اقرافهالهلعق اسعار البن والارز تسجل إرتفاعات ملحوظة. ﴿ عَسَانَ خُرِفَانَ : الكوكا الأردنية صَنَّاعَة وطنية فأشجد ورساميك محك Champane O عطر أيف شيان لوران الجينيد



الأربعاء ٢٨ ربيع الأبل. ٤ ربيع الثاني ١٤١٤ في المعتدين المعدد ١٩٢١ العدد ٨٠ السبتة الذانية

1/1: 1

مطبوعة صحفية أربنية تصدر عن شركة الاستثمار الإعلامي

AL-ASWAO JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 15-21 Sept. 1993 NO. 80 VOL 2

٥ علاء زلزلي .. الفيس بريسلي العبرت بالحان

\_ ات وآزیاء خاص ٥ للمراهقسات رياضسة خاصب

وتخدمة صحفية شاملة. نقد تقرر أن لا تصدر الاسواق" الاسبوعيسة يسوم الازيعساء القسادم

### "الاستواق" ترصد من عدة عواصم الدور الاقليمي للاردن في المرحلة المقبلة

# أحبأمعان شاشمالتر

الجسبور ستنظل مفتوصة الاللطبوارئ والسدور الاقليمي المركزي آخ

طرأت حالات استثنائية تضر بقلسطين والاربن كالتهجير

الجماعي وبالقوة وبهدف افراغ الارض العربية. كما أن

الأردن الذي يتمسك بكون منظمة التحرير هي الممثل

الشرعي والوحيد للشعب الفلسطيني إلا انه لاعتباراته

التاريخية واعتبارات المصلحة الشتركة والاعتبارات

الاسلامية سيكون معنيأ بصورة مباشرة في المساهمة

وفي أطار دور الأردن ومنطلقاته التي أقام على اساسها

سياساته طوال العقود الماضية فان ألعلاقة للستقطية

الوطيدة بين الكيان العربي في فلسطين وبين الاردن ستأخذ

مداها خلال المرحلة المقبلة كما أن طرح موضوع اللاجئين

والنازحين لن يؤثر على أي سواطن أرَّدني بحَيْش فُوق

الرض الأربنية ويحمل جنسية الاربن له حقوق سيظل

وفي اطار مسا أوضحه الأربن منذ البسداية من منظور

مستقبلي للمنطقة بمجملها يقوم على اسس بناء السلام

المؤسسي والموثوقية

التوجه الذي من شانه ان يحفظ للسوق وللمستثمرين الطابع

أحجام التداول في سوق عمان المالي استعادت قوتها مع اتضاح

مقارنة بـ ٢,٦ مليون دينار ليوم السبت الماضي ، كما ارتفعت معظم

شركة وانخفض سعر سهم شركة واحدة فيما حافظت (٥) شركات

كما ارتفع الرقم القياسي للاستعار ووصل الي ١٦٠,٧٩ نقطة

بعدما كان ١٥٥,٩١ نقطة يوم السبت الماضي ، وتركز الإرتفاع في

اسعار اسهم البنوك والتي لها فروع بالضَّفة الغُريبة ويمكن أنَّ

تراول اعمالها عن قريب عند سريان تنفيذ الاتفاق الذي وقع امس

الاول ما بين منظمة التحرير واسترائيل ، فارتفع سعر البنك العربي

وكتلك البنك الاهلي الاردني الذي ارتفع الى ٦,٣٠ دنانير بعدما كأن

البنك الأسلامي البنك الوحيد الذي لم ترتفع اسعار اسهمه،

الكوكاكولا والبيبسي وإجراءات تنافسية جبيدة

ووصل الى ١٨٥ دينارا بعدما كان ١٧٨ دينارا يوم السيت الماضي

اسعار اسهم الشركات المتداولة (٥٧ شبركة) ، حَدَث ارتفعت اسهم ٥١

حتى وصلت الى ٤,١٦ ملسون دينار امس الإول

بتحديد مستقبل القدس وفي حل قضية اللاجئين

يتمقع بها وعليه واجبات يقوم بها.

نب معدان فاحد بشعنصر المأ اتعلق مَنْ لُدي عَشْرَةَ الِمُلِهِ يتسجمع الان مسريد من الشسواهد على الدور الركسري الإقليمي الذي سيضطلع به الاربن خلال المرحلة المقبلة، كما بفناذ مثل هذه المعني يحان شبانه طوال المراحل السبابقية التي كنانت احداثها مسئل هذا السن بالأ تعصف بالمنطقة ومع انجلاء الاوضاع كان يتضح في كل نع نؤد رسىالك المدا بَشَرة أن الاردن ببنائه المؤسسي وشرع يته الهاشد وُوْضُوح آهِدافهُ ومصداقية تعامله الاقليمي والدولي، هو أمام الله والمجتعيد الْكُثُر أَهْلِيةَ للرهان على التعامل معه كدولة عصريّة في كانت ستساعدةزا اقليم من أكثر اقاليم العالم أهمية. أخونها فضحارا وبالنظر الى أن الاردن الذي ببدأ من أهليته للجربة منذ عَهْدَ العدمانيين في رعاية المقسسات الاسلامية في القسس

شخص حضروا

السالسة عشراد نوتنبف أبنت فحا

كالمن المالية المالية يعينه وسالنه أستند قبال وللقان

أنفتي فعنه المتعلمون

وستستسبع او

التكليم تحسان ومسان لو ٱلْمُحَبِّلَةُ، وَيُتَوَاصِلُ مَعَ كُلُ ارْضُ العَرِبِ تَحِتَ رَايَاتُ الثَّورَةِ فسأتوك المذي يعبل ,العربية الكبرى التي لم تنطقئ شعلِتها. قان جملة الشواهد حسسلال طوده من الر المتوقرة الان تشيير للي أن هذا الدورمستمر ومتصاعد سواء لجهة ابقاء الجسور التي تربط الضغتين مفتوحة، إلا أذا وتنسنت افكاري فل شذة الكلام وشلوه أنحال الى هذا المسترآ النسوعية التربي انت بية المنزلية المائية تنتف لينصبوالها

للفضياء عليها وكال دىدرا على من يوعلو هذه الشبابة التي لاع ولا فسوة لاعلم ولانز فالمغروض أن تجابآ الفنة بدوجيه مزالج الإنجاهات فالعلم نارز القلب حشى لو كان هـَــَ أعمى فما بالكيان للات

اقولها وبصراحةه أننأ نعبيش فيعث اصبحت فيه الله الله شبىء إلا فلذات اكسيت فاناكد وابناعكم ابهاك ارشندوهم إلى عالم لَعَيُّ وخدوا بابديهم الى المحدح

عُمَانَ المَالِيُّ مَدَّى حَرْضَهَا الكاملُ على أنْ يَعْمَلُ النِّسُوقَ ، في كلُّ الظروف، باللهية الذاتية ، وبدون تدخيلات خيارجيةٍ وقد احدت التجرية الميدانية خلال الاسبوعين المأضيين صحة ومنطقية هذا ولكم منا تحية

كتب على اسعد :

د، أبوالراغب: لا خطير علبي الثيروة نربوس المنافية الحيوانية في الاردن من طاعون المجترات

🛎 كان طبيعيا ان يتاثر سوق عمان المالي سلبا بالغموض وحالة

الاسبتنكار المُحلي والاقليمي الَّتي رافقت تُدفقُ وتُتابع المُعلُّومات المُجتزَّاة عَن الاتفاق الفلسطيني - الاسرائيلي خلال الاسبوع الماضي

هذا الناثر السلبي بصالة الغموض السياسي والاحتمالات

لكن الفرق هو ان سوق الاسهم الاردني احتفظ بدرجة عالية من

التماسك في وقت كان يمكن ان يكون الضّغط النفسي عليه اشه

واكثر اكتشاحا ، حتى اذا تحدد يوم الاثنين ١١/٩/١٣ موعدا

التوقيع وتوالت ردود الفعل الايجابية ، عربيا ودوليا ، واتضحت

معالم وحدود المعارضة ، استعاد سوق عمان المالي نشاطه وانتفاعه.

في احجام التداول والاسعار ، استعادها بالية ذاتية حرة ويدون

تَبْخُلُ حَكُومَى مَبَّاشُرَ ، اوغير مَبَاشُر ، ويَنْكُ لَثُبِّتُ ادارة سَوْقَ

والسيناريوهات التضارية ، ظاهرة طبيعية تنطبق على كل الاسواق

لْلَالِيَّةُ الْعَالَمِيَّةِ ، وسوق عمان المالي واحد منها .

أكد الدكشور اسعد أبو الراغب مسؤول المحاجر في دائرة البيطرة التسايعسة لوزارة الزراعسة ك الاسسواق بانه لا خسوف على الثروة الحيوانية بالأربن نتيجة انتشبار طاعبون المجستسرات الصغيرة الذي يصبيب الأغنام والماشية في استرائيل ونلك لعدم وصول الأغنام عن طريق اسرائيل

إلينا، وأشبار آلى امكانية انتشار هذا الطاعون من المنطقة الملوثة

عبس الهواء مشيرا الى وجود بعض الإصابات الخفيفة حسدا بهـدّا الطاعـون في الإربن مـؤكـدا أنها تحت السيطرة وأن دائرة البسيطرة تقبوم بتطعميم الأغنام والماشية ضد هذا الوباء وضد اي أصابات محتملة قد تصيب الأغنام

كتب محمود الداوود

■ بخلت للنافسة بين شركة الكوكاكولا وشركة البيبسي كولا جوا جديدا في الأيَّام القَّليلَة الْمُصْبِيَّة، فَفَي حَيِّنُ بِدَاتُ الْكَوْكِيا كولا حسلة أعالنية مكثفة لاستقطاب الجسمسهور إلى منتجاتها وقدمت عروضا قوية لمصلات السوبر ماركت والبقالات بتزوينها بصننوق مجانى مقابل

٩,٩٢ منانير في بدّاية الاسبوع.

كل خمسة صنابيق وبسعر تنافسي مع البيبسي وصل إلى مبلغ (٥٠٥٠) للصندوق، قامت شركة البيبسي - وكما أشرنا في عدد الأسواق رقم ٧٨ - بتخفيض سعر الصندوق من ٧٠٠. ٥ إلى ٥٠٠. ٥ وقدمت ٣ صنانيق مجانية

مقابل كل عشرين صندوقا. وتتمثل للنافسة الجديدة فر الهدايا التي خصصتها شركة النقية ص١٠

النقبة ص١٠

العادل والشيامل والتعاون المتكافئ المتوازن والنماءالمحقق

للأمن والتنفية المستمرة، فإنه ويدوره المركزي الإقليمي

الذي تحدثت به جميع دول العالم، يستعد لانطلاقة جميدة

تشكل ركنا اساسيا من اركان اعادة اعمار المنطقة ووضعها

على طريق الاستقرار والنمو وتعزيز النهج الديمقراطي

وتفعيل دور ومبادرات القطاع الخاص. وهو ما كان الاردن

خبراء اقتصاد السوق النين اطلعت الاسواق على

تحليلاتهم في عواصم مختلفة اتفقوا على أن السوق

الاربغى سيكون سوقأ رئيسيأ للاستشمار والتجارة

الاقليمية والنولية وسوقا نشطأ للسياحة والخدمات وان

القطاعات الصناعية والعقارية والخدمية ستشهد نشاطأ

غير مسبوق يمكن وصغه بالانقلابي خلال مرحلة ما يعد

انجلاء الصورة كِامِلْة في المنطقة كمَّا كان عهده دائماً مع

الاحداث والتطورات التي تشهدها المنطقة.

قد قدم فيه تجربة ريائية في منطقتنا تأخذ مداها الأن.

عن اسرائيل سيؤدي إلى نمو سريع في اقتبصانها بصل إلى ٥٠٪ خـــــلال السنوات فلعشس القادمة وهى النسبة تفسها التي يتوقع أن تزيد بها صابراتها. 🗨 🗣 السبوق الإس

باستثناء قطآع الأغذية شهد فللال الإيام الماضية حبالة تباطؤ شنيد في النشياط نسرت بانها عائدة إلى حالة الانشـــغــال بالتطورات السياسية التي صاحبت الإعسالان عن الانتفساق القُلسطيني الإسرائيلي.

🖜 🌑 يتعرض سنهم احبدي المؤسسات المالية للعروقة إلى ضغط مقصود ومبرمج من طرف كسيسار المالكين والمساهمين وذلك لتضفيض سيعسره بانتظار الإصدار الجديد. الشبائعات المتداولة في السوق تقول أن هنا الضَّغط التَّخَفيضي لسعر السهم سيتحول بعد أستكمال الإصدار الجديد إلى ضغط تصعيدى، وكالعادة ببقى صعب التحقق من مدى صحة

هذه التحليلات. 🔹 🌢 فاتورة شهر حريران

للهواتف والتي وزعتها مؤسسة المواصلات السلكنة واللاسلكية مؤشرا ضربت الرقم القياسيي لأول مرة إذ بلفَّتَ قيمتها حوالي ١٢ مليون بينار .

200000

توقع السيد/ بدر الملقى الخبير العقاري ومسدير دائرة الاراضي المجاورة. السابق ّأنَّ تَتَاثَرُ ٱسعار الرَّاضَي في الاردن ارتفاعاً وليسِ انخفاضاً

ترقب طبيعي وان حركمة البيع والشيراء تقيد صسر على ضالات الاحتياج الملح،

سجلات كاملة لدى الامم المتحدة لاملاك ٨٤

بدر الملقى : سوق العقار في الاردن سيشهد انتعاشا كبيرا

واشبار السييد/ الملقى الى أن الامم المتحدة لديها سجلات كاملة باراضى المواطنين الفلسطينيين التي سلّبت منهم عام ١٩٤٨. واكد

ونلك اذا اختنا في الاعتبار ايضا ان اسعار الاراضيّ في الاردن تعد رخيصة للان متقارنة بالدول ووصف الوضع الحسالي في سوق العبقيار الاربني بانه وضبع

على وجــود نســخـــة من هذه السَجِّلات وسجلات الاراضي في الضفة الغربية في دائرة الاراضي والساحة وهي قبود كاملة نصا كسميرجع لكل تسسوية تتسعلق

بالعقار الله والأراضي. ودعا السيد/ الملقى الى التنبه في حسالة اللجسوء الِّي تُسبونية التّعويضات الى تسوية تتعامل على اساس الاستخبار الحبالينة للعقارات والاراضى التي لعيتم التصرف في جزء منَّها للآن تحت يند املاك الغانيين.

هاني

للمحرر المالى

الاسواق

على ضوء التطورات التي تشهدها

المنطقة حالياً. وقال أن ظاهرة

الارتفاع ستشمل أيضا الضفة

الغربية وغزة بالإضافة الى الاردن

باعتبار أن هذه المنطقة ستكون

موضيع اهتمام العالم ومحط انظار

المستثمرين خلال المرحلة المقبلة.

■ افانت التقارير الواردة من الضيفة الغربيية وغزة ان الطلب على الدينار الاردني خساصسة فم غزة واريحا اللتين سيطبق بهمآ الحكم الذاتي اولا قد شهد حركة طلب شسعيد على العينار الاردني حيث تدافع المواطنون لاستبدال ما لديهم من عملة اسرائطية وذلك على خلف بة قناعة رائجة بان الدينار الاردنى سيكون هو العطة الرئيسية څلال فت ق الحكم الذات ، وُقِدُ سَنجِلتَ استَعارِ الديثارِ في الضفة والقطاع ارتفاعات كبيرة لم يصل البها منذ خمسة اعوام هر؛ شيكل في غرة وراوح خارج

احتمال اصدار نقد فلسطيني في

هذا وقعد توقع الخب الصرفي السيد هانى السعودي للدينار ألاردني مستقبلا زاهرا في القترة القريبة على اعتبار انة سيكون العملة الرسمية في الاسواق الفلسطينية واستبعد

المستقبل المنظور على الاقل لان اصداره يحتاج الى دولة راسخة الاركسان واضساف انه لا احسد يستطيع اليوم التنبؤ بمستقبل أتعملية السلمية بعد سنة واحدة او اربع سنوات واشهار الى ان التعامل بالنيئار الاربنى ما زال في الضَّفَة حَنتَى هَذُه الْلَحَظَّة ، حيث زاد سعر الدينار الاردني عن \_ وأن نصف النقد الاردني المصدر \_ كان موجودا في الضيفة والقطاع حتى ١٩٨٨ اي ٤٠٠ مليون دينار

تداولها هناك . واشبسار الى انبه ورغم ان الفلسطينيين في الضفة والقطاع قد تخلوا جزئياً عن الدينار كعملة الخارمة تتعجبة الازمة التي مر بها الدينار عام ١٩٨٨ ، الآانه وبعد تحسن قيمة الدينار منذ عام ١٩٩٠ عاد الفلسطينيون للتعامل به كـعملة انخـارية كـما هو في

من اصل ۸۰۰ ملیـون دینار تم

واكست أن الفلسطينين لا يفضلون الإنضار بالنقد الاسترائيلي الشيكل لانه عسلة ضعيفة بالنسبة للدينار الاربني حيث ان نسبة التضخم للدينار هي اليسوم ٤٪ بينمسا هي ٤٠٪

ارسال بعثات تعثل اتصاد

الغرف التجارية واتحاد ارباب

المشاعبة ألى تونس، المغسرب،

انتونيسيا، ماليزيا ودول الخليج

بهنف اقامة ممثليات نجارية

• البحث مجددا في امكانية

انشناء مشاريع لأستبراد الميأد من

تركيا بواسطة خط مياه دولي او

مطالبة اليسابان بتطبيق

تعهداتها يخصوص الاستثمار

العلني في استرائيل في اعتقباب

ربط شبيكات الكهرباء وتقدر

اوساط اقتصادية في اسرائيل انه

عن طريق ربط شبكات الكهرباء في

اسسرائيل، الاردن سسورية ومحسر

يمكن توفير مبلغ سنتة مليارات

● اقسامسة اتحساد بدوك من

اسرائيل ودول الخليج للمشاركة

غَرْمُحُولَ اربِعَةً شَيْكَلَاتٌ . اقتصاديون اميركيون واسرائيليون يضعون اللمسات الاخيرة بعيدا عن اضواء واشنطن اسرائيل تطالب باتحاد بنكي مع دول الخليج للتمويل

فتح الاجواء وانهاء المقاطعة وربط الكهرباء ومشاريع سيلحية وزيارات وفود تجارية

احرنوث بغارات من الجو والبر

والبحر ستشرع بها اسرائيل فور

التوقيع كشفت عن ضغوط

للمحرر الاقتصادي--

صاحب توقيع الانفاق

واتصالات جارت مع الملكة الفلسطيني الاسسرائيلي في العبربية السيعوبية لإعبلان انهاء واشنطن حشد من التصريحات مقَاطِّعتها لاسرائيل. واوردت والمعلومات التي يجري تسريبها عناوين مخطط اسرائيلي ستسعى عن مخططات يبدو انها جاهزة تل ابيب لتحقيقه بعد الأتفاق ومن منذ وقت طويل لاحداث انقبلابات هذه العناوين جندرية في اقليم الشرق الاوسط € فـــتح اجـــواء الاردن، باكمله لجبهة التجارة المفتوحية والشاريع الاقليمية الشتركة وبينا السعبودية، الكويت، الامبارات العربيبة امام الركات الجوبة القسادمسة من اوروبا والشسرق

يطال كافة جوانب العملية الإقتصانية الإقليمية. فبينما كانت الاضبواء متسلطة امتن الاول في واشنطن على مراسم التوقيع كان فريق اقتصادي امريكي يحط في تل ابيب لدراسة الملامح النهائية للهجمة الاقتصادية المسقة على المنطقة مع قريق اسبرائيلي تم تشكيله فور الإعلان عن تحديد موعد توقيع الإنفاق. وكانت الولايات المتحدة قد حرصت قبل توجسه الوفسد الى تل ابيب على اعلان بانها لن تقوم بدور المصول للخطط الإقليمية لكنها ستقوم بالضغط على الاخرين في الخليج

وأوروبا واليابان لتمويلها.

وفيما وصفته صحيفة يديعوت

د. ماهر شکري

الاقصى الى اسرائيل. الْعدد الْمَاصَى)

 اندماج استرائيل عن طريق شق طريق عابر استرائيل رقم آ

اسرائيل وجاراتها، وتقام على الحــــدود مع الاردن وســـوريـة محطات عبور دولية، بحسيت يستطيع السياح الوصول الي دمشق والسفر من هناك الي الجليل والقنس ومواصلة السنفر

بموجب اقستراح اوروبي لطريق يتجاوز البحر المتوسط، هذا الطريق يتم شيقه عي امتداد الدول المصانية للبحل المتوسط (راجع ● تنظيم رزم سياحية تشمل

في تعويل برامج التطوير في الضَّفة الغربية وقطاع غزة. (تفاصیل ص۲، ص۲)

دولار سنويا.

بالحاويات.

محذرة من اغلاق الشركات واخلاء العقارات وشل الحركة

MANNE

JORDANDAN BE

**分图** 

■ رفعت مجموعة كبيرة من شركات النقل منكرة الى وزير النقل تعشرض فيها على قرار الوزير بحصر النقل المبرد بالشركة الموحدة لتنظيم النقل

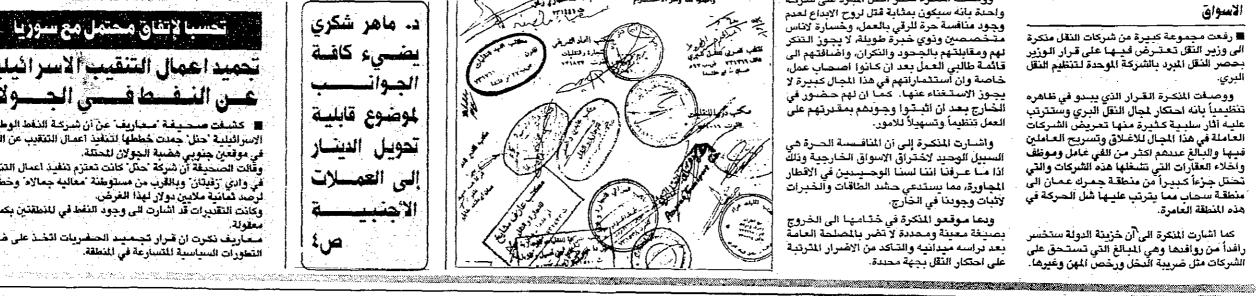
ووصيقت المنكرة القيرار الذي يسدو في ظاهره تنظيميا بانه احتكار لمجال النقل البري وستترتب عليه أثأر سلبية كثيرة منها تعريض الشركات العاملة في هذا المجال للاغلاق وتسريح العاملين قيها والبألغ عددهم اكثر من القي غامل وموظف واخلاء العقارات التي تشغلها هذه الشركات والتي تحتل جرءاً كديراً من منطقة جمرك عمان الي منطقة سحاب مما يترتب عليها شل الحركة في هذه المنطقة العامرة.

كما اشارت المنكرة الى أن خزينة الدولة ستخسر رافداً من روافنها وهي المبالغ التي تستحق على الشركات مثل ضريبة الدخل ورخص المهن وغيرها.

ووصفت المنكرة قصر النقل المدرد على شركة ولحنة بانة سيكون بمثابة قتل لروح الإبداع لعدم وجود مناقسة حرة للرقي بالعمل، وحسارة لاناس متخصصين ونوي خبرة طويلة، لا يجوز التنكر لهم ومقابلة هم بالجَ حود والنكران، واضَّاقَتُهم اليَّ قائمة طالبي ألعمل بعد أن كانوا أصصاب عمل، خاصة وان أستثماراتهم في هذا المجال كبيرة لا يجوز الاستخناء عنها. كمَّا أن لهم حضور في الخارج بعد أن أثبتوا وجويهم بمقدرتهم على العمل تنظيما وتسهيلا للامور. واشارت المنكرة إلى أن المنافسية الصرة هي

السبيل الوحيد لاختراق الاسواق الخارجية وذلك اذا منا عرفنا اننا لسنا الوحسيدين في الاقطار المجاورة، مما يستدعى صشد الطاقات والخبرات لأثبات وجوينا في الخآرج.

ويعا موقعو المنكرة في ختامها الى الخروج بصيغة معينة ومحددة لأتضر بالصلحة العامة بعد دراسه ميدانيه والتناكد من الاضرار المترتبة على احتكار النقل بجهة محدة.



يضيء كانية الجوانسيب لموضوع قابلية تحويل الديسار التي العمسلات

تحميد اعمال التنقيب الاسرائيلية عنن النفيط في الجيولان كشفت محميفية (معاريف عَنْ إن شِيْرَكة النفط الوطنية.

الإسرائيلية 'حثل جملت خططها لتنفيذ أعمال التنقيب عن النقط في موقعين جنوبي هضبة الجولان للمثلة. وقَّائِتُ الصَّحَيِقَةُ أَنْ شِرَكَةً 'حَلَّلْ كَانْتَ تَعَتَّزُمَ تَنْفَيْدُ أَعْمَالُ التَّنْقِيبِ فَيْ وَادِي 'زِفْيْلَأَنْ وَبِالْقُرِبَ مِنْ مُسْلَوْمُنَة 'مَعَالِيهُ جِمَالُاه ' وخططت لرُّصِد تَمَّامُية ملايين دولار لهذا الغرض. وكَانْتَ التَّقْدَبِرَاتُ قَد اشارت الى وجود النفط في للنطقتين بكميات

تحسبا لإتفاق محتمل مع سوريا

مُعَارِيفَ نَكُونَ أَنْ قَوْلُ تَجِعَيْهُ الْحَظُوبِاتُ النَّحُدُ عَلَى ضُعُوء التطورات السياسية المتسارعة في النطقة.

الإين: ٢٠٠ فلس، و لينان: ٥٠٠ قرس، و سوريا: ٢٠٠ ل. س، و العراق: ٢ ينغير، والبحرين: ٢٠٠ فلس، والعريق: ٢٠٠ فلس، والعارات: ٤ ريالات، فلس، والعارات: ٤ ريالات، فلس، والعراق: ١٠٠ وللم، وعلى: ١٠٠ بيصة، والبعن: ١٠٠ بيصة، والبعن: ١٠٠ فلس، والعارات: ٤ ريالات، فلس، والعارات: ٤ ريالات، والعربة: ١٠٠ فلس، والعربة:



### الامر اصبح يتطلب اعادة التعريف بشروط الولاء للوطن

### التهديد الاقتصادي امسح اخطر من التهديد العسكري لأمن الدول

■ لقد حملي مفهوم التهديد باهتمام خاص في دراسات الاسترائيجية والامن القومي وفي السابق أهتم القائمون على شدون الامن القومي في الدول، والخصر هذا الاهتمام في القويدد العسكري لامن الدول، كما كأن هناك تركيز على مصادر التهديد بشكل اساسي. في عالم ما تعد الحرب البازدة، بدأ الحديث بلزيد عن مُنزورة الاقتمام بمباسات الدَّهِبْيْدَ ، وليس مَضَائِرَه حَيثُ لِمْ تَعْبُرُ هُنَاكُ مُصَائِر فَابِتَهُ أَتَهْبُيدَ أَمَنَ الدول، كما أنَّ التَّهَدِيدِ ٱلإِلْتِضَادَيُّ بِدَا يَلِقِدَ أَشِكَالا إِحْرَى عِيرِ التَّهِدِيدِ العسكري لعل إهمها التهدد القتصادي في وقد اصدت فيه القضايا الإقتصابية الشباغل السياسي لقادة الدول السلولين عن املها القومي. هناك تطورات عديدة. واحداث التَّمْنَانِيَة عِنْدِيةٌ في عالم اليوم يَمْكُر النظر اليها من منظور الأمن القومي وياعتبارها تهديدا لامن بعض النول. منها مشلا سياسات الإغراق التي تتبعها بعض النول او الشركات ضد نول اخرى وشركاتها بهنف اخراج منتج معن من السوق والاستثلثار به واحتكاره والتي اعتبرتها الحكومة المسرية في بيار رسمي لهاء تهديدا لإمنها الوطئي ومنهآ أيضنا سياسات البتك المركزي اللَّانِي ۗ اليوندسينك واللِّي سَكِن النَّعَانَ اليها مِن منظور للصالحةُ الوطنية الفرنسية أو هكذا يعتبرها البعض منه الاحداث وغيرها تثنير تساؤلات حول التهديد الاقتصادي هل وجد تهديد اقتصادي حقا ُوكيفَ بِمِكنْ حُسَائِهُ ؟ هِلْ بِالإمكِانُ حَسَابِهُ وَفَقَ مُعَانِينَ نَتَفَقَ عَلَيْهِا عَضْ الْنَظْرُ عَنِ الخَلِعَيَاتِ وَالْحَيْرِاتُ وَاللَّوْجِهِاتِ الْإِينُولُوجِيةً كِما هُو الحالَ فيما يُخْصُ التهليد الفسكري ؟ مَا هَيَّ طُبِيعة الْتَهْدِيدُ ٱلالتصالي

هذه التساؤلات كانت موضع النقاش الذي دار في الاحتتماع الاستوعي للريق الدراسيات الاستراتيجيه في المركز في أول تجرية عم مُحاوُلُهُ ٱلْمَرْجُ بِينَ النَّجِيوعَةِ الإسْتَرْالِيُّوبِيَّةِ وَمْجِمَوْعَةَ الرَّاسِانَ الإستراتية ، في محاولة لايجاد للله وسيطة بين الاستراد والاستراتيجية لا مبيعا وال كليوا بن العراعات التي تدور في الوقت الراهن هن منزاعات اقتصادية ويعكن فيهمها على افها مسراع

وقد تبلورت خلال النقاش الذي شارك فيه اربعة عشر باحثا وخبيراً ي المركز الإفكار التالية حول التفكير في الموضوع هذه الإفكار تشكل مُقْتَرِحُاتٌ تَمَنَلُحُ كَبِدَايَاتُ لِلتَّقْكِيرِ ۚ وَيُعَهِدُ لِالتِّيَاحَ عَمَلِيةَ بِحَثِيةَ كَبِرِي أول هذه الإفكار يشبيل الي أن اللهنيد الاقتصادي هو علاقة بها أكثر

مِنْ فَأَعَلَ بِالْمُسْرُورَةِ فَهِي لَيْسَتِ عِلاقة ثِنَائِيةٍ مِثِلُ التَّهِدِيدُ الْعُسْكِرِي. وللفكرة الثانية ترى أن التهديد الإقتصادي هو علاقة متعددة الإرهاد قائمة على الحاجات التبائلة والفكرة الثالثة هي فكرة الموقع من السوق ما هو موقع الإقتصاد في

الفكرة الرابعة هي ان \* التهديد الإقتصادي الا يمكن فهمه خارج التحليل الإحتماعي هذا يخلاف التهتيد الفشكري والذي يمعن الهمة ولو جزئيا خارج اطار العلاقات الاحتمامية

الفكرة الخامسة في أن التهديد الاقتصادي يستبعى لعادة تعريف علاقة المرادة وجماعات وهذا يخلاف التهديد المسكري هيث أن علاقات الحثمع والراده بالخارج محددة بوضوح الفكرة المنابسة، في أنَّ التهديد الإقتصادي ليس بالضرورة تهديدا لخيلجة اقتضائية وأنه إذا كان التهليد الفسكري له علاقة بالدولة «الجيش فإن التهليد الاقتصادي ينصرف الى السوق والشركة فقكرة التحديد المراجعة المراجعة التحديد المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة الم

السوق فكرة مهمة في التجليل . الفكرة السائمة إن هياك صفوية نظرية في فكرة التهديد الانتصادي فيما يتعلق بالنظريات الاقتصادية التي لا ترى ان للبولة مصالح اقتصادية مستقلة وهذا بريد من صعوبة أن يكون للتهدد الاقتصادي تتاؤه النظري الخاص به كما هو الحال بالنسبة التهديد العسكري

# التمية يبحث 7 اشمر الحالي لمنع انهيار الاتفاق الفلسطيني الاسر

## المفوضية الاوروبية : المطلوب أن يلمس مواطنو الضفة وغزة تغييرا في أوضاعهم مع بدء الحكم

الفلسطينيين وان الاتفاق مع

اسرائيل سيؤدي الى تحسين

ومستوياتهم المعيشية

اوضاعمهم الآفت

المتدهورة منذ أعوام.

وتتسجسه نظرة الخس

الاورونيين الى توس

■ يناقش مقاوضون عرب واسترائيليون في اجتمعاع البتك الدولي المقترر يوم ٢٠ من الشهر الحالي في واشتطن مشروعا اعدته يعثة البنك الدولى ويقتسرح معونات تصل آلی ٤,٣ مليار دولار منها ١,٣ مليسار للانفساق على مشروعات البنية الاساسية في الضَّفة الغربية وغزة في حين تجري الصناغة النهائية لمشروع اعسده البسرنامج الانمائي للامم المتحدة الذي من المتوقع الايقترح مبلغاً مضاعفا يصل الى ١٠ عليارات . دولار وهو رقم قسريب من الرقم للذي طرحتته متظمية التحرير الفلسطينية وقدرته ب ۱۱ ملیار دولار لتنمیه الضفة الغربية وغزة على مدى السنوات العشر القادمة . ووفقا لصحيفة فايتنشيال تايمز فان اسارائيل والدول صندوق الشبرق الاوسط الذي مسيكلف بالأشسراف على مشاريع مساعدات التنمية في المتطقة عموما وفي الضفة

وغزة خصوصا. ومسا اعلن للان من ارقام للمساهمة في اعادة الاعمار وتمويل الحكم الذاتي يتمثل في ٢٥٠ مليسون دولار من الدول الاسكندنافية على مدى خاص الى بداية تنفيذ مشروع

السنوات الخسس القبادسة ، و ٦٠٠ مليون دولار من المجموعة الاوروبية . اما بخصوص المعــونات من دول الخليج التي لم يتحدد رقمها النهائي للان قان الدقعات الاولى منها على الآقل ستصل عبر البنك الدولي او مؤسسات مستقلة وستكون هذه المعونات عن طريق الانفاقات الثنائية وليس من تجمع اقتصسادي عربي . وكانت تسلطنة عمانً من أولى الدول التي كشفت عن رغبتها بتقليم (١٠) ملايين الاراضي المحتلة خلال الفترة الاولى من تطبيق غرة اريحا اولا ، وذلك في وقت تسسعى فيه الولايات المتحدة لتامين ٩٩٠ مليون دولار كمتطلبات فورية لسلطة الحكم الذاتي وقسند توجنسهت في هذا الخصوص بدعوات للمساهمة الى اليسابان ودول الخليج

وبول اوروبا للختلفة. ووفقا للمقوض الاوروبي للتعاون والتنمية مأنويل البولية الراغبة في المساهمة مارينما فان الهبات المالية في خطط اعسادة أعسمار انتى تقنعها والمجموعة الاوروبية في الوقت الراهن والمخصصة لتمويل البرامج للجموعة الاوروبية تسعى الاجتماعية والمساريع ذات بدفع خاص من بلجيكا التي تراس النورة الحب الطبيعة الانمائية نستشهد زيادة في حجمها وسرعة للمجموعة الى الاسراع بتنفيذ اكبر في ألتنفيذ مشيراً بشكل الاعسمسال والنشساطات

٢٠٠ سرير ويكلفة اجمالية تناهز ۳۰ مليــون ايكو ۳۰ مليسون دولار والاستراع في تنفيذ البرامج السكنية في مدينة غزة بقيمة تتراوح بين ٣٥ و ٤٠ مليــون ايكو (٤٠ و ٤٥،٢ مليون دولار) وينتظر ان

المشاريع الانمائية الجارية الاوروبية في نهاية هذا والاسراع في وتيرة تنفينها العام الى ٩٠ مليون ايكو (١١٠ خسلال السننة الجسارية وفي ملايين دولار). وستقدم المفوضية الاوروبية عَضون النصف الأول من العام في شكل عاجل مساعدات المقبل كما تتجه نحو التعاون مع الخبراء من الجانبين بقيمة ١٥ مليون ليكو (١٨ الفَلسطيني والاســرائيلي. مليون دولار) لتمويل الجامعات الفلسطينية فيكسامل لتحرير البرامج الانمائية الاراضي للحتلة والثي افلست ومجالات الاستثمارات المتعددة غالبيتها تتيجة الضائقة في الحيقل الاجستسماعي كألتعليم والصنحة وعلى المالية التي تجتازها منظمة الصعبد الاقتصادي مثل التحرير الفلسطينية كما تشجيع المشات المتغيرة خصصت خمسة ملايين ايكو والمتوسطة وتشاطات القطاء (ستة ملايين دولار) لانفاقها الخاص والمشاريع التشغيلية في دراسات الجدوى المتعلقة في قطاعات الإنشاء والتعمير بعشاريع انمائية وتشغيلية ، وارساء دعائم البنيات يعكن أن تقيد منها الإطراف التحتية والزراعة والصناعات

وذكر المصدر تقسه أنكل القطاعات المنكورة ستكون واوضح مصدر اوروبي ان مجالات واعدة للاستثمار الخارجي والخاص الفلسطيني في الأمد المتوسط واشبار المصدر وهو من كبّار الخبراء في المفوضية الى حاجمات الفلسطينيين

التحويلية.

الضريبية وبرمجة انضاق - الساعدات الدولية. دهاین ان المفوضیة مستعدة لتزويد القلسطينيين بالخبراء السناعسيتهم على وضع انظمتهم الادارية في مجالات التخطيط والمالية والموازنة

الدولية ويتسوقع ان يصل بالحساح الى ضررزة تنظيم

التخطيط والاعداد الفني

وفي هذا الشنان قال مدير ادارة " شيؤون الشيرق الاوسط والبحس الابيض ابيرهاويد وننتظر مقترحات عملية من

واضاف ان المجسوعسة الاوروبية تبدي استعدادها ايضا لتنسيق المساعدات عدد المانحين الي نحو عشرين طرفا دوليا المعسق المساعدات المالية التي

المقابلة البلي لتحمل مسؤواية الانظمة وتخطيطها بشكل منسجم والح ابيرها ريد بهاين عليا استعجال تقديم الهباي والقروض وضرورة انفاقها بشكل جيد وباقصى فعالية

مساعدات للمنطقة وكانت المفوضية الاوروبية قد اقترحت خطة خمسينة حجمتها مليار و ٥٠٠ عليون وحدة نقد اوروبية (١,٧ مَلْيَارُ دولار) اضافية لدول المنطقة في اطار برناسج لتسعسرير التعاون الاقليمي في الشرق

واشتملت خطة المعونة على تخصيص ٢٠٠ مليون دولار للاراضي المحتلة و ٦٥٣ مليون دولار لمصدر و ۱۸۱۷ ملیدونی دولار لسوريا و ۱۴٤٫۹ مليون دولار اللاردن و ۹٤,۳ مليسون دولار الاسرائيل و ٧٩,٣ مليون

## الحصة الأمريكية من المساعدات ستكون الأقسل تقرير من واشنطن : ملايين المساعدات لن تا تي

ومنَّ اين ستــتـوفــر؟ يقــول

حوالي ٤٠٠ مليون دولار سنويا. دور "الجغرافيا" ومساحة

واشبار المسؤول الى ملاحظة مهمة جدا بقوله: ان ما بجري الصيبيث عنه. من صياحبيبات اساسية تحتل الاولوية تدريجيا، وعن الصاحبيات المستقبلية توضحها الإرقام التالية ،وهي: أنَّ مساحة قطاع غرة هي ٣٧٨ كم٢ ومساحة الضفة الغربية ٧٩٨م كم٢ ومجموعهما ١٣٥٧ كم٢. وبالنظر مليا الى هذا ندرك انه لا صعوبات كبيرة جدا في اقامة بنية تُحتية أساسية، مشيّرا الي كم هي الصاحبة الى طرق مشلاً والى شبكات مياه ومجار وما الى نَلُكُ، واكد أن الددء بتنفيذ البنيا سيوفر فرص عمل، وجركة اقتصادية، ستخفف من الوضع المعيشي ألصعب جدا الذي يعانية يبقى القول: أن هناك اجماعاً على ان المساعدات لن تتدفق بصورة مبالغ نقدية وانمآ معظمها عبر المساعدات المتمثلة

مسعظم دول الإسسرة الدوليسة ستنسباهم بدورها. عبلاوة على الدور الحيوي الذي ستقوم به الدول العسربيسة. ولكن باسلوب مختلف عن السابق، وهو اسلوب يتوقف على القسادة الفلسطينية ومن سيتولى الجهاز التنفيذي في الاراضي التي ستنسحب منهة استرائيل أوهو متوضوع اختر

وغــزة وفي المنطقــة بشكل عــام خلال المرحلة المقبلة. اما الولايات المتحدة الاميركية الحاضر دائما في كل ما يجري يبدو انها لن تقوم بدفع الكثير قَفَى اطَّارِ الْإِجَائِةِ عَنِ الْإِسْئِلَةِ، وتحنيدا دور الولايات المتحدة في تقديم المساعدة، قال المتحدثُ باسم الخارجية الامريكي عندما طرح عليه السؤال مؤكدا جهدا بوليا فأئما تشارك فيه الولايات المتحدة لمواجهة الموضوع: أن الامر يتطلب مشاركة شاملة من المجتمع الدولي من اجل تمويل وتقديم المساعدات لتلبية المتطلبات الاجتماعية والتعليمية، وأن الولايات المتحدة مع غيرها تساعد بدور نشط في هذا المجال، وانها ستقوم بالاتصأل مع شركاء أُخْرِينَ في الْمُجتَمع الْدُولِي لَهَذَا الغرض. لكن المتحدث قال ان من السابق لاوانه المديث بالتحديد عن قسر منا سنتقدمته الولايات التحدة، وإن الإدارة ستتشاور في هذا الشبان مع الدول الغبريي الاخرى، ومن المعروف ان الضفة الغربية وقطاع غزة يحتاجان الى عمليات واستعة لتأهيل بناهمأ التحتية وشبكات المياه والمجاري والمدارس والمرافق الصحية من مستشفيات وغيرها. ولكنه لا يمكن تنف يسذ كل شيء في وقت واحد. بل هناك اولوياتُ أسناسية،

مجال لسريها. ١٠٠ في المائة وفي تقدير البنك الدولي: أن الحَّاجَة الأولَّى هي الوقي توفير ٢٥ مليون دولار لدراسة حسدوى ومستطلبات المشساريع الساسية، تعقبها الحاجة الى المُرْحِلَةُ الْقِبْلَةُ بِالْلِيْنِ عَلَيْارِ بُولِا. وَفَيَ الْوَقْتِ نَفِسِهُ بِدَائِكُ مبلغ ١٥ مليسون دولار لتدريب الكوادر لادارة وتشخيل المرافق شركات الإسلحة الإمريكية تتلمس رؤوسها بعد نشر اللقيمة والمُسْارِيع التي سيتم بناؤها. والاولوبات والاولوبات Bottomup Review الذي اعمته وزارة النفاع الامزيكية والذي تضمن مقليصات كبيرة في الإنفاق العسكري الإمريكي والغاء عند من العقود التي كانت سنعود بالليارات على هذه الاخرى، والتي تتطلب مبدئيا ١,٣

وهناك الاهم ثم المهم ويقسول مستوول في البنك الدولي انه لا توجد الان تقديرات وارقام دقيقة

مليار دولار خُلال السُنوات الثلاث

الاولى بعد الانضاق. وحسوالي ٣ مليسارات دولار خسلال السنوات

■ المجموعة الاوروبية، الدول

💂 فدرت توقيعات عند من الخبراء الوفق الذي سنحققة دول منطقة الثنيق الاوسط اداما خفضت الفاقها العسكري في

الاسكنسنافية، اليابان، ومجموعة المسؤول أيضا مبدئيا هناك التزام دول منها دول الخليج يجسري امسريكي ب٥٠ مليسون بولار حسيث عن ارقسام مستسفساوية والتسرام بمائة مليسون دولار من البابان، و ۱۰۰ مليون من البنك لمساهماتها في الضفة الغربية الدولي، وانه ليس صعبا توفير ما يتبقى من دول اخرى مثل المجموعة الاوروبية وغيرها. فمثلا الدول الاسكندينافية تتعهد بتوفير التجهيزات، ثمَّ انه تقُّع مستولية على الفلسطينيين انف سـ هم في هذا الخــصـ وصّ. واعطى المسوول توقعا وصورة أبحابية لمستقبل الكيان الجديد بقُ وأنه: أن هذا الكيان، يبدأ من الخطوة الاولى، فهو غير مثقل بالشاكل الأقدَّ صابية، مثل دول نامية جريت النمط الاستراكي، وبخلت تجارب عشوائية منذ سنوات ولم تخسرج منها الا بالمشَّاكلِّ، التي تعاّني وطاتها. حتى اليوم، ولسنوات مقبلة. فلا صناعات تقيلة مثقلة بالشباكل، ولا مشاريع يحتار المسؤولون في دول عدة. كيف يتعاملون معها، لأ هم قادرون على الانتفاع منها <u>في التجهي</u>زات وما تتطلبه وتشعطها ولاقادرون على المُسَارِيعِ في المرحلة الاولى. وان الغائها. وهناك استلة عديدة لا . وقيال: أنه لا توجيد مسياكل مسبقة عند الكيان الجديد. وإنه مستطيع الإفسادة من تحسارب الاضرين ونجاحاتهم وفشلهم والمهم أن الاحتياجات الاساسية في المستقبل يجب أن تكون مشتركة بين القطاعين الخاص

مؤسسة المعادن للتجارة والتسويق دائماً تبحث عن راحتكم وسبل إرضائكم وقد وفرتها لكم من خلال نظام الفاكان للتدفئة الأرضية (Underfloor Heating). نظام التدفئة الأرضية .. كفاءة ممتازة وتوفير للطاقة. انابيب الفاكان .. الربداع في الكور اللهواج

## الأربعاء ٢٨ ربيع الأول- ٤ ربيع الثاني ١٤١٤هـ الموافق ١٥ - ٢١ أيلول ١٩٩٣ العدد (٨٠)

التشركات والمهدية الآن بالتوقف عن جانب كبيرمن اعمالها

المالية والانظمة المصرفية والمانيا على التجارة واسبانيا على الزراعة وفرنسا

عمان ومن حيفا إلى العاصمة

ووفقاً للمعلومات الواردة من

عدة عواصم فان المستثمرين من

شتى انصاء العالم يدرسون الآن

امكانيات الإستثمار في المنطقة

ومنهم مستثمرون عرب من دول

الخليج ويابانيسون وكسوريون

فقد زار اسرائيل خلال الأيام

وصينيون واميركيون.

السورية بمشق.

مُعَكِّمُ لَعُمْ الْاِيْفَاقِ القَّاسِطْنِيّ الْاِسْلِيّةِي فَالْنَاعِيدِ فَخَصْنَاتُ مُعَلَّى مُنْ فَإِلَّا لِنَّعِمُ بِنَامِ الْنَيْثِ الْإِسْلَاقِيمَ الطَّلْطَاتِ الْحَجْدِ الْنَالِقِي فَي وأرتبا مع تحركات الشركات في هذه النول لحجَّر عُقُون فكلعبة اللوضعة فى الصفة وغياء وفي لقند الشكرة الإنسط ر العول للمناه خوش ليا اوروا الحكاد في عدل لا دي

> ووفقأ للصحيفة البريطانية فان بريطانينا تركنز اهتساسها على الكنسدمسات الماليسة والانظمسة المسرقية في اقتصاد الحكم عائداني والمانيا على النجارة عبر يخهد مصناعف لازالة الصواجيز التحجارية بين دول المنطقة واسيسانيا على قطاع الزراعية وايطاليسا على مسوارد الميساه الجوفيه. فبينما تركز فرنسا تسهبونها على دراسات الجدوى إلاقتصابية لمشروعات إقليمية في

البجال المواصلات منها طريق بري

قربط الموانئ الواقعة على البحر

المطلوبة لأيجاد مساكن مناسسة

بولار للسَنَّة الواحدة بدة خـمس

تواجهها غزة ايضاً تنهور البنية

التحتية للطرق والمقدر اجمالي

طولها بنصو ١٤٠ كم فيقط وهي

دات مستوى ردئ للغاية فغزة بالأ

شوارع شارجية أو عريضة، ولا

توجد حتى الآن طرق تربط قطاع

غَرْة بِٱلصَّفَّة الغربية، والمقدر في

رأي الاقستسساديين أن تصلّ

أستششمارات الطرق لنصو ٥٠

مليون دولار للعام الواحد ايضا.

الكهرباء والاتصالات

قطاع غرة يعيش حتى اليوم

على التيار الكهربائي القادم له

من اسرائيل، ولا توجد شركة

كهرباء محلية. ومن هنا يتصور الخبراء أنه من الضروري ربط

القطاع كهربائيا باحدى الدول

العربية، وبالأخص مصر، حتى

يتمكن من تقوية شبكته المطية

و انشباء شركته الخاصة به، ولكن

وعن الاتصالات وخاصلة

التليفون لا يوجد في قطاع غزة

سوى ١٥ الف هاتف وُهذه نُسبة

صَنَّيلة للغاية من هنا يجب اقامة

سنترال جديد للهاتف، وانشاء

خطوط جديدة. وتقدر التكلفة

المطلوبة لذلك بـ٨٠ مليـون دولار

تطوير مصادر المياه

أغلب مصادر للياه في القطاع

تاتي من أبار خاصة حيث يصل

عديها الى ١٢٠٠ بئر ومن هنا قان

استخراج المياه من تلك الأيار-

رغم أنها تسد الصاحة الإنعة

المهم هو التكلفة.

للسنبة الواحدة.

۵۰ مليون دولار.

الشكلات الرث

ستعجال تقييم لله

والقروض وضرورة إنفا

تشد. جيد وباق<mark>صي فعاد</mark>

ونانت المفوضية الاللا

تمد افسترحت خطة خعي

وحدد نقد اوروبية (۱.۲

دولار) اضافية لنول الملا

فس اطار برنامج النسب

مولار لسنوريا و ١٤٤١١شم دو لار الاردار و ۱: ۱۰ ملب راهزه نعرار الاسترائيل و ١١٠٣س

لدر الجفرافيا وبسلا

وأشسار المستؤول الياملانة

سيسمة جندا بقوله ازمايج

الدليدان عن مرحات

استاستية تحقل الاولوية تنزيج

وعن الصاحبات المستلب

توضحها الارقام التالية ولمء

فسساحية فطاع غازة هي الألا

وسساحة الضفة الفريية ال

وبالنظر مليا الي هذا ندرتك

صعوبات تصبرة جدا في الله

بنية تحتية اساسية بثيراه

قد هي الصاحة الي علق عد

والبى شبحات مياه ومجارونا

ذلك واكد أن البدء بتنفيذ البا

سيبونس فأرعن عنفل وحيكا

المتصادبة ستخفف مزالها

المعيسى الصعب جدا الذيالة

الفلسطعينون

يبغى الغول ان هناك اجله

على أن المستاعبدان لوتليظ

بعسسوره يسلسل فالمستعب

صعطعنها عدر المساعدان للثلث

هي الشحسيسيان وسانظه

المُشْسِارِيعِ فَى الْرَحِلُةُ الأولى إِ

سعظه دول الاسسوة العوالم

الدور للصبوي الذي سنغوا

الدول العربية ولكن بالمر

سننظف عن السابق وهو المان

يتوفف على القيادة الفليعية

ومن سيبولى المنهاذ الثلبة

ي ريايي وهو سو**ضي**علله استراتيل وهو سو**ضي**علله

الخبراء الوفر الذي ستحقل

با خفست انفاقها العسانا

يسار دولار وفي الوقت نفسها

اً تَعْلَمُونَ يُؤُولِسُهَا بِعَدِ نَشِرِ لِلْهُ

ع اعدته وزارة الدفاع الاسلام

بيرة في الإنفاق العسكري اللا

خانت ستعود بالمليارات على

وقف عن جانب كبيرين أعطالاً

اله المعوافق : ١ - ٢١ أيلول ١٩٩٢ اله:

كمرا وسجدوعهما باداتها

المتوسط في اسرائيل وغزة ومصر وسوريا وتركيا وبما يمكن الشاحنات البرية من نقل البضائع برأ من اوروبا الى الشرق الأوسط وكانت اسرائيل قد أعلنت بانه تم اعداد خطة من قسيل وزارة المواصلات الاسترائيليية سيتم تنفينها في حالة التوقيع على الإتفاق مع الفلسطينيين، وتنص هذه الخطة على قيام تعاون بين ميناء غزة وميناء اشدود، لكن هذه الخطة لم تعرض حتى الآن على المسلولين الكبار في اسرائيل لأن

تفاصيلها الدقيقة لم تكتمل بعد.

رحلات لدول أخرى وأن وزير النقل طلب من سلطات المطار الإسراع في إنشساء ممر ثان في مطار بن جوريون الدولي لاستقبال الطائرات العربية المتوقع وصولها

ووفقأ لما نكره رانيو الجيش

الاسسرائيلي فسإن وزير النقل

الاسرائيلي أصسر مؤخرا تعليماته

لشسركستي الخطوط الجسوية

الإسرائيلية العال وأريكا لتمديد

طريق جـــوي بين تل ابيب

والعاصمة الأربنية عمان يمر فوق

القيس ومدينة البتراء. وقال إن

هذه الخطوة تأتي أثر طلب قدمه...

الجانب الاربني في محادثات

وأكد الرابيو إن بنيامين بن إلسرير وزير الإسكان الإسرائيلي يعمل على الاسراع بوضع حطط للطرق الموصلة بين ميناء أشدود الإسرائيلي والعاميمة الأربنية

السبلام ستعددة الأطراف والتي القلطة الماضية عبد كبير من عقنت في باريس حول الموضوعات ممثلي شركات امريكية كبيرة لدراسية امكانسة الإستقادة من الخاصة بالنقل. الوضعية آلتي تتمتع بها واضساف الراديو أن شسركتي اسسرائيل في أوروبا، وبالتسالي الطيران سوف تبحشان تنظيم أمكانية نقل خطوط انتاج كاملة لتلك الشركات والمصانع لأسرائيل وجعلها حسرا تصل من خلاله المنتجات الأمريكية لأوروبا.

واكد دان جليمران رئيس اتحاد الصناعيين الاسرائيلي انه أجرى خلال الإيام الماضية عدة اتصالات مع جسهسات أوروبيسة بهدف الاستثمار باسرائيل. وأضاف قسائلا انه مما لا شك فسيسه ان اسرائيل والأراضى المحتلة تنتظر

كـمـا قـال الإقــتـصـادي هشــام عـورتاني: اقــتـصـاد قطاع عـرة

اقتصاد صغيرجدا لايتجاوز

٠٨ر٠٪ من اقتصاد استرائيل

فغي عام ١٩٩١ وقيل الأغلاق

كان متوسط الإنفاق الشخصي في

غرة ٢٠٠ شيكل أما في اسرائيلً

كان المتوسط ١٢٠٠ شبيكُل شهرياً.

يعملون في الصناعات وهذا رقم

صغير جداً حيث ان صناعة غزة

لا تتبجاوز ٥٠ مليون دولار اي

بنظرة متفحصة يمكن تفسيره ٤٠٠٠٪ مقارنة مع الصناعات

# تعمل بعثة وزارة النفاع

الاسسرائيليسة في واشتمان هذه الايام وفي سباق مع الرمن على

ابرام صفَّقات شراء مع شركات

امريكية وذلك قبيل سريان مفعول

التعديلات الامريكية على قوانين

المستريات باسوال المساعدات

العسكرية الاسريكية في مطلع

السنة القادمة. كشفت ذلك صحيفة

ويذكر ان التعديلات الجديدة

التي الخلات في اعسقساب

قضية الجنرال دوتان تحظر على

وزارة الدفاع الاسرائيلية عقد

صفقات شراء مباشرة مع شركات

تجارية امريكية وتحسد أن كل

صفقة يجب أن تنفذ عبر وزارة

وفي غـرة يوجـد ٧٠٠٠ عـامل

الاجمالي ولكنه اقتصاد شاب.

أن مسئل هذه المنطقسة يمكن أن تساعد في تسهيل عملية التوصل الى حل نَهائي للصراع العربي الاسراتيلي وليس مجرد التوصل

ويجب التنكير ان هذا الاقتراح اجتماعهم في واشنطن.

لنلك فإن فكرة ايجاد منافسة

للصناعيات الاسترائيليية غيس

موجودة وغير قائمة والصناعيون

الأسرائيليون لن يصرخوا يوما

ويقولوا ان الصناعة في غزة تهدد

ولهذا فإن الاقتصابيين يردون

بانهم يمكنهم احداث تطوير هائل

في الصناعات هناك وبصرية

ولكن الوضع يختلف بالنسبة

لقطاع الزراعية على الأعم من أن

حجم الزراعة في غزة لا يتجاوز

٤٪ من حجم الزراعة في اسرائيل

الا أن هذا القطاع يشكل خطرا

على الزراعة الإسرائيلية. قلقد أكد

المزارعون الاسرائيليون بأن

الحكم الذاتي في غُرَة من شأنه أن يدمر الزراعة الإسرائيلية حيث

انه يوجد في القطاع ٢٠٠ الف طن

خضار بالسنة وخاصة البندورة

والبطاطس اضسافية الي ١٠٠

مصادر عسكرية اسرائيلية

ذكرت ان وزارة الدفاع الاسرائيلية

اضطرت مسؤخسرا آلي تعسديل

برنامج مشتريات حنيث قامت

بارجاء التوقيع على صفقات مع

اجهزة عسكرية امريكية من لجل

استتغلال الأموال المرصودة لهذه

الصفقات في ابرام صفقات

وتبلغ قبيمة المساعدات

العسكرية الامريكية لاسرائيل

١,٨ مليار دولار مِن بينها ٢٧٥

مليون دولار يمكن تحويلها الى

الشبيكل وستتوقع استراكيل

السنة القادمة على صفقات شراء

مع الولايات المتحدة تبلغ قيمتها

تجسير الاشسارة الى ان

ظاهرة التعاقب من الساطن

اخنت بالاتساع هذه الايام

تزامنا مع نراجع الانتفاضة

فهناك رأسمال فلسطيني يقوم

بالتعاقد مع رأسمال أسراكيلي

القامة مشاريع مختلطة في

توسيع لظاهرة التعاقد من

ويرى شبراء اقتصاد

فلسطينيون فيما يجري اليوم

تطبيقا عمليا لفكرة التعاون

بين الراسيميال والعيميالة العبريسة والتكنولوجييا

الاستراكيلية والتي سبق

واطلقستسهسا ألاوسساط

الباطن الى مستوى العلن .

للله وهدآ

۲,۹ مليار دولار.

استثمار ضخم

تجارية مباشرة مع الزودين.

الصناعة الاسرائيلية.

استثمار كميات هائلة وميالغ طائلة سيتم أستشمارها في الأراضى المحتلة واسرائيل وقيام تبالل تجاري بين دول المنطقة مما بعني فتح عشرات الأسواق أمامنا. ووفقاً لمعلومات صحفية فإن هناك وتيقة سرية تتداول الأن بين اسرائيل ومنظمة التصرير وبعض الدول العربية تتعلق بإقامة منطقة والفلسطينين. هذه الوثيقة تؤكد

كان قد تقدم به د. ستنلى فيشر الخبير الاقتصادي بالحكومة الاسريكيسة منذ عدة أشبهر الي الوقود العربية واسرائيل اثناء

فترة انتعاش اقتصادي لم يسبق لها مشيل، فنحن نتحدث عن تجارية حرة بين اسرائيل والأردن

الي اتفاق. أ

ويقول فيسسر إنه كلمساتم

وكما يقول رئيس ادارة الشرق الاوسط بهيئة تنشبط التجارة كوجى موتو فان اليابان يمكنها المشاركة في مجال حماية البيئة

وتوزيع الميآه والتنسية الاقتصالية لتلك المناطق.. وقسال إن البسابان تدوي المشساركية في تمويل يعض المشبروعيات التي يجبرى الاتفياق عليها بين الجآنبين الفلسطيني والإسسرائيلي بالتسعساون مغ المنظمات العالمة.

وكل هذا سيتوجه الى داخل

استرائيل وتباع باستعار أرخص

بكثير من نظيرتها الاسرائيلية.

لذلك يطالب المزارعون الحكومة

الاسترائيلية احكام اغلاق قطاع

في قطاع غـزة لا يوجـد سـوى

بتك واحد وهو بتك فلسطين بملك

فيه غالبية الأسهم عائلة الشوا

هذا البنك يعتبره الكثير من رجال

الأعمال الفلسطينيين ما هو الا

خدمات منصرفية ولا يمكن ان

يساهم في تطوير الاقتصاد في

ولكن القائمين عليه يؤكندون

بانه في حالة حدوث تقدم ما في

المسيئرة السلمية فانهم سوف

يغيرون سياسة البنك المصرفية

وجعلها اكتر مرونة من الأن وتقليل الشسروط المنوحسة

للقروض الصناعيية

الإراضي المحتلة.

والاستثمارات.

غرة في المستقبل زراعيا.

بين اسسرائيل والأردن والسسوق

الغلسطينية كان الحل السياسي

وأضاف فيشر أن الاقتصاد

الغلسطيني يجب ان يعتمـد على

المسادرة الشاصة حيث أن تلك

المبادرات الخاصة يمكن ان تؤدي

الى ايجناد فرص عمل كشيرة

ويقترح فيشر قيام تعاون وثيق

في مجال السياحة والطاقة

وألمواصلات بين أسسرائيل والأردن

دور اليابان

اسرع بكثير.

الفلسطينين.

ه الفلسطينيين.

مليون بيضة.

### المشتركة التي تجري بين اسرائيل والولايات المتحده بصوره دورية منذ عام ١٩٨٥. (طقم تفكير من كبار رجال الاقتصلا

🗷 بعد ساعات معدورة على توقيع اسحق رابين علم وثيقة الإعتراف المتباس مع منظمة التحرير الفلسطينية قام سُمِعُونَ بِيْرُسُ بِدِعُوهُ حَوْالَى عَشْرِينَ مِنْ كِيْلُرُ رَجًّا الاقتصاد والصناعة في اسرائيل وطلب الإستعاع الي ارَائهم حول كَيْقَية اقامة منطقة التصابية مشتركة. واوضح ينزس وفقا لما ذكرته صحيقة عل هامشمان وال الضلع السياسي ليس كافياً لضمان بناء السلام وانه لا علا

يديعوت أحرونوت:

السعودية ستعلن عن الغاء القاطعة الأسطية

🕱 قالت صحيفة بديعوت احرونوت استنادا الى مصين رفيع للسَيْدُوي في وزارة الْخَارِجِيَّة الاسْرَاكْيَلِيَّة أَنْ الْعَرَبَيُّهُ السعودية على وشك الاعلان عن الغاء المقاطعة الاقتصالية

واشارت إلى أنه في اعقاب الإتفاق الإسرائيلي مع منظفة التحرير الغاشطينية مارست الولايات المتحدة ضغوطا على

وَأَنْفَقَ الْجِبَانَ الْأَمْرِيكِيِّ وَالْسَعَوْدِي عَلَى أَنْ يَتِّبْرَامِنَ الاعلان السَعَودي بهذا الخصوص مع التوقيع الاسراليلي-

بحث أميركي اسرائيلي لاقتصلا السلام

🗷 وقد اقتصادي أمريكي رفيع المستوى يبحث في تل

أبيب مع المستقولين الاستسرائيليين في المعلولات الْأَقَّ تُصَاَّدِية للعَمْلَيَّةَ السلمية وَاثْرَ ذَلَكَ عَلَى استرائيل

وتراس الوقد جوان سبيرو. مساعدة وزير الخارجية

وسيتشارك في المباحثات عن الجانب الاسرائيلي

رؤسناء وزارة الماليه ومن بينهم أهارون فوغل مدير عام

الوزارة الذي سيعرض على الوفد الامريكي توصيات

وتاتي زيّارة الوَّفد في اطار المباحثات الاقتصابية

العربية السعونية للإعلان عن الغاء الماطعة.

العاسطيني في واشتطن

واستخدام اموال الضمانات.

الأمريكي للشؤون الاقتصادية والزراعية.

لحنَّهُ الحكم الذاتي التي يتراسها.

له من بَعْطِيةً الْتُصابية حَقِيقَته. وقال رجال الالتصاد والصناعة لندرس بعد النقاش للطول أنهم بتجعملون في اطار رئاسة المنظمات الاقتصابية على تشكيل الملقم تفكير العلورة مبارزات في منجالات السيباحة، الزراعة لليباء وشبكات الكهرباء والطرق

🗷 تقوم لجنة من المختصين التربويين الفلسطينيين بوضع مناهج تعليمية جديدة لمدارس الضبفة الغربية وقطاع غزة

وتتكون هذه اللجنة من اساتذة جامعات وموجهين تربويين ومدرسين قدامي من الضفة والقطاع . ونكر مصدر مقرب من تلك اللَّجِنة أنها كلفت بالقيام بذلك من فيادة منظمة التحرير الفلسطينية وانها عقدت ما يزيد على سُتة أحتماعات . واكد ان اللجنة ستنهي عملها خلال سنة اشهر.

### ارقام قياسية للمكالمات مع تونس ودول عربية

■ سنجل إجراء المكالمات النهاتفية المباشرة من استرائيل مع سورية، العربية السعوبية، تونس، وكل بول الخليج العربي وحتى مع العبراق ارقاماً قياسية منذ الإعلان عنَّ الاتفاقُّ القلسطيني الإسرائيلي. أما مع ألاردن فأن ألاتصال الهاتفي المباشير ليس ممكنا لأن

الأرين يعنع نلك تماماً. وقد سجلت المكالمات خلال الاسبوع الاخير زيادة بنسبة ٣٠٪ في عدد المكالمات الهاتفية للدول العربية المنكورة، وبرزت الزّيادة بشكل خاص في عدد المكالمات مع تونس.

### يقدر الاقتصاديون الاستثمارات تُلَاجِئُينَ في غَزة بنحو ١٥٠ مليون صنوات أي باجسسالي لا يقل عن

فلسطينيون أن سيرانية الإدارة

الذاتية في قطاع غزة ستكون في

أول عام ١٠٠ مليون دولار لتسبير

أمورها الحياتية اليومية، ولكن

الاقتصاديين الأمريكيين مقتنعون

بأن هذا المبلغ سيحد من حركة

الادارة الذاتية. الا انهم أكدوا بأن

هذا المبلغ لن يزيد من التضخم

نظرة متفائلة

ويمكن القول أن الاقتصاديين

متفائلون بما يخص قطاع غزةً.

وهذا منا يصنعن تفسيبره ولكن

واشنطن

هارتس.

الملوحسة في التسربة وقسامت في الآونة الأضيرة استرائيل بتزويد القطاع بمياه من أراضيها، ولهذا فإن المطلوب استثمار في محطات تحليلة مسياه البحس واعادة استَخدام مياه المجاري في الزراعة، ويقدر هذا الاستشمار به مليون دولار سنويا.

وعن القطاع الص والتعليمي صيث أن القطاع يعاني من نقص حاد في عدد المستششف فالطلوب بناء مستشفيات جديدة وزيادة عند الأسرة من ١٠٠٠ الى ٢٠٠٠ سرير على الاقل، ويجب بناء فحصول تعليمية أكثر لهذا القطاع، ويحتاج هذا القطاع لاستثمارات مالية أكثر من ٦٠ عليون دولار

يحتاج مشروع تطوير وتحديث

استثمارات للصناعة

الدولية العربية المتوقع أن تصل

ويقسول رجسال اعسم

الإراضي المحتلة.

للسكان ١٠٠ مليون دولار سنويا،

الصناعية وايجاد فرص عيمل ٥٠٠ مُليــون دولار، ولكنه ليس

مرتفعا مقارنة بالمساعدات

اسرائيلي

ويمكن القول ان قطاع غزة بحاجة الى استشمار سنوي لا يقل عن ٥٠٠ مليون دولار لرفع مستوى الحياة الاقتصادي في قطاع غزة. ولمدة اربع سنواتٌ قلَّادمـةٌ. هُذَا التقير يعتبر مرتفعا جدا مقارنة بقطاع غيرة أذا علمنا أن مجمل الانتاج المحلي السنوي لا يتجاوز

معتلد دول السمادة به الما تزيد نسبة الما تزيد نسبة المسائد بدورها عالمة الما تزيد نسبة لمحرر الشركات تعمقت ظاهرة الشراكة الاستصادية بين يعض

التعالل عن الماقيين تتعاعد بين نحار الصفة والشركات الاسرائيلية

للتسمسولين القلسطينيين

والاسرائيليين والتي عرفت يظلفرة التعاقد من الباطن والتي يقللون الغاسطيني بموجبها بتسويق بضائع أسرائيلية النشا بعد تغليفها وتعبئتها واعطائها اسماء لماركات تجاربة عربية وهمية في اسواق الاراضي نجيبه . احد الشركاء الساهمين في شركة وسيطة تعمل في تغليف وتسويق حبقاظات

الاطفال في احدى مدن الصَّبقة قىال عن عبدل شاركىتىد كى تسويق بضائع اسرائيلية بعد تغليفها وتعيئتها واعطائها استعا عربيا بان المهم ليس مع من تعمل، فالعال - حُسَب راية - سيشكل سوقا مفتوحا ومن حيث المبدا فهو مع العمل مع اي مصدر رزق كان فالانتاج الوطني حسبما يرى هو الانتاج نو الجودة

7,7,11

العالية الانتاج الذي يحرص على عدم الاضرار بالستهلكين ومن ينتج ويسوق سلعة رديئة ومهما كان مصدرها يقول - الشريك - لا يمكن أن يكون وطنيا وحريصا على الاقتصاد الوطني مساهم اخر في الشركة تهسها يتهم المؤسسات

المتأفسة المتاحة للمؤسسات الاقتصادية الفلسطينية والاسسرائيلية في اسواق الإراضي المحتلة قال بان المعادلة هذا تخدم الصناعة اللحلية ويضيف هذا تنخفض

المعول

الاملامة

وحبول عدم تكافؤ فرص

المحلية بالسؤولية عن عودة السلع الاسرائيلية بأشكالها المختلفة الى السوق المحلية في الاراضي المستلة وثلك بسبب الاحتكار السلبي الذي مارسته تلك المؤسسات خلال فترة الصعابة التي وفرتها لها الانتفاضة فبدل التطوير والتحديث يقول مارست مؤسساتنا مايسمى بالغش

أجنور العنمنال والعقارات وتكاتيف النقل وغيرها على عكس ما يحدث في اسرائيل الامر الذي يوفير لصناعتنا المحلية فرض النماء والتطور وعن استيال عندم تصوبله شركته الى مصنع ينتج

الصقباطات والمصارم والورق يدل العمل كمؤسسة وسيطة للتسسويق فسقط اشسار الى المحانير القائمة الان في وجه مثل هذا المشروع مثل كلفة الالات الحديثية لانتساج حفاظات وفنوطذات جودة مماثلة لحسبودة السلع الاسرائيلية والاجتبية والتي تصل انى اكثر من مليوني دولار في وقت لا يستمح فينة الأنتاج الفلسطيني بالوصول الى الاستواق العربية فتوفر الإسواق الواسعة حسيما يقول بجع رؤوس الاموال التحلية على الاستثمار في

صناعات قابلة للتسويق

المنطقة في حين يشكل سوق

الضفة والقطاع الضيق

عائقا امام مثل هكذا

الإسرائيلية. يشسار إلى أن اسسرائيل تسعى لتخفيف سوق شرق اوسطية تلعب فيها دور المركز والبلدان العسربيسة دور المصيط وهذا منا تصاول ان تفرضه في اجتماعات اللجنة الاقتصائية المنبشقة عن المفاوضات متعددة الاطراف.

باشر بتقديم الخدمات المصرفية في المنطقة الصناعية ( وادي السير )

اعتبارا من يوم السبت ١٩٩٣/٩/١١

البنك العربي مكتب النطقة الصناعية/ وادي السير عن،ب ١٤٠٠٢٥ ولاي السير ماتف الاحال ، فكس الالتلاك

الادارة العامة : الشميسائي - عمل - الاربن ص.ب: ٥ / ١٥٠-٩٥ عكس ARABNK JO - تكس : ١٩٧٩٣ . هلك : ١١٠٠١٢ . ١٣٠١٦ . ١٣٠١٠ .

## د. ماهر شكري يضيء على الجوانب القانونية والادارية والفنية والاقتصادية لموضوع جعل الدينار قابلا بالكامل للتحويل الى العم

سياسة سعر التعلال تقرر حجم الاحتياطي اللازم للاحتفاظ به للدفاع عن سعر الصرف المرغوب ولذلك فإن جعل الدينار قابلاً للتحويل قد يعني تغيير معادلة سعر فيها". وبتفحص نتائج أعمال

(المشرع الارمني جعل من همان قابلية تحويل النيتار سبب وجود البنك الركري

نجاحات المركزي والحكومة في ضمان الاستقرار النقدي تؤكد قابلية التحويل

#### الاسواق

 بعد حدیث محافظ البنك المركزي الدكتور محمد سعید النابلسي، وفي اطار توقع المزيد من الانفستاح والحسرية الاقتصادية ضمن السياسة المعلنة للحكومة، فتحت الاسواق حوارا بين الاقتصاديين ورجال الاعمال حول مزايا وسندات جعل الدينار قابلا للتحويل الى عملات اجنبية. بعضهم بتخوف من هذا التطوير لاعتقاده ان ازالة القيود عن التعامل بالدينار مقابل العملات الاجنبية بعنى التعويم.. وبرتبط التعويم بانهان الكثيرين بالهبوط الحاد الذي تعسرض له الدينار عسام ١٩٨٩ ومنهم من يرفض لاسباب مختلفة لكن البعض الاخر يعتقد ان جعل الدينار قابلا للتحويل هو شرط مسبق لابد منه اذا كان الهدف هو جمعل الاردن سنفاف ورة الشرق الاوسط وتشجيع الاستثمارات العربية والعالمية المحققة لوتائر نمو اعلى ترفع مستوى معيشة اهل الاردن وتحل تدريجيا مشكلة البطالة التي تنخر نسيجه الاجتماعي.

> النكتور ماهر شكري مدير عام بنك عمان للاستثمار وفي مقالته الشسهرية بنشرة بنك عسان للاستنشسار، وهي المقسالة التحليلية التي اصبحت مؤشرا

الاختصاصيون.. يرى التكتور شكري انه وبالنظر لاهمسيسة سياسة سعر الصرف وتأثرها الاقتصادية فانه لأيد للسلطة النقيية أن تقود الحيوار أولا بتنوير جوانب الموضوع مثل معنى قابلية تحويل النيبار من

النواحى القانونية والادارية ومن ثم من النواحي الفنيسة والاقتصادية العامة لكي تقتنع الإغلبية على الإقل بجدوي السياسة المتبعة مما يسبهل علبنا حشد الصهد والتكاتف

لانجاحها.. ويضيف الدكتور شكري انه يطرح ذلك وفي مضيلته آلمادة

المعلكة وضعان قابلية تصويل الدينار ومن ثم تشجيع النصو الاقستنصبادي المطود في الملكة وفق السياسة الاقتصادية العامة للحكومة اذن فالشرع الاردني جعل من ضمان قابلية تحويل الدينار سبب وجود

حبيد المشيرع في نفس المادة الوسائل المتاحة للبنك المركزي لتحقيق اهدافه وهي الوسائل

البنك للركري. ولهنده الغساية

التي تمثل وظائف البنك المركزي الرئيسسية. ومن ضمن هذه الوسائل تبرز وظيفة الاحتفاظ باحسساطي المملكة من الذهب والعسلات الاجنبية وادارته، ولضمان هذه الوظيفة كان لابد من قانون مراقبة العملة والذى حددت اهدافه بالمادة (٣) منه كما

الاجنبية التي تنظم وتقيد تعسامل الاربنيين بالعسمسلات الإجنبية وتجمعل من الدينار عملة غير قابلة للتحويل. هل يمكننا انن ان نستنتج ان قانون مراقبة العملة هو في المصلة قسانون مناقض لقسانون البنك المركسزي لانه يحسول دون تمكنه (٤) من قسامون العنك المركسزي والتى تحدد اهدافيه فالصفاظ من ضمان قابلية تحويل الدينار؟ ومن جهة اخرى، يوجد على الاستقرار النقدي في

في المادة (٢٥) من قيانون البنك المركزي وتنص على ما يلي:-1 – يعين مجلس الوزراء بعد التشاور مع البنك المركزي سعر تعادل الدينار الاردنى بالذهب او بحقوق السحب الخاصة وفق الاتفاقيات الدولية التي تكون المملكة طرقا فيها وينشس هذا السعس المعين في الجسريدة

هنآك بعد اخر للموضوع نجده

الدهب والعسمسلات الاجنسي

لمصلحة الاقتصاد الوطني.

استوفيت بطرق صحيحة.

· - ينشر البنك المركري من حين لاخر اسعار بيع وشراء العملات الإجنبية ذات الاهمية بالنسبة للعلاقات الاقتصادية

الدولية للمملكة حسيث يتسبين من المادة اعسلاه وجود اتفاقيات دولية تحكم استعار صنرف العميلات الإوهي اتفاقية صندوق النقد الدولي المسؤول عن ادارة نظام النقد

وقال جـو إنه تم استشمار

المزيد من الأصوال في المجالات

التي ترغب فيها الدولة مثل

شراء المستلزمات الزراعية

وتمويل المشاريع الأسساسيا

والمؤسسات الحكومية الكبيرة

وتم وضع حد للمضاربة في

جونجلي ان العجز في ميزانية

الحكومة الاتحانية لفشرة

الأشهر السبعة الأولى من العام

وانتاج البضائع للتصدير.

العالمي، وبموجب اتفاقية ا – التــاكــد من اســتــعـــــــال الصندوق يجب علي كل دولة ان ارصدة المملكة ومكاسيها من تحيد نظام سعر الصرف الذي ترغب بالعمل بموجبه مثل أن تربط ععلتها بعملة عالمية مثل ب - التساكسد من أن ألمسالغ الدولار او بسلة عسمالات مثل المستحقة للمملكة بالعملة حقوق السحب الخاصة او ان الاجنبية والمستحقة عليه قد تعوم عملتها، ای تترك تحدید سيعرها لعوامل العرض والطلب ولتحسقيق هذين الهسفين وللحفاظ على سبعر التعادل صدرت تعليمات مراقبة العملة

المحدد بموجب الاتفاقية العامة لانشساء صندوق النقد الدولي يجب على البنك المركسزي أن يتسلح باحت باطكاف من العملات الاجتبية يسمح له بالدفاع عن سعر التعادل الذي يحدده. وهنا تكمن مسؤولية

الصندوق في التأكد من أن سعر التعادل المحدد غير مبالغ به لما قد بترتب على ذلك من انقراض الموجودات الاجتبية وافلاس التولة المعنيسة. لهنذا السجب يلاحظ ان تخفيض استعار التحابل لعصالات الدول التي تواجبه مشباكل بالدفع يحبتل المركز الاول في وصفات برامج التصحيح التي يضعها

الصندوق لتلك الدوّل.

ويضيف الدكتور شكري ان سيأسة سعر التعابل تقرر حجم الاحتياطي اللازم الاحتفاظ به للنقساع عن سسعسر الصسرف المرغسوب. وفي هذا الاطار فان جعل النينار قابلا للتحويل قد يعنى تغييس معادلة سعر التعادل المذكورة واعتماد المادة (٨) من اتفاقية الصندوق والتي قد تتيح للبنك المركزي ان يعدل تعليمات مراقية العملة بحيث

يجعل عملية التاكد التي يهدف

بطيئاً في بعض القطاعات

الرئيسية وانخفاضا في

وتتوقع الصين عجزاً في

المسزانية لعام ١٩٩٣ بواقع

٥, ٢٠ مليار يوان (٣,٦ مليار

يولار). بانخفاض عن العجز

القبعلي في عبام ١٩٩٢ البيالغ

۲۳,۷۵ ملیسار یوان (۲۲,۷

ملاير دولار). وكانت الصين قد

سجلت عجزاً مستمراً في

ميزانية الحكومة المركزية منذ

وقسال الوزير ان الصين لا

تزال تواجه مشاكل خطيرة مثل

انخفاض إبرادات الحكومة

المركسزية وانتسشسار ظاهرة

التهرب من الضرائب والإنفاق

غير المجدي من جانب بعض

واشار جو إلى أن الحل على

المدى الطويل يكمن في تأسيس

جهاز تنظيمي على الطريقة

الغربيسة يكون تابعاً لبنك

الشبعب الصبيني – البنك

المركزي – للسيطرة على حجم

الدوائر الحكومية.

قطاعات اخرى.

عام ۱۹۷۸.

اليها قانون مراقبة العملة تحدث بكل سهولة ويسر دون تعقيدات ادارية غير ضرورية. وقد يترتب على هذا الإجراء عدد من الأجراءات الإدارية داخل وخارج البنك المركزي لا يتسع الحال هنا لنحثها. ويستذكر النكتور ماهر شكري

ان قانون مراقبة العملة لم يذكر صبراحية ضيمن الوسيائل التي اتاحمها قانونه للبتك المركنزي لتحقيق اهداف الاستقرار النقدي وضمان قابلية تصويل الدينار. وقبد تكمن هنا حكمية المشرع، أذ أن مستدوى سنعبر الصرف والقابلية للتحويل لا تحديها الرقسابة على العملة للجسيع. لا بل هناك عسلاقة عكسية بين الاثنين حيث ينحس سعر الصرف وتضعف القابلية للتحويل كلما زائت شدة الرقابة على العملة الاجنبية. وأذكر هنا تعليق احبد الظرفاء عندما انخفض سعر عملة مجاورة في

سوق عمان بنسبة ١٠٪ على اثر الاعلان عن تطبيق عقوبة الاعدام على من يهرب العملة، حبث قبال أن السوق الحر قب حدد قيمة روح مهرب العطة ينسبة (١٠٪) من المبلغ المهرب مما سوف يشجع حتما على المزيد من التهريب طالما أن الروح واحدة وغالية.

ويرى الدكتور شكري أن سعر

الصرف هو المحصلة النهائية

للمسادلات الاهتصادية داخل

الاقتصاد وخارجه وبالتالي فان

المحصلة النهائية لقرارات

المهاطنين المتساثرة بالدرجسة

النمو الاقتصادي والاستقرار النقسدي من أهم الوسسائل لتحقيق هذه الغابة. ولتنظيم كمية الائتمان ونوعيته وكلفته شرط مسبق الاوهو مراقيبة البنوك المرخسصسة بما يكفل سلامة مركزها المالي وضمان حقوق المودعين والمساهمين

الأولى بالسياسة الاقتصانية

العامة ومكوناتها من سياسات

تجارية وصناعية وزراعية

وخدمية وذلك بالإضافة آلي،

والسياسة النقدية التي يحددها

البنك المركزي في ضوء بقية

فياذا كيانت السيعياسية

الاقتصادية المعلنة تميل نحو

المزيد من التحرير وتخفيض

القيود والمحبطات وتقليص

حــجم الدولة في الاقـــــصاد واعــــادة النظر في دورها

الرقابي. وباقتراض أنَّ القطاع

الخاص سيستطيع النهوض

بالمسؤوليات الصييدة الملقاة

على عاتق قباداته والتي لا

تزال تعمل علي موازنة مصالحه

المتناقضة، فأن تصقيق البنك

المركزي لسبب وجوده اي ضمان

قابلية تصويل الدينار سيكون

حصرا عبر وظائفه التي حددها

القانون كوسائل لتحقيق

اهدافية وذلك من خيلال تدعيم

غطاء النينار بالعملات الاجنبية،

أي العصل على المصافظة على

مسستوى احتياطياته

واحتياطيات المملكة من العملات

الاجنبية وزيانتها ويعتبر

تنظيم كمية الائتمان ونوعيته

وكلفته ليتجاوب مع متطلبات

أاسله الماليلة للدولة

البنك المركري خسلال ألفسرة الماضية نجد انه قد استطاع ان يبني بنجاح البنية التحت والمدرج اللازم لاهسلاع الدينار كعملة قبايلة التسجويل فموجودات المملكة من العملات الاجنبية مريحة والاستقرار النقدي مستنت والإجراءات الاستدراكية اللازمة للحفاظ علبه قبد أتخذت والجهاز المصرفي قد قارب على تجاوز مرحلة ألتصحيح. ومن جهة اخرى فقد استطاعت الحكومة السيطرة على حجم العجز في

الجميع انه شرط مسبق لضمان الإستقرار النقدي. ويتساعل الدكتور شكرى هل نستطيع القول أن جعل الدينار عملة قابلة للتحويل هو النتيجة الطبيعية لكل هذه النجاحات اقول تُعم ولكن.. يجب السيطرة على العجز المتزايد في ميران المدف وعات والذي سيسؤدي استمراره آلی آست احتياطي العملة الاجنبية مما

مسوازنة الدولة والذي يعلم

سيضعف بشدة قدرة البنك المركسزي على الحسفساط على الاستقرار النقدي. أن من شان السيطرة على كمية الائتمان وكلفته الحد من معدلات نمو عرض النقد مما سيعقل من الطلب على الاستيراد، الا أن

عرض النقد الذي تم ضحه في السنوات الاضيرة بسبب عودة رؤوس امسوال المغستسربين العائدين لم يهضم باكمله بعد وقد يترتب على استبعاب الاقتصاد لمستويات السيولة المرتفعة التي ترتبت عليه المزيد الجاري مستقباًلا.

من الضعف طعلى الميسران فاذا كانت السياسة التجارية المتبعة تجتنب وضع القيود على المستوردات فانه لا بد من اتضاد اجراءات اكشر جسية



🗖 د. ماهر شکري

لتشجيع الصادرات الوطنسة التي لا تزال تعاني من نتائج ازمة انهيار الاتحاد السوفيتين وازمة الخليج ريما باستثنا تمويل الصسادرات من بوتق الائتمان التي تم حصر البنو احتياطي المملكة.

وينتهي الدكتور شكري فيز تحليله الى انه يجب الانت النائير الإيجابي المتوقع علي ميزان المدفوعات بتيجة لجفلًّ الدينار قابلا للتحويل، حيثًا سيستسرتب على هذا الاجسرأ ازيباد فقاة المستشمرين في الإسواق الاردنية مما سيشجع على تدفق رؤوس الامسسوأل الاستشمارية طالما بقى سنحر صرف الدينار الصقيقى غيثر مبالغ فيه. ولذلك يحبذ مبَّد عَلَّم بنك عمان للاستشمار أن يقويم ألبتك المركبزي بنشسر سبع الصرف الحقيقى للدينار Řeal Effective Exchange Rate يحتسبه هو وصندوق النقب الدولي من جنهنة وعلى اسناس قبوته الشبرائينة Purchasing Power Parityفي الاردن من جهة اخرى وذلك بشكل دوري يهدف الى الحد من المضاربة التي قد تنشيا حيال اتضاد نلك الاجسراء اذا كسان من المنوي

## تصحيح الاستثمارات الخاطئة في الصين يحتاج وقتاً طويـــلاً

## بنية استعانت ١٣ مليار دولار مين الديون غير المشروعة

🖪 اتفق جـو رونجي، مـحـاقظ البنك المركزي وليو جونجلي، وزير المالية في الصين على أن (حمي) الاقتصاد الصيني بدات فسى السزوال. لحكسن قرارات الاستشمار الخاطئة المسؤولين المكلفين بتخفيف التي اتخنت منذ العام الماضي سرعة النمو الاقتصادي سيستغرق وقتأ طويلاً. التحضيخيمي اوضحها في الخطابين أمسام البسرلمان، أن المسلاد لا تزال تمر بظروف

> درنامج من ١٦ نقطة، هدفسه تخفيف النمو الاقتصادي المتسسارع، الذي بلغ خسلال النصف الأول من العام الحالي ٢٥.١ في المائلة في القطاع الصناعي و٦١ في المائة في الوحودات التابتة.

وقال جو أنه على الرغم من النجاح المبدئي، الذي حققه السرنامج، لا يزال الوضع المالي في السِلاد خطيـراً مع وجـود كمدات كبيرة من السيولة في التداول، مما يحول دون تحقيق الإهداف السنوبة لحسجم

الأموال المتاجة. ونكر جو، وهو ايضا أحد النواب الأقسسوياء لرئيس الحكومة، أن تخفيف الإنفاق الراسمالي المتزايد وتصحيح

العقارات وتطوير مناطق لكنه اشاد في خطابه بنجاح التنمية الخاصة، مما ساعد البرنامج قيائلاً إن العنوك على تخفيض أسعار العقارات والمواد الأولية. لكنه اضاف وعلينا عدم المغالاة في تقدير ما تم انجازه فالوضع المالي لا يزال كئيياء. وقسال وزير الماليسه، ليسو

واوضح رئيس البنك المركزي

الحالى بلغ ٧,٩ مليار يوان بشكل حساد وتراجع فسائض (۱,۳۹ مليار دولار) بارتفاع عن عجز الفترة نفسها من العام الماضي البالغ ٧٠٠١ مليار يوان المقايضة استقر عند مستوى (۱,۲۳ مليار دولار). واشسار الوزير الى تراجع سنغير الصبرف قيد قيفيز في نمو الإيرادات عن النمسو الاقتصادي حيث سجات

الصينية استعانت بحلول ١٥ آب وهو الموعد الأقصى المحدد، ويتولى جو رنجي مسؤولية ٧٢,٧ مليار يوان (١٢,٨ مليار دولار) من الديون غــــيــر المسروعة، أي بنسبة ثلث إجمالي هذه الديون.

أنه بعد رفع استعبار الفيائدة ارتفعت المنخرات لدى البنوك السيولة المتداولة. وقال إن سعسر الربميني في أسواق ٨,٨ ربميسبي للدولار. وكسان حزيران الماضي الي ١١ ريميبي

## التضخم بخنق الاقتصاد الايراني

🛎 سييفاجا المرء عندما يلقى نظرة عابرة وسططهران في هذه الإدام . فالمارة سيشاهدون أحنث الهواتف المتنقلة فيما تجوب الشوارع سيارات من طراز بي أم ببليو ( BMW ) الإلمانية ...لقد غملت الإصلاحات الاقتصابية للرئيس رفسنجاني على تصرير قسيم كسيس من القطاع العام السيابق المملوك من الحكومية واصبيح المواطنون يمتلكون يصفتهم الشخصية اسهمها في شركات ناسست حسنا وزانت تجارة ايران مع الولايات المتحدة على ٥٠٠ مليون دولار في العام الماضي وتبلغ قيمة تجارتها مع

#### اوروبااضسعاف تجارتها مع امريكا ، مما يثبت أن اقتصادها خرج اخيرا من عزلة الثمانينات الإان الإصلاح جاء بثمن فقد ارتفع التضخم الى مستويات

مخيفة وخفضت قيمة الريال واوردت الصحف المحلصة أن اسعار الحاجات المنزلية قفزت يمعدل ٣٠ بالمائة خلال الربيع . . كـمـا ان الخـاء الدعم عن بعض المواد الغذائسة الإساسعة أسفر عن الكثير من التململ الشعبي وارتفع ارتفاعا شاسحا الدنن الذارجي القصير لاجل الي ٣٢ مليار دولار مما حفض من الله ائتمانها وهدد خطط أيران للتمويل البعيد الحدى .....

## حركة سوق السمك العالى

عبائدات الضبرائب ارتفاعاً الأموال المتاحة.

🗷 تخطط الحكومة الايرانية لتخصيص مبلغ مليار دولار لانخال 🕰 سقينة صيد في المياء الإيرانية والمحيط الهندي لصيد ٢٠٠.٠٠٠ طن من التونة كما تخطط الحكومة الصينية لانتياج ٢٠ مليون طن من الأسيماك بحلول عام ٢٠٠٠ ونلك بغضل زيادة عمليات الاستزراع وتوسيع الصيد في ألمياه البعيدة وينكر أن الانتاج سنة ١٩٩٢ كانّ ١٥ مليون طن . هذا وقد وصل سعير التونة (٢٣) دولار للكارتون ٨٠×٧ واصل الموانئ الاوروبية من انتاج الفلبين وتايلند . بينما لنتجت البابان سنة ١٩٩٢ تونا معلية ١٨٨١٠٤ طن

ويتوقع أن ترفع المجموعة الاوروبية حصة الاستيراد السنوية من التونة المعلية من ٧٥٠٠٠ طن الى ١٠٠٠٠ طن لتغطية الاستهلاك المحلي لسنة ١٩٩٣م .

الوكالة الميالغ اللازمية لهذا العملاقة حاملة الحاويات بتكلفة المشروع في ميزانيتها كمعونة. تبلغ حـوالي ٨٠ مليـون دولار، وكان قرار وزاري صدر بشان ويجري وضع التصاميم النهائية لهذا الشروع وتنفذها شركة احنشة متخصصة، وتاتى هذه الخطوة ضمن خطوات تستهدف تصويل عدن الى منطقة حرة وتنفيذ قانون المناطق الحرة الذى

🖪 تنشیء عـدن مـرسی جـدیدا

لاستقبال بواخر البضائع

صدر اخيرا، وتتضمن هذه

الخطوات انزال مهندسين تابعين

للهجئة العامنة للمتناطق الصرة

للقيام بوضع علامات على كافة

المناطق المحددة للمنطقة الحجة

والاتفاق مع شركة متخصصة في

حساية المناطق الاقتصصادية

والانتاجية لتقنيم خبراتها في

هذا المصال لغرض أيجاد حساية

المداخل والبوايات كذلك سيبدأ

العسمل في تطوير مطار عسدن

بسرعة واعادة تأهيله ليتمكن من

استقبال الطائرات الكبيرة الناقلة

لهدا النوع من الطائرات وبرج

وقد اجرت الهبئة مفاوضات

مع الوكالة الاميركية الحكومية

لتنمية التجارة الخارجية يهدف

تمويل تنفيذ التصاميم للعدة

لتاهيل المضمار، وتم تكليف شركة

مراقبة جديد.

ـوة المستثمريـــن والشركـــات للاستثمـ

نواة للمواقع التي سيتم البدء بها لتطبيق نظام المنطقة الصرة في

اميركية بتقديم تصور عن تكاليف

هذه الإعسمسال حستى تخب

التي رأوا فيها بأنها سوف تكون من أهم مستودعات التجريد

والتثليج في الشرق الأوسط

المواقع الجغرافية للمنطقة الحرة قد حدد ١٥ موقعا مساحتها ٣٧٦٣ر هكتارا مربعا لتصبح عدن وتشمل هذه المواقع كل المحيط البحري لميناء عدن والميناء الداخلي الخنساص بالبضائع بارصقته ومحيطه البحري والمنطقة الجنوبية له ومطار عسدن الدولي الحسالي بمحيطاته الخارجية وشمالة وجنوب شرق المطار، كما ستؤول الى المنطقة الحرة كل مساحبات المعسكرات القائمة حاليا وهي معسكرات جبل صديد الواقع بمحاذاة البحر ومصاطا بسلسة الى منطقة حرة ناجحة في منطقة الشرق الاوسط واستغرقت حوالي مستودعات طبيعية ومحمية بصورة كافية وتتجه النية الي عام وبلغت تكاليفها حوالي أربعة تحويلها الى مخازن التثليج ملايين دولار. والتبريد، حسب دراسة الضبراء

حاليا عملية تعديل نظام ادارته وزبادة كفاعته وتوسعته توطئة لبدء حركة التجارة الحرة عبره ألى جانب اعمال اخرى تستهدف تطوير المطار وتحديث ادارته، لانه بدون تطوير هذين المنف نين لا يعكن تصور منطقة حرة ناجحة. ومن المتوقع ان تدعو الهدئة العامة للمناطق الحرة في اليمن المستثمرين والشركات دون تفريق للاستثمار في محال انشاء الهداكل الإساسية التي تحتاجها المدينة وفق شسروط وقساعدة داستعادة الكلفة؛ اي اللجوء الى منح الامتياز للشركات ايا كانت محلية او خارجية التي ستقوم بالعمل وتنقيذ مشاريع الهياكل الاساسية وفق التصاميع والدراسيات للعيدة من قييل الشيركات الاستشارية الاسريكية درانثون، والتعلقة بتحويل عدن

اما بالنسبة لميناء عدن فتجري

وكان القانون رقم ؛ لعام ١٩٩٣ قد نص على انشباء منطقة حرة في اليعن تشمل محدثة عدن بأكملها وتبين حدودها الجغرافية

الذرائط المعتمدة من قبل مجلس الوزراء واعتبارها جزءا لا يتجزآ من هذا القسانون ونص على ان تتمتع المنطقة الحرة بالشخصية الاعتبارية والاستنقلال المالي والاداري وتتولى استشمارها وادارتها والهبئة العامة للمناطق الحرقه وتضعن القانون عدة اهداف تسعى الى تحقيقها وهي إنشباء مورد اقتبصبادى إخسافي لدعم الإقبيصاد اضباقية لدعم الاقتصاد الوطنى لليمن وتنويع مصادر الدخل بخلق فرص عمل حسدة لتشغيل المزيد من الإيدي العاملة المحلية ونقل التكنولوجيا الحسديثية من سختاف الدول المتقدمة الى اراضي البسلاد وتجنب السبوق المحلِّية من الاختناقات السلعية التي تحصل فيها عن طريق التزود السَريع من المخرون المتوفر لدى المنطقة الحسرة ـ عـدن. وبمنح القـانون للمشروعات الاستشمارية في المنطقة الاراضي وكافة الخدمات

والتسبهبلات المرافقة بتسعيرة اقتصادية ميسرة كما نص علي ان الهيئة هي المسؤولة عن ادارة واستئمار وتطوب النطقة الحرة وفقا للائحته التنفينية. ديدار ولدى البلديات والمؤسسات

ارتفاع عرض النقد (ع٢) إلى

وحقق عرض النقسد (ع٢)

ارتفاعا منذ نهاية العام الماضي

حين وصل إلى ٢٠٩٦ مليار دولار

وارْتَفَع إِلَى أَنْ وَصِلَ إِلَى ١١٦. ٤

مليار دينار في نيسان من العام

آ۱۱، ٤ مليار دينار

الائتمان المحلى وصافى الارصدة الاجنبية وصافى

الزيادة في راس المال والاحتياطات والمخصصات

وعبواملً اخرى مؤثرة في عبرض النسقيد

٢.٠١٢.٢ إلى ٢.٢٠٩.٦ مليسار مليون بينار في نيسان من العام

المَاضَيّ، فَيَعَمُّ بِلَّغُ السَّغَيْرِ فِي

صسافي الأرصسدة (-٢٢.٨) في

نسسأن العام الماضي وتزايد

التّغير باتجاه الأنخفاض إلى أن

وصل (۲۹٬۵۰۰) مليون دينار في

وبلغ التغليس في رأس المال والاحتسباطات والاحتسباطات

(-۲.۲) مليسون دينار وعسوامل

احسری لم یکشف عنهسا (۲۰۰۰)

مليسون بينار في نيسسان العسام

الماضي مسقسارنة بـ ٢ ٨ مليسون

دينار تغسيس في راس المال

والاحتياطات والمضصات، وب

١٩.٤ مليون دينار لعوامل اخرى

واظهرت النشيرة ذاتها تغيرا

في عرض النقد (٣٤) بانضفاض

متعداره ١٠ ١٠ مليسون دينار في

فيسنان من العام الماضي مقابلً

ارتفاع بقيمة ٤٧،٤ مليون بينار

66 التغيير في الائتمان

المحلى بلغ ٥٤,٧ مليــون

دينار في نيسان الماضي وو

في نيسان من العام الحالي.

الشهر نفسه من العام الحالي.

نُنِسانَ ُمن العامَ الحالي.

سندات الضرائة الاسريكية بانه

نتيجا سياسات ادارة كلينتون

الديموقراطية . في اشارة الى أن

خطط كلينتون الاجتماعية

والمستوع للاضبوركة ويوناغير مستوقة في اسعار والخرينة المريكية لمدة ٣٠ رَقِيًّا الَّي لِنُعْنَى مِستَوى منذ ربع نَيْدٌ، وَهُو الْهُبُوطُ الذِّي زاد فَيْهُ اختالي خسائر المستثمرين التيب في هذه السندات حكوماًت والولاد التي اعدر من ٥٠٠ مليون

وقد فسرت شركة سالمون بردارز الاسريكية هذا الهبوط التاريخي في معدل العائد على

الطعسومسة هيطت بالعسائدعلى سندات الخزانة الى أدنى مستوي في العقود الثلاثة الإخيرة. وقال ويرت بيكليمند احد ابرز اقتصابيي سالمون برانرز انه منذ انتخاب كلينتسون في نوفمبر الماضي هبط العائد من سندات الخرانة الامريكية لمدة ٣٠

الضرانة لمدة ٥ سنوات الي ٦. ٤٪ وعلى انون الخزانة لمدة ٧ سنوات الى ٨٧. ٤٪ ويعتبر تدهور العائد على الاوراق الحكومية الامريكية عاما باكثر من ٥٠١٪ ووفق موشرا خطيسرا على الصالة تقسيرات ويكليهمنت فسإن الاقتصادية . فالاستثمار في الاوراق الحكومية يوصف بأنه

استثمار غير خطر مع قدرة الحكومة الإمريكية على يقع عائد سندات وادون الخسرانة ويرى الاقستسمسانيون ان مسبب نلك التنهور وارتفاع معدل التضخم الى ٨. ٢٪ والتاكد من ان مجلس الاصتياط الفيسرالي البنك المركزي الامريكي لن يرفع اسعار للفائدة في وقت قريب. ويقدول روبرت مساكسجي

الماضي وحستى نهساية الأستبوغ

الماضيّ . حيث تقتر أستثماراتهم

في سُنُدات الصّرانَة الإمريكيـةُ

بِحُولِلي ٥٠ مليار دولار. في ذات

الوقت أنخفض العائد على انون

الاستمسادي في بنك توكياي في نيويورك ان الحالة الاقتصادية تبدو مستعصية بعد قراعة الارقام الاخيرة . فانخفاض معدل البطالة بتستبة ٩ . ١٪ خالال اغسطس يعتب مسحدودا بنظر مكتب احتصناءات العنصالة والمؤشس الرئيسسي الذي يبين حسالة الاقتصاد خُلال آ او ۹ اشهسر انخفض بمعسسال ١٠٠٠ وكوكل

### ٢٢ مليون دولار استتمارات اردنت فى دول عربية والاردن مستقطب للاستغمارات السعودية عام ٩٢ للستشمرين العرب في سندات الخسزانة آلامسريكيسة ترتفع خسارتهم الي ٥٠٠ مليون دولار. خلال الفترة من تشرين ثاني

🗷 حَنَاءَ الْرِيْنِ فَيْ الرَّفِيةَ الرَّامَةِ بِينَ النولُ العَرْبِيةَ التَّي استنترت الوالافي النول العربية الااستثمر ٢٢ مليون بولار والما لتقرير صائر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ونوضح التقريران الملكة الغربية السعونعة قد احتلت للركز الإول الخاششة في مرت ٢٤١ مليسون يولان في الارين والإمسارات

والنكرين وتونس وقفاز ومصرر واليفن وجامت الكويت فم المرتبة الكانمة أة استثمرت ٢٥ مليون دولار موزعة على الإمارات والتحريق ومصر أما سوريا فكانت في للرقدة الدائكة بواقع ٢٨ ملتون تولار موزعة على الأردن والتحرين وتوتس والسعوبية وقطر وقضر والمغزى والنش اللونعية العربية لضمان الإستثمار قالت وهي ترضير تحركات

الاستكنازات العرفية خلال العقود الماضية ان استثمارات العوب خارج الوظن القربي شلال للعقود الارتعة الماضية بلغت ٦٥ حاري الوطن العربي حيلان العجود الربعة التصنية بنعت الم عنفا عن حجو استثمار لنها داخل الوطن العربي . ونتيت للإسلينة أن أحمالي الاستثمارات العربية في الخارج . بين عام 19 وعلم 141 ناع 14 يليون يوثر في مقابل 14 . المثنون توثير البيان أن كل . في العالم العربي استثم مقابلة ما تقارب . أو لا عربي استثم مقابلة ما تقارب . العربي استثم مقابلة ما تقارب . العربي المثنوة واضاف أن الحضح بولنا العربية . قوالحن مالخة هاجرت من الإقطار العربية الى السواق الخري . قوالحن مالخة هاجرت من الإقطار العربية الى السواق الخري . المناز العربية الى السواق الخري . المناز العربية الى السواق الخري . الإقطار العربية الى السواق الخري . الإقطار العربية الى السواق الخري . المناز العربية الى السواق الحري . الإنسان المناز العربية الى السواق الحري . الإنسان . المناز العربية الى السواق الحري . الإنسان . المناز العربية المناز المناز العربية المناز العربية المناز المناز العربية المناز المناز العربية المناز المناز المناز المناز العربية المناز العربية المناز المناز المناز المناز المناز العربية المناز ال

وصا الأشواق لثالثة النولية العروفة بنحثة عن الإمان ورث المنطقة الإستان التحول التعريحي لحق الاستثنار دلخل العالم المنطقة والخاخ الاستثماري خارخ العالم العربي نتنجه ما سعام حفاء

وقال الميكول" أن السنظيرين العرت لوسع اطلاعا على العالم العربي قادًا مار والحهلهم أي مانتايل يجدون سهوراه في الاطفاء تعيير السلووائي في الحكومة لحل منه الاشتادان وأضاف في الم تكرن الشطفة فالبرة على استنبعاب الرساميل للوجودة الا انتها كَانْتُ إِحَادُ النَّتُ لَكِنَا مِنْ إِنْ تَمْسُوعِي ١٧ بَلْيُونَ بَوْلار مُعَامِ \* ١٩٠٥ أَلْنَا الأِنْ قَالَ الْجَالُ بَدَانَ يَتَخْسِنُ وَمِنَا الْسَعَامُ رَوْنَ الْعِرْبُ عُفْلاً وَإِنْ حَجِيًّا دَالَيْوِلُ الْعَرْمَةِةُ

### ارتفاع عرض النقد الى ٤١١٦ ملتار ينتار

كتب على اسعد

العسامسة من ١٤٦.٢ إلى ١٧٦.٢ 🗷 أظهرت النشرة الإحصائية مليون دينار. الشهرية الصادرة عن البنك المركزي لشهر أيار المأضي ارتفاعا في عُرَض النَّقَد (ع١) المُتنصَّمن النَّقَد المُتسداول وودائع تحت الطلب للقطاع الخساص أللقسيم وللبلديات والمؤسسات العامة المتضمن عرض النقد (ع١) وشبه وصل إلى ٢. ٧٣٠.١ ملسار ديثار النقد ارتضاعا من ٢٠٨٧٣ إلى في نيسان من العام الحالي يعدما ١١٦.٤ مليار دينار بنسبة ٣.٢٪، كأن ١٧١٥، ١ مليار دينار لُأَشْهِ كما شبهد عبرض النقد (غ٢) نفسه من العام الماضي، وحقق بذلك ارتفاعا بنسبة (٠١,٠١).

> زيادة عرض النقد (ع١) مردها زيادة الودائع تحت الطلب

وكانت الزيادة في عرض النقد

(ع) مسسرتها، بألاصل، زيادة

الودائع تحت الطلب من القطاع

الخماص التي ارتفعت من ٢٤٠٦

إلى ٢٦٢.٧ مُليون دينار، فسيما

انخفضت ودائع تحت الطلب لدى

البلديات والمؤسّسات العامة من

٥٠،٥ إلى ٦٦.٦ مليون ديدار في

الوقت الذي ارتفعت فيه مجموع

الودائع تحت الطلب من ١٥٥٠١

إلى ٦٩٩.٣ مليسون نينار، كيمسا

أنضغض النقد المتداول ٩ مسلايين

دينار من ٢٩٠٩ إلى ٩٠ ١٠٠٠٠

الانتمان المحلي والأرصدة الأحنثية وكشفت النشرة نفسها عن

العوامل المؤثرة في عرض النقد المتمثلة بالتغيير في الائتمان المحلي وضافي الأرصدة الاجتبية

وراس للال والاحستسيساطات والمفصصات وعوامل أضرى لم توضحها النشرة. وبلغ التغير في الائتمان المحلي

٧. ٤٥ مليون دينار في نيسان من العام الحالي مسان من العام الحالي مسقارنة بـ٧٠.١

ELANTRA 94

مليون دينار الله ۱۱۲۰	عرض النقد NOND MPU)	مليون بينار خلال الفترة المقارنة.
6080 5800	(10) Junes Sepply (MZ)	ارتفاع شبه النقد بنسبة ١٠٠٥٪ ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
40401	Chinh Mens	وطبقا للنشرة فإن شب النقد ارتفع من ٢٠٢٨، ٢ إلى ٢٠٣٥،
11169	(%) Alones Supply (M1)	مليساًر دينار وبنسسيسة ارتضاع ٥٠٠٨ وارتفع شبسه النقد لدي

الموزعون في إربد : محلات الماج عبد الله عقيل عاتف ٢٧٢٧٦

التناسق الرائع بين السيّارة العائلية المربحة والأداء العالي المتموق

معبزة حقيقية فيتمرم السيارات



AC170 - 17171

الأربعاء ٢٨ ربيع الأول. ٤ ربيع الثاني ١٤١٤هـ الموافق ١٥ ـ ٢١ أيلول ١٩٩٢ العدد (٨٠)

الاستواق الأردنية بعاست عشى تدفيق رؤوس الاسم

اربياد ففية المستشمون

صدوف الدينان المقتلى

ماكاه الاساسة

الخواتط المعتمدة مزقله

الافتنصباد الوطني للبه

الاستثناقات السلطية المج فيها عز طريق القرود للا المنسزون المتسونسو للتملخ المصرة عدن ويعنق للمنشروعات الاستثنائة المنطقة الارانسي وكافلانه والتستخيات انزافقة النتحسانية سيسرة كله

ان الهيئة هي المسؤولة واستثمار وتطوير المع

وقفا للانحته التنفينية

أحد الموافق و ١ - ٢٦ أيلول ١٩٩٦ اله

الخدمات (٤ر٣) نقطة اي ما

نسبته (٥ر٢٪) ، ولقطاع البنوك

والشركاتُ المالية (٣٫٣) نقطة أي

منا نسبت (٢ر٢٪ ، ولقطاعً

الصناعية (٧ر٠) نقطة أي مياً

نسبته (١٤٠٪ ، في حين انتخفض

الرقم القبياسي لقطاع التامين

(٧ر٠) نقطة اي ما نسبيه

للشركات المتداولة اسهمها خلال

هذا الاسبوع والبالغ عدها (٨١)

شركة مع أسعار اغلاق الاسبوع

السابق ، فقد تبين بأن (٣٣) شركة

قد اظهرت ارتفاعنا فی اسعبار

اسهمها بننمنا انخفيضت

أسعار أسهم (٣٤) شركة في حين

ولدى مقارنة اسعار الإغلاق

## ار الدولار تواصل انخفاضه

الفنية غان حواجز الدعع للدولان ووصل سنعبره الى منستبوى ٣٠٠٠ / ١٥٨٥٠ / ١٥٩٠٠ ۱٫۵۷۰۰ / ۱۰۰مورا / ۱۰۰موری مارك وان حواجز المقاومة \$ 1511. \ 12.40 \ 12.1. ייסור / אוני / אוני / אוני هذا ويرى حلجز ٨٠٠٥م ماركي حاجز دعم قوي ولا يقوقع إنين تخشرقه أسعار الدولار ويروزن للدولار مرتقسعا الاسبوع الجاليية

وقد يدخل في دورة تصحيحية قد

يصل سعرة فيها الى مستويً

١٠٥٥١ مسسارك الا أن الدولار تحسن امام الين الياباني بسبب التكهن باحتمال قيأم البتك للركسزي اليساباني بنسخسيض الفائدة على الين من جهة. ومن حـهــة اخــري الى التــوصل الي أتفاقب التحدين الفائض التجاري ما بين اليابان والولايات المتحدة وعباد منصافظ البنك القييرالي الإمريكي يؤكد بانه لا جدوى من تخفيض الفائدة على الدولار على المدى القصير الاان

اعداد: ناصر الضني 🗷 واصلت استعمار النولار انخفاضها الصادفي الإسواق المالية العالمية الاسبوع الماضي بالرغم من قيام البونلسبتك في احتسماع مجلس ادارته في ٩ الشهر بتخفيض الفائدة على المارك الإلماني بنسبة ١/١٪ ولتصبح ٢٥٪ حيث كان هذا الإجراء مستبعداً وقد عزى الدونسينك التخفيض بسبب انتشفاض نسب الشضخم في المانيا وانخفضت اسعار الدولار امام مبعظم العملات الاوروبية

١٤٠٠ مارك . **Source: Housing Bank** 

استعار البولار لم تتأثر بدلك.

ويرى النولار من الناحسيسة

ęς				
$\Box$	DATE	BUY	! SELL !	
	22 Aug	0.692	0.694	0.696 -
П	23-Aug	0.591	0.693	0.030
r.	24-Aug	0.892	0.894	0.694
ŀ	25 At 2	0.992	0.694	
П	26-Aug	0.693	0.695	0.692
Н	28-Aug	0.691	0.693	Y → → Y · ⊢
	23 Aug	0.691	0.693	0.69
П	31-Aug	0.692	0.694	0.588
П	01-Sep	0.693	0.695	••••
ŀ	02-Sep	0 692	0.994	0 <b>586</b>
Ц	04-Sep	0.688	0.59	` <u> </u>
<u>۱</u> ۰, [	06-Sep	0.688	0.69	0.534
۲	07-Sep	0.688	0.69	2-Aug 3-Aug 3-Aug 5-Aug
	08-Sep	0.688	0.69	
ú	09-Sep	0.669	0.691	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
	11-Sep	0.688	: 0.69	استغر مدرمه كلنوكل الغريكي معليل للنيشار الارتشي حصب تصعيره للبلك فمركزي الارتشي
-1		1	7 7 1	·
-	:			
L .				
-		Ĺ		

	L				
	DEM	REUTER GBP	WORLD CROSS JPY	RATES - CHF	FRF
DEM	*	0.4032/36	66.3B/47	0.8711/23	3.5039/96
GBP	2.4777/01	* .	164.54/80	2.1597/26	8.6868/002
JPY	1.5045/64	0.6068/78	*	1.3114/35	5.2739/25
CHF	1.1464/80	0.4624/30	76.13/26	¥	4.0187/55
FRF	0.2849/54 RATES	0.1149/51 AT CLOSE FF		0.2484/88	. *

WORLD BOURSES Most European markets fell this week. The exception was Brussels, which gained 2%, despite an increase in interest rates. Wall Street fell by 1.2% and Tokyo dipped 0.3%. The world index hit an all-time high, then fell back to end the week 0.3% lower.

Stock prior indices						% chang	e on	
		1	993	OCHE	one	record	Dec 31st	1992
	Sep 7th	high	юн	week	year	high	in local currency	la S terres
Australia	1967.8	1977.1	1495.0	+ 0.3	+ 31.0	-14.7	+27.0	+20.2
Belgium	1333.6	1365.7	1125.5	+ 2.0	+ 24.8	- 2.4	+18.3	+12.9
Canada	4023.9	4143.7	3275.8	2.5	+ 16.8	- 2.7	+20.4	+15.6
France	591.2	600.5	471.2	- 1.5	+ 23.0	- 1.5	+22.0	+18.9
Germany	1885.0	1944.9	1516.5	- 3.0	+ 22.1	- 3.0	+22.1	+22.7
Holland	245.0	252.3	198.6	- 2.9	+ 27.9	- 2.9	+23.7	+24.6
Hong Kong	7546.7	7605.3	5437.8	ηij	+ 32,4	- 0.8	+36.9	+35.9
Italy	609.8	632.9	446.3	- 3.5	+ 66.8	-32.9	+36.6	+28.5
lapan	20962.1	21116.2	16287.5	- 0.3	+ 14.7	-46.1	+23.9	+48.7
Singapore	2036.7	2045.4	1531.1	+ 1.4	+ 47.9	- 0.4	+33.6	+36.7
South Africa	4579.5	4719.0	4333.0	- 1.2	+ 12.9	- 3.0	+ 4.8	+ 5.97
Spain	294.9	304.9	215.6	- 2.7	+ 38.7	-10_3	+37.7	+20.1
Sweden	1284.4	1339.1	879.1	+ 0.2	+ 76.4	- 6.5	+40.7	+25.8
Switzerland	2403.4	2502.4	2049.5	- 3.4	+ 34.4	- 4.0	+14.1	+18.0
UK	3038.6	3100.6	2737.6	- 2.0	+ 30.0	- 2.0	+ 6.7	+ 8.8
USA.	3607.1	3652.1	3242.0	- 12	+ 10.6	- 1.2	+ 9.3	+ 9.3
World‡	602.0	605.2	488.6	E.0 -	+ 17.8	- O.5	+21.1	+21.1
Morgan Stanley C	apital internation	sal. T Converted a	rt floancial rate.					

MONEY AND INTEREST RATES Belgium's central bank raised its discount rate by one percentage point, to 7.0%, to support its currency. Belgian banks raised their prime lending rates by 3.5 points to 16.5%. Canada's broad-money growth slowed to 5.9% in the year to August.

	money supply\$			interest rates % p.a. (September 7th 1993)								
	% rise on year ago			топе	y market .	commercial banks		bond yields		ентосителсу		
	narrow (M1)		broa	d	overnight .	3 months	prime lending	deposits 3 months	gov't long-tt	corporate	deposits 3 months	bonds
Australia	+24.2	+	9.9	Jun	4.50	4.80	9.00	4.80	6.62	6.99	4.75	กล
Belgium	- 0.7	+	6.6	Dec	11.50	12.25	16.50	11.00	7.24	7.45	11.50	6.92
Canada	+10.4	+	5.9	Aug	4.25	4.67	6.00	3.38	7.41	8.33	4.88	6.97
France	+ 1,2	+	2.8	Jun	7.50	7.30	8.25	7.20	6.63	6.61	7.38	5.87
Germany	+10.1	+	8.8	) i	7.85	6.50	9.50	5.92	6.07	5.98	6.56	5.81
Holland	+11.9	+	8.7	kin	6.66	6.35	-8.75	6.35	6.00	6.89	5.44	5.79
Italy	+ 3.4	+	6.2	Just	9.44	9.50	10.88	na	8.10	8.67	9.00	8.21
тарал	+ 3.7	+	1,7	J. I	2.94	2.73	3.75	2.60	3.97	4.79	2.69	3.96
Spain	- 2.1	+	7.9	М	10.75	10.10	11.86	8.00	10.37	9.13	10.37	9.76
Sweden	na	+	7.3	jų.	7.95	7.54	10.50	7.75	7.61	8.52	7.90	6.78
Switzerland			4.8	_	4.88	4.75	7.13	4.25	4.42	4.66	4.69	4.39
UK	+ 4.8		3.6		5.50	5.88	7.00	5.81	. 7.15	8.20	5.75	6.52
JSA Other key ra	+12.7		0.2	14	3.11	3.13	6.00	3.10	5.90	6.69	3.06	4.61

## COMMODITY PRICE INDEX

Rubber producers have threatened to pull out of the International Natural Rubber Agreement at the end of the year if the pricesupport mechanism of the current pact is not revamped. The slump in car sales worldwide has dragged prices to a 30-year low in real terms. Last week the International Natural Rubber Organisation's indicator price fell below its "must buy" level, forcing the buffer-stock manager to buy rubber for the first time this year. He already holds 180,000 tonnes in stock. Producers say they will resort to cutting output to boost prices. In the first six months of this year Malaysia's rubber production was 4% lower than a year ago.

1985=100			% change on
	Aug 31st	Sep 7th≠	one on month yea
Dollar index			-
All nems	107.1	107.8	+ 0.5- ~ 2.
Food	95.2	94.3	- 0.2 + 8.5
Industrials All	119.0	121.2	+ 1.1 -19.6
Nfa **	128.5	133.1	+ 3.7 + 9.4
Metals	112.1	112.7	- 1.0 -21.
Sterling index All items	92.3	89.6	- 3.5 +26.5
Food	82.0	78.3	- 4.3 +40.8
Industrials All	102.5	100.7	- 3.0 +17.4
Nfa #	110.7	110.6	- 0.4 +42.1
Metals	96.6	93.6	- 5.0 + 2.4
SDR index All items	77 2	76.8	- 1.4 + 1.7
Food	68.6	67.2	- 2.1 +13.2
Industrials All	85.8	86.4	- 0.7 - 5.6
Nfa 11	92 7	949	+ 1.8 +14.2
Metak	80.9	80.3	- 28 -177
Gold \$ per oz	371,35	354.25	-12.2 + 3.5
Crude oil North	Sea Brent	15.81	- 4.8 -22.2

#### حا لو عبطه - فبرص

 النوع من تخفيض البنك الزكري الكاني لنسب الغوائد رسميا، فقد انخفض سعر النولان المريكي معابل المارك اللالني والعملات الرئيسية الأخرى. وقد أوضح تجار العملات أن الشائعات حول بنيع البنوك الركزية الأورويدة للدولار الامريكي قد الث الي هنوط سنعره اعلن البنك الركسري الالاني يوم الشي

١٩٩٣/٩/٩ عن تخفيضة نسبتي الخصم ولوفيارة بعقدار • ه نقطة اساسية، حيث اصبحت نسبة الخصم ١٠٠٪ من ٧٥/ بينما اصبحت نسية لوميارد و ١٧٪ مُتَحَقَّضَة من ٥٧ر٧٪. أيضًا، فقد تبعث البُنوك الركزية الإوروبية الأحرى خطوات البنك المركزي الإلماني، حيث خفض البيك للركزي البلجيكي تسبة الخصم ونسبة الغوائد الزئيسية الى •٥ر٢٪ من ٧٪ والى ١٥٠ ١٪ من •٥ر •١٪ على الته والى الضا ، فقد خَفُضَ البِيكَ الركزي السُّويسِرَي تَمْتِيةَ أَمُوالُ الطوارىء الى ٧٥ر٧٪ من ١٠٪.

. في بداية الاستبسوع الماضي، أعلنت ورارة الافتر مساد الالمانية أن أجمالي الإنتاج العام في المانيا الغربية قد أرتفع بمقدار مراً لل خلال الربع الثاني من العام ولكنه قد انتفقض بمعدل ١١/١ سنة بعد سنة.

اماً في الولايات المتحدة فقد ادى الهبوط غير المتوقع في مؤشر الاسعار المنتجة الى تعزيز توقعات الاسواق المالية شان تدفيض نسب الفوالد الأمريكية اما للفاحاة الكبرى التي صرحت بها دائرة العبعل بوم الجبعثة آلوافق ١٩٩٣/٩/١٠ فكانت في تحقيق الاسعار المنجة الاساسية لاضحم انخفاض في تاريخ المؤشر والسيب الرئيسي في ذلك هو انخفض سعر انتاج التبغ بنسبة ارداد. عموما، المقد انحقاض مؤشر الاسعار النَّتَجَة بْنُسْيَة إِنْ الْخُلال شهر أب بالرغم من توقعات الإسواق المالية تحقيقه لارتفاع

فيما يلي اسعار الافقال التقريبية اليوعية للتولان الأمريكي في سوق تنويورك المالي:

<b>ترتگ</b> شویسری	جلية استرالتي د د د د د د	ين قاياتي	هارك الماني	القاريخ
7. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	Joette Joette	1.611. 1.611. 1.017	151170 15111 151110	۲ ایلول ۷ ایلول ۸ ایلول
)5 <b>71.</b>  5 <b>7</b> 1.	),0010		۱٬۵۹۸۰ ۲٫۵۹۳۵	۹ ایلول ۱۰ ایلول

				,	ائــدة .
۳۰سنة	۱۰ سئوات	ەسئوات	٢سئوات		ندات
1.0,.51	۱۰۳,۷۸۱	100,277	۱۰۰,۸۱۲	السعر	الخزانة
٢٨٨,٥	0,728	٤,٦٣٦	٤,٠٥٤	العائد	3.5

	, 14	197	· Jeul
تسليم	السابق	1/1	السلعة
تشرين	777,7	Y7Y,0	سکر (دولار)
تشرين	IYEA	1774	بن (دولار)
كانون	۸۳۱	YFA	كاكاو (جنيه)
تشرين	1.7,4	1.4,4	قمح(جنيه)
تشرين	1.7,70	1.7,00	شعير (جنيه)
-	-	_	صويا (جنيه)
نيسار	V4,4	۸۱٫۳	بطاطا (جنبه)



13.1× 13.1×		27.04					
	<b>*****</b>		#W	<b>***</b> *********************************			
T14-	W W		<b>***</b>				****
172.				are and	7		
TIT-	₩.₩						******
00000000000000000000000000000000000000				8,8,8			*****
* <b>\ Y</b> *		W.,#W.		## N			.XI
<b>*71.</b>							₩₩
<b>*3.</b> .		MAA	N	:	22222727		1
	*******					******	
121	-		**********	000 <b>0</b> 00000000000000000000000000000000	************		*******
TOA.		<b>L</b>	*****		and the second	*************	*****
TOV-						<b>*</b>	
T07:							***
5.80 kg		3				7 - 9 weed	

*//*	<u> </u>	Sa	<u> </u>
			$\mathcal{N}$
		$\sim$	
1000		1 × X Z	<i></i>
**************************************		), ,, V	
N			
199	1 1 2	44-41. 4-4. 1441	
w.·	Υ',	<b></b>	
140	V/YV	A/14	

## التحليق الأسموعي الشاط يسوق عمان المالي الأسموعي المراجع المر

## ارتفاع حجهم التداول السي ١٩٨٩ مليون دينار الاسبوع الماضي وانخفاض الرقم القياسي بنسبة ١١/٠

#### وعلى صعيد الحركة القطاعية وعلى الصعيد القطاعي ، فقد حمد التداول ، فقد لحتل قطاع ارتفع الرقم القسيساسي لقطاع للمحرر المالي :

■ شهد سوق عمان المالي التفاعا في حسيم تداول هذا الاستيوع مقارنة بالاستيوع

السابق، حيث سجل حجم تداول

مقداره (۱۹۸) ملیون سیار مقارنة

مع حجم تداول الاسبوع السابق

والبالغ (١ر٧) مليون دينار . اما

عُددُ الأسهُمُ الْمُتداولة التي سجلها

السوق خيلال هذا الاستوع فقد

بلغت (١ر٣) مليون سهم ، نفذت

من خيلال (٨١٦ر٤) عقداً وحبول

معدلات التداول اليومية لهذا

الاسبوع فقد اتسمت بالثبات ، حبيث بلغ المعنل اليومى لحبجم

تداول هذا الاسبوع حوالي (١٠١)

مليون ديدار سنجلت على مدار

خمسة ايام تداول ، مقابل (١٨١)

مليون دينار للاسبوع السابق

لصحم التداول ، فقد لصتل قطاع الصناعة المرتبة الاولى ، حيث حتقق منا منقنداره (١٠٠٠) مسلامين سنار وبنسبة (٥٠٥٠٪) من حجم التداول الإجمالي ، واحتل قطاع الخلمات المرتبة الثانية بصجم تداول مقدارة (٥ر٢) مليونَ بينار وينسب (١ر٢٨٪) ، تلاه قطاع والسركات المالية، بحجم تداول مقداره (۲٫۲) مليون بينار وبنسبة (٨ر٢٥٪) واخيرا قطاع التامين بحجم تداول مقداره

اما عن مستويات الاسعار ، فقد ارتفع الرقم القياسي العام لاستعسار الاستهم لأغسلاق هذأ الاسسبسوع الى (٢٥٣) نقطة مقارنة مع (ار١٥١) نقطة لإغلاق

(۱ر۰) مليسون دينار وينسب

استقرت اسعار الاسهم لـ (١٤) الاسبوع السابق بارتفاع مقداره (٢ر٢) نَقَطَة ، وينسبة (١ر١٪) . النشرة الرسمية لاسعار صرف العملات الأخسة الرئسية الصلارة عن البنك المركزي

524, <u> </u>	<u>^</u>	` <del></del>			7, 1
بيے	شسراء	العملة	بيسع	شــراء	العملة
٧١٥٢. ٠	۰.٦٤٨٥	الين الياباني	•,74.•	. W.	الدولار الأمريكي
P3A7	- 7,77	الجلدر الهولندي	١,-٧١٠	1,.707	الجنيه الاسترليني
* * *	* * *	الكرونا السويدية	£770	٣٠٣٤.٠	المارك الألماني
£ £ 9	££V	اللير الإيطالي*	٤٩٥٩	- ,	الفرنك السويسري
* * *	***	الفرنك البلجيكي	٠. ١٢٣٤	٠,١٢٢٨	الفرنك الفرنسي

العملة	الدولار	الجنيه	لئارك	كلين	القرنك	القرنك
	الاميركي	الاسترليني	الاللني	الياباني	الغرنسي	السويسري
لدينار الكويتي	,744£	,£7£Y	4,174	70.,4	14,41	٤,٦٩١ .
لرمال السحودي	Ψ,∀*	۰٫۸۱۳	\$771	۲۸,۰۲	1,4.71	,4767
رهم الإمارات	۳,۱۷	*,7.49	,2707	77,77	1,079	AYAY,
لبنار البحريني	,۳۷۷	,eAtt	137,3	YVA, Y	18,44	۳,۷۲٦
لربال العماني	,474	,0407	٤,١٦٤	777,7	18,71	T,30A
لرمال القطري	7,78	+,\£Y ·	7873,	YA, AY	1,001	,47404
للبرة اللبنانية	1774	77777	1.44.1	17,20	7.0,7	1777,8
لحثنه للمترئ	7,7070	0,197	,2779	41,71	1,740	, 114.

## سعار ضرف العملات الدولية الرئيسة

، العملة	البولار الاميركي	الجنيه الاسترليني	المارك الإثاني	الين الياباني	القرنك القرنسي	القرنك السويسري
الجنيه الاسترليني	,160		, ٤٠٣٣	,••51	,1181	,504.
الدولار الأميركي		1,001	, 7707	, 90	,177	,٧١١٧
المن العاماني	1.0,1	177,9	70,77	-	14,1	¥£,A+
- تعارف الألمائي	1,044	Y, £Y4		,+104	, ۲۸۲۰	1,174
الفرنك الفرنسي	0,164	A,YAA	7,047	. ,. 474	1	ε, γ.
الفرنك السويسري	1,5.0	Y,1YA	FAYA,	, 177	,YEAY	
الليرة الإيطالية	1001,0	YE E	44.,4	17,71	172,70	11-2,7

## أسعار الفائدة الاوروبية على العملات الدولية الرئيسة

_	٧ ايام		شه	J	נאנה	اشهر	ا ستة ا	شهر		نه
العملة	من	للئ	من	الى	من	الى	عن	الى	من	الى
الدولار الاميركي	4,.11	7,477	٣	7,170	۲,۰٦٢	4,144	T, 1AY	۲,۳۱۲	۳,۳۷۰	Ψ,
الحنب الإسترليني	4,477	. 1, .31	•,417	. 977	0,417	0,477	0,70	0,440	0,770	0,40
البن الباياني	Y, 41Y	Y,977	7,417	Y,47V	Y, 4.	7,770	Y, 177	7,077	Y, 177	7,077
المارك الإلماني	1,470	Ÿ	1,747	778,7	٦,٤٣٧	7,077	7,70	7,770	4,814	0,977
الفرنك الفرنسي	٧,٠٠	۷,٦٢٠	774,V	٧,٦٨٧	¥, Y.	V,YY*	7,40	۹۲۸,۲	7,147	7,717
الفرنك السويسري	£,AVO	0	\$,Y0	£,AY•	1770	٤,٧٥	٤,٥٠	\$,770	2,414	٤,٤٣٧
اللدرة الإيطالية	•	1,14	٦, '	4,49	۸٫۸۱	٩,٠٦	٨,٥٠	۸,۷۵	۸,۱۲	A,TA
		(							1	

## 

[				1997			
المعدن	1/1	1//	1//	1/1	4/1	اعلىسعر	النىسعر
نھن*	707,0°	401,70	797,78	475,70	771,V0	110,40	YYY,8:
أمضة	Ĩέ,Ϋ́ι ̈́	1,17	٤,٤٤	₹,00	٤,٥٦	0,44	4,50
بلاتين	707,70	707,0	74	777,70	TVT,00	٥٢٣	770
				44 - 1 - 1 - 1			

### المعادن (بالطن)

K. 	عليم ٢ اشت	<b>~</b> •			وري)	۱ (تسلیم ه	117		السعر السعر
1/1	. <b>1/Y</b>	¶/A	. 4/1	4/4	1/1	4,7	1/4	1/1	المعنن
1424,0	1424	197.,0	1417,0	1447	1997	44	1997	1977	حاس (دولار)
mr.	1178	1107	1122	1121,0	1127	1188	1150,0	1178,0	الممنية و(ية لار)
٨٨٨	MM, YO	A\$1	۸۹٤,٥	ATA,0	AYT	AYY	AVe,e	۸۷۷	زنك (دولار)
\$15	£07+	\$077,0	\$#00	£\$Ao	£ £ 4 Y	1133	11A0	\$\$90	رب (دولار) نیکل (دولار)
	4/1 1484,0 1117 AAA	4/1 4/V 14£A,0 14£A 1117 111£ AAA AAA,70	1914,0 1914 1970,0 1117 1176 1107 MM MM,70 M1	4/1 4/4 4/4 186A,0 186A 1870,0 1817,0 1117 1116 1107 1166 MM MM, TO M81 A86,0	4/1 4/4 4/4 4/4 1924,0 1924 1970,0 1917,0 1997 1117 1112 1107 1122 1121,0 1114 1107 1122 1121,0	4/1 4/V 4/A 4/4 4/Y 4/1 1414,0 141A 147.,0 141Y,0 1447 1447 111Y 111E 110T 11EE 11E1,0 11EY AMA AMA, TO MAI MAE, 0 ATA, 0 AYT	4/1 4/V 4/A 4/4 4/Y 4/1 4/V 142A,0 142A 14T.,0 141Y,0 1447 1447 Y4 111Y 111E 110T 11EE 11E1,0 11EY 11EE AAA AAA,TO A41 A4E,0 ATA,0 AVY AVY	4/1 4/V 4/A 4/4 4/Y 4/1 4/V 4/A 14£A,0. 14£A 14F.,0 141Y,0 1447 1447 Y4 144Y 117Y 117£ 110F 11££ 11£1,0 11£Y 11££ 11F0,0 AAA AAA,70 A41 A4£,0 A74,0 AYF AVY AV0,0	4/1 4/V 4/A 4/4 4/Y 4/1 4/V 4/A 4/4 1417 1417 1417 1417 1117 1118 1107 1181 1181,0 1181 1181 1170,0 1178,0 AM AM, 70 A11 A18,0 ATA,0 AYY AYY AYO,0 AW

### النفط (دولار و لافعا)

	الخام ببي مزيج برنت			1447		اعلىمس	متوی ۱۹۹۳	ادنی مستوی ۱۹۹۳		
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1/1	1/4	1/1	4/1	٩,/٣	السعر	التاريخ	السعر	التاريخ
THE LANGE THE OF THE SET THE GATE IN LAND IN THE THE SET THE S		15.00	17.9.	11	18,8.	15,40	17,70	17/7/0	17,40	17/1/A
* 1 "'Z'Z "		17,10	11	17,10	17,00	11,10	14,00	45/5/0	71.	17/1/A

تتمار

FINA

المستفسد حين

سهه وس

مواهدتي نسي

لل**غ**سائس

ئ**دىد** بۇرىن

Same

مارت وال حواجز المقاومان

ე <del>5</del>53 ე <u>69</u>1

F 1.14e4 :

WALD BOURSES Most Succession mark

and the despite in increase its inter-224 The world index his an all-time his

1171

3.13

13.36

1-84

14177

44:.

16,531.5

3573

33:1:

2350

g 14 t

0.11 : <u>'-1</u>',

-. \_maner manks

474.4

MEY AND INTEREST RATES Belgium in point, to 7.0%, to support its cutt 335 points to 16.5%. Canada's broad-ir

COMMODITY

Rubber producers have

threatened to pull out o Anternational Natural Rubbet Aguer

at the end of the year if the price

on mechanism of the current pact i

evamped. The slump in car sale andehas dragged prices to a 30-yea

real terms. List week the Internal

Natural Rubber Organisation's in

price fell below its "niner buy

orcing the buffer-stock manager b Abber for the first time this year. 11 sy holds 180,000 tonnes in stock deers say they will resort to cutture the of the prices. In the first of the of this year Malaysia's rubbe Action was 4% lower than a year age

131هـ الموافق 1<sup>- 17</sup> أيلول ١٩٩٢ <sup>(١)</sup>

money supply: rise on year aco

U 593

#### واشنطن

الجري حاليا ميياغة جدوا اعظ أرجينة الفعوات المقبله حسة فنان حواجز للنعمق كيرمي الى تصفيق تحسينات ميمية في نظام السلع الزراعية بالشكل الذي يجلق بعم وتعزيز Bu / Nahar , Nahar عملية التنفية علعنا بأن الطرق pr / 132311 النبي التبيعة للان العسالجسة المنتاكل ذات العلاقة بالاسواق Jur. / 157- 70 / 157. العالبة للسلع لم تصقق To Anter Andrews نتأنجها الرجوة ووأققاً لنشرة حديثة صادرة عن

شن ويرى حاجز ١١٨٥٠١ رو— منظمة الأغنية والزراعة ،فاو، حاجر دعم قوي ولايتها الظايعة للأمم المتحدة فيأن تزاجع استعسار المحسامسيل سنولار مرتفسعا الاسبوع لا كليا حساداً على مدى ١٢ عسامياً من ١٢ عسامياً من ١٢ عسامياً على مدى ١٢ عسامياً من ١٢ عسا نصا سعوه فيها الىسا منقبت وزاد على مسعدل ٢٩٪ بالقيادنة مع التراجع الحاصل في البلدان المتقدسة وقدره ١٩

القهوة والحاصو المسلوة ذكرت انه في الفترة بين المسلودة المنطقة المستوادة المستودة المستوادة المستوادة المستوادة المستوادة المستودة المستوادة المستوادة المستودة المست الأستار بنسبة كبيرة خصوصا المهوة والكاكاو بنسية ٧٠ في المنة والسكر بنحو ٦٠ في المئة والقطن والمطاط بنصو ، ه في

واشارت الارقام الصادرة عن هُبِينُة الامم المتحدة للفشرة ما بأن العام ١٩٩٠ والعام ١٩٩٢ البي تراجع الاسعار بنسية ٨ في الْمُتَّةُ لِينَمَّا سجل انخفاضها في الأول المتقدمة بنسية ٣ في

وأتسال الدكستور انوار صبومنا المدير العسام النظمسة الإغسنية والزراعة أن الاتجاء الحالي المتاصيل الزراعيةينذر بعواقب وخيمة في البلدان النامية مما سيعوق مساعى هذه البلدان صقيق كسب اقتصادي من العملات الصعبة التي تحتاج أبيا لاغراض التنمية الشاملة وأكد أن هذه البلدان سترفع

السنوات المتبقية حتى نهاية القبرن الحسالي مما بحد من قسرتها على تصقيق معدلات مقبولةفي حركةتصيرها للمنتجات . ومن الاتجاهات التي تسيير في غير مصلصة البلدان - برمَجة النتاج الزراعي العالمي بحيث ينمو بنسب اعلى من حجم

سبة وارداتها الزراعية خلال

- توقع نمو الصادرات الزراعية للدول النامية بنسبة ٢.١ في المئسة سنويا في فستسرة التسعينات وارتفاع نسبة الاست براد في هذه البلدان بمعدل ٣٠٣ في المئة سنوياً ونظراً الى ان الريادات الكبري في نسبة الاستيراد في هذه البلدان الناميية قيد تعت برمجتها لتتحول الى مستوردة تماماً للسلع الزراعية في حلول العام ٢٠٠٠ ، وان حصتَها من الستوردات العالمية سترداد من معدلها الحالي والبالغ ٢٤ في المئة في السنوات ١٩٨٧ و١٩٨٨ و١٨٩٨٩ الى ٤٢ في المئسة في

- ومن الناحية الاخرى ، يتوقع ان تنظفض معدلات النمو بصـــورة حــادة في البول المتقدمة في التسعينات سواء كان ذلك بالنسبة للصادرات ام الواردات مقارنة بالشمانينات

ونسب تقرير النظمة العامل الرئيسي لهيوط الاسعار حَلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩٠ إلى التحولات التكنولوجية التي طرات في الحقول الزراعية . وتتوقع المنظمة أن هذاك عوامل أخرى ادت الى انهيار الاسعار

- النمسق البطىء في مسعسدلات الاستهلاك لدى البلدان المتقدمة - تأمين المزيد من الميسادرات الانتاجية للمزارعين بما في ذلك تامين شروط افضل في تحويل العملات الصعبة وضفض

الضرائب - ريادة الدعم والحساية من

الزراعي في البلدان المتقدمة . - حذف الشروط الاقتصادية من الاتفاقيات الدولية الضاصة

- الاستنشارات في المزارع والبنى الزراعية ، كالري وغيره

وقالت المنظمة انها اعدت برامج وتصورات جديدةفي شان الطلب على السلع الزراعية والغذائية وتجارتها وانتاجها حتى العام

وتوقسعت نمو حسجم الطلب العالمي على المنتجات الزراعية والغدأئية وهبوط معدل الانتاج لبعض السلع كمنتجات الواشي والدهون والزيوت والمشرويات الاستوائية وانخفاض معدل النعو التجاري للسلع الزراعية والغذائية الرئيسية بمعدلات تقل عن معدلات النمو المتوقعة

الرئيسية بنسبة في اللئة

الا أنَّ الأنخطأض الفِّعلي في

الاسعار كان اكبر بكثيرمن حجم

لتجارة السلع بشكل عام . وفي الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩١ زالت الدول الناميية من حجم صنادراتها للسلع الرراعيي

الى انتاج المحصول بكعيات اقل العام ١٩٩٢ – ١٩٩٢ ويمعدلات

أيراداتها مما ادى الى حصول انخفاض ضنئيل في القوة الشرائية للسلع الرئيسية وتوقعت المنظمة ان يصل انتاج العام من القبهوة في العبالم

١٩٩٢-١٩٩٣ الى ٧.٥ مليسون طن ، اي بنسبة انخفاض قدرها ٦ في المُنَّة بسبب استعرار انخفاض الاستعار منذ العام ١٩٨٤ معا ادى الى تىقلىيا الاستفادة من الانتاج الزراعي واهمال المحصول ذاته وبالتالي

ويتوقع ان يرتفع انتاج العالم من الكاكسو بنحسو ٤ في المئسة ليصل الى ٢.٢٨ مليون طن في

استهلاكية اقل من السابق ونكرت المنظمة أن انتاج العالم من الشساي هبط في صسورة ملحوظة في موسم العام ١٩٩٢

في مسعظم البلدان المنتجية الرئيسية ، اضافة الى انخفاض الطلب على هذه السلع خصوصا من جانب الاتصاد

ويتوقع مكتب المنظمية ارتضاع انتاج العالم من السكرينسية مستحسدودة في النعسام ١٩٩٢ -

۱۹۹۳ ليــصل الى مــســتــوى

قسياسي قدره ١١٦ مليدون من

السكر الخسسام على رغم

السوفياتي السابق .

الاستهالاك العالمي للزيوت والدهون سجل تراجعاً بنحو ١٠٤ في المئة بينما زادت نسبة الاستشهلاك العسالمي من زيوت الطعام بمقدار اربعة في المئة علماً بأن انتاج العالم من النهون والريبوت بلغ ١٠ ٨٤. مليون طن في العام ١٩٩٢

PEPS

استمرارانشفاض الاسعار في

واضافت د فاو ، في نشرتها ان تجارة الرز ارتفعت بمقددر

مليون طن لتصل الى ١٣ عليون

طن وهبطت الاسعار في النصف

النَّسَاني من السنة البسارية

ويعنى هذا الاتجاء ان المكاسب

للَّرجَسُوة مِن تَصَسَّدِير الارزُ لرتفعت تسبياً في العام ١٩٩٢

رغم الزيادة الحسماصلة في

الكميات الشحونة بنسبة ٩ في

المئسة ويتسوقع ان برتفع

استهلاك العالم من القهم

بنسبة ٢ في المئة في العام ١٩٩٢ - ١٩٩٣ اي بمعـــدلات

تفوق معدلات النمو السكاني في

العبام اضبافية الي انكمياش

التجارة العالمية للقمح وطحين

القمح بنسية ٥ في الله في

نفس الفترة بسبب وجود

المحصول بكميات اكبر في دول

الاتحاد السوفياتي السأبق

ومن المتوقع أن يؤثّر ذلك سلّباً

في حجم الطلبات وبالتالي في

اسعار القمح الدولية

وقسال التسقسرير أن م

وتراجعت طلبات الاستيراد .

الاسواق الحرة

🛍 َ تَمْ فِيَ الْعَاصِعِةِ الصِرِيطَانِيَةَ لَنَيْنَ دِومِ الجِنْمِعَةِ المُاهِي المُوالِقُ ﴿ اللَّهُ إِلَىٰ مَن عَامَ ١٣ الْسُولِيعَ عَلَى اتَّفَاقِيةَ انشاء اولَّ مُصَّنَعُ فَيُ الْمُعْلَكَةُ الأرْدَنِيةُ الْهَاشَمَيةُ لَانْتَاجِ الْحِبِواتِ الْمُستَخْدَمَةُ لِي تَعَبَثُهُ ۚ الْمُشْرُوبِاتِ الغازية والطبيعية والمصنوعة من الالمنبوم لُخُدِعَيَّةَ السَّوقَ الاردني ويعض الاسواق العربية المُجاورة بما أنيها سوريا وابدان وجمهرية مصر العربية

باستثمار اردنى سعودي امريكي مشترك

انشاء اول مصنع فسي الاردن لانتساج وتسويسق عبدوات الألمنيوم

وَقَيْ ثُمَّ الْإِلَهُ إِلَّ عَلَى انشِهاء شيركة الشِّرق الأوسط تصناعة العلب ينجم بين الجموع الاردنية مجموعة شاهين للاعمال والاستشار ومم بالاستراك مع بعض رجال الاسمال الريندين، والجموعة السبعوبية المعروفة مجموعة احمد حمد القصيبي واخوانه وهي احدي كبريات المجموعات الاستثمارية السمودية وَالِنْيُ لَهُمَّا الْهَلْمُ الْمَاتِ وَنِسْمَاطَاتَ فِي صَجِبَالِاتَ مُحَمِّلُونَ مُحَمِّلُونَ مُ تَجَارُيَّة أَق صَبَاعَيْة أَو استثمارية وَيَيْ الشَّرِكة الأمريكية دراون كُوْرِكِ الْدِ عَيلِ Crown Corke & Feal Co وهي احدى كبرى ٱلْكَثِرْكَاتِ الْعَلْلِيَةُ المُتَخْصَصَةَ في تَكِنُولُوجِينًا صَنَاعَةَ العَلْبِ والعبوات الكيلفة لانتاج وتطوير صناشة المبوات في مناطرً مَجْتَلُفَةُ مِنَ الْعَالَمُ مِنْهَا مُصِينَعَانَ فِي الْمَلَكَةُ الْعَرِيْفِةُ الْعَيْمِينِةُ ويُاسْتُتُمَالُ مِشْتُرُكُ مع مجموعة احمد حمد القصيبي واشواك وْأَضْرُ فَيْ لِلْتَطْلِقَةِ الصرة بجبل على نبي مع نفس المجموعة

رَوْهُنَ الْمُتَّوْقِعُ إِنْ يَبْنَاهُو الانتاج بعد اربعة عشد تسهيرا من والريخ توقيع الاتفاقية حيث تم وضع جميع الترتيبات لوصول العدات اللازمة الى موقع الصنع بالدينة الصناعية في منطقة سُكِّالِيَّ ﴿ عَمِّانٌ لَي موعد القِصَاه نهاية شنهر كانون اول من عام

وَهُنَّ الْجَلِينِ بِالنَّكِرِ الله قد تم احْسَيار الارس مُثِن هذا المُشروع الغييم تظرا لصالة الاستطرار التي يتستع بها وللمناخ الاستثماري الجيد ولملامه الانظمة والقوائين التي تشجع مثل هُذُو الْمُسْتَفِيُّهُ إِرَاثُ كَيْنِكُ لِتُوفِي الْبِنْيَةُ الْتَحْتَيِةُ الْأَسْاسِيةَ الْأَزْمَة للكل هذه للشباريع اضافة إلى موقعه الصفراني المتميز للمنطقة اللئي يشعلها هذا الاتفاق

#### العالمة تخوض حرب تتزيلات لكسب موسيم العلم ٩٤ تتركت الساحة والسفر

🚾 اطلقت توماس كوك وهي ثالث اكبر وكالة أُلسفر في بريطانيا المجموعة الاولى من تُحَيِرتها في حملة تستهدف سياح الصيف المقبل. عرضت توماس كوك خفضًا نسبته ١٠ المائة على جميع العطلات المضمنة في كراستها بروشور ألجديدة قال مديرها المسؤول عن أستراتيجية التسويق تونى بينيت حرب الاسعار المنافقة التساوية الاندلاع وهناك احتمال كبير لاراقة إداء خلال الاشهر الستة المقبلة نعتزم أن تكون إهجوميين للفاية على جبهة الاسعار. نيكة ورين و هوج رويينسون اعلنت هما الاخريان تقييمهما خصما بنسبة ١٠ في المائة أيضاً على العطلات الخارجية في صيف ١٤ وقال الندرو جونز مدير التسويق في بيكفوردز مع وجود قوة شرائية اكبر في قاعدتنا الاوسع فان

الكاسب ون مسن هسده الد

وبالاضافة الى فتحها باب التخفيضات التي تستثمر اسابيع قليلة تواصل توماس كوك الحديث عن عزمها على مواكبة أي خفض في الاسعار من جانب اية وكالة اخرى منافسة. وتشير التوقعات الى أن البلدان التي كانت اكثر جنبا للسياح هذا العام وهي اسبانيا والبرتغال الركيا ستكون على رأس القائمة في العام المقبل ايضاً ،تتكهن توماس كوك بان تحظى فرنسا ايضًا بقدر كبير من الشعبية كذلك تتوقع المحد بدار بيرس مايها ويستونشي لاندسبتك نعو سوق العطلات الجماعية بنسية ١٠ في المائة العام المقبل اي منا يعادل مليون

العملاء على المدى البعيد لان الوكالات الرحالات على حد ســواءغــر قادرين على القسيام باستثمارات تؤمن تحسين

عسافر اضافي.

⊞ وقعت شركة البترول الحكومية في فيتنام بتروفيتنام أول عقد الستكشاف الغاز ويترول المناطق الواقعة على السواحل مع وحدة قرعية لاحدى الشركات الاسترالية.

دماء توماس كوك هي التي ستسيل.

ويذكر أن الشركة الاسترائية وتدعى انزويل (اسساً) PTE المحدودة والتي تملكها كاملة شركة أنزويل N.L سوف تبدأ في عمليات التنقيب هذا التام في منطقة هانوي بأرين شرق العاصمة

العنقود ألتي وتعتها شركة البترول المحكومية بترونيتنام مع الشركات الاجنبية والذي بموجبه ستوف تصبح شركة انزويل أولى شركات البدرول والغاز التي تنقب عن الغَازُ والبِترول في المنطقة. ومن المعروف أن البترول من أكثر للصادر المريحة من تأحية التصدير في فيتنام حيث مثل ثلث الإيرادات القومية للعملة الصعبة في البلاد خلال عئم ٩٦

مجموعة شركات استشاري وتعد هذه الهيئة من المُفْاوضَين من اكبر الهيشات المعالة للشركات الاسيركية العملاقة والتي تزور فيتنام منذ انتهاء الحرب الأميركية في السبعينات حيث انها تضم

ويعتبرهذا العقد الضامس والعشرين ضمن

RICE INDEX ومع ذلك دعا ركيس شركة البترول الحكومية بتروفيتنام شركات البترول الأميركية للمشاركة في سُزَاداتُ الحصول على حق التنقيب عن ثاني أكبر المحقول البترولية في فيتنام والذي بعى ثانة لونج التنين الازرق والمتوقع حدوثها أي المزادات في نهاية العام الحالي. ومن المتوقع أن يلتقي رئيس شركة انجوس ة هانوي مع مفاوضين من مجلس التجارة الفيتنامية

ممثلین من شرکات اموکو بروداکش و اوکسیدنتال بتروليم و فيلبس بتروليم وابدى رئيس شركة البحسرول الحكومسيسة في فسيستنام اعسيسابه بسبرون مساور الشديدبالشركات الاسيركية حيث قال انها حلم تواف لفيتنام نظرا لخبراتها الواسعة وامكانياتها الضخمة التي تمكنها من المنافسة امام شركات البلدان الاخرى وهو ما تسعى اليه الحكومة الفيتنامية لجنب هذه الشركات العملاقة الى اراضيها بالتكنولوجيا المتقدمة.

ومن ناحيته الح رئيس شركة انزويل ان منطقة هانوي بازين والتي تبلغ مساحتها ٢٧٥٠ كيلو مترا مربعاً من المحتمل أن تتسع لاكثر من ١٠٠ مليون برميل من البترول وزيادة على ٤ تريليونات قدم مكعب من الغاز الطبيعي.

ويذكر ان شركة انزويل تخطط لاعادة فتح ٣٢٤٥ مترا من الغار الطبيعي كان قد تم حفرها عن طريق مستكشفين من روسيا في منتصف الثمانينات ونلك للاستفادة من امكانية تحديد الاماكن المحتوية على البترول. واشارت مصادر صناعية في فيتنام الى ان انزويل تعتبر الشركة الاولى في فيتنام التي تنقب عن الكميات التجارية من الغازّ ومن الطبيعي انْ تستخدم انزويل الغاز الذي تجده في انتاج اليوريا اللازماة الصناعاة الاستمادة التي تعثل اهم الاحتياجات التي يطلبها المزارعون في البلاد وتجــدر الأشــارة ألى أن شــركــة انزويل فاني الشركات البترولية في استراليا بعد شركة "BHP" بتروليم والتي توقع عقدا من شركة بتروفيتنام الحكومية في فيتنام حيث ان شركة "BHP" كبرى الشركات في الاتحاد الموجود لاستكشاف البترول في حـقل داي هُونج (اللب حكيس) الواقع على الساحلُ



and the second



عن انتقال حزء من المنتاعات الي الصين او جنوب شرق اسيا الامسر الذي اثار مسخساوف من افراغٌ القاعدة الصناعية، التي تعتبر اساسا للاقتصاد اليابانيء ومن ثم تغشي البطالة في البلاد.

هذا العام ، تستورد اليابان من

في وقت من الاوقات مرادفًا لموجة تصيير بابانية، اكثر مما تصير. ويشكل رئيسسي ، سنتساتي الواردات المصنملة من مصانع بابانية في مناطق اخرى من اسباً

نحسو مسزيد من القطاعسات

اليسابانيـون ينظرون في دهشــة للشركات الإمريكية التي بدأتٍ في نك الوقت الانتقال بعملياته التصنيعية إلى اسبا، أو تلك التي بدأت في بيع منتجات مصنوعة يواسطة شركات اخرى. ووقتها قال رئيس شبركة سبوني اكيو موريتا لقد تخلت الولايات المتحدة عن وضعها كقوة

الان يقول رئيس سوني الحسالي ان العسابان هي التي تواجه تحبيا غير مسبوق يمكن أن ينتهي عدم القدرة على مواجهته الى تقلص قاعدة التصنيع البابانية المطلبة

التلفريونات اللونة، التي كانت

وفي تقسير تاكشي كسوندو، المسر العام في شركة ابتوتشو يعتبر الانتقال التدريجي للهياكل المنتاعية للاقتصاد الباباني أمرا جيدا في جوهره وحتمياً في نفس الوقت ويضيف شارحا وجهة نظره فيقول أنه يتيح للاقتصاد الباباني فرصة لتحويل الموارد

بقيمة اسميه دينار للسبهم الواحد کتب علی اسعد ■ شهدت السوق الاولية تطوراً كبيراً من حيث حجم اصدارات اسهم الشركات الحديثة التاسيس والقنيمة وسندات التنمية منذ بداية العام الحالي وحتى شهر تموز مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، فارتفعت من مهروع الى ١٩٠٩ر٨٣ مليون دينار محققة بذك نسية نمو بلغت

> ١٢/١٥ مليون دينار اصدارات الشركات الحديثة

🕿 ووصل مجموع رؤوس أموال الشركات الحديثة التأسيس المصرح بها حوالي ١٥ر١٢ عليون بينار حيتي شهر تموز من هذا العام غطيت من خلال مساهمة المؤسسين لها النين ساهموا باسهم قيمتها ٢١٦٢١٢ مليون يينار أضافة الي الاسهم التي طرحتها للاكتتاب العام وبلغت

ويالقابل فقد بلغت مجموع رؤوس الأموال لشركات حديثة اصدرت اسهمها عن نفس الفترة من العام الماضى حوالي ٤٠ مليون دينار غطى منها المؤسسيون أسهب قيمتها ٢٠٤ر٢ مليون بينان وطرح الاسهم الباقية للاكتثاب العبآم بلغت قبيمتها حوالي ٨٩٥ر ١١ مليسون دينار، وحسقست اصدارات الشركات الحسنة نعوأ ينسية ه/ خلال الفترة المقارنة.

٣٢٦٩٧٥ مُليون اصدارات الشركات القنيمة ويلغ عدد الاسهم المطروحة للاكستساب من قبل الشركات القييمةمن بداية العام الحالي وحتى تموز ألماضي ٥٥. ١٢ مليون سهم قيمتها حوالي ٩٧٥. ٢٢ مليون بينار، فيعا بلغت عدد الاســـهم التي طرحت عن نفس الفترة من العام الماضي ٢٠٥ مليون سهم قيعتها حوالي ٣٠٦٢٥ مليون بينار محققة بنلك نسبة

زيادة حجم رؤوس ألاموال هذه الارقام الصائرة عن سوق عمان المآلي طبقا لأضر نشرة اصدرها عنَّ شبَّه ريَّمُورُ الناضي تؤكد ما نهب اليه بعض المراقبين حسول استسمسرارية الرخم الاستثماري التوسعي لهذا العام بوتائر اعلى مما كان عليه العام الماضي انطلاقـــا من الرؤية التفاؤلية لوقع الارين الاقتصادي في المنطقة على ضوء افساق مسحسانفات السسلام التي بلورت اخيرا مشروعات اتفاقيات للمنطقة وان لم تكتمل الصورة حتى الان.

حيث أن المراقبين يعتبرون أن افاق الاردن والمنطقة اقتصالد افاق لها مستقبل مشرق وتطور كيلير وعلى ضوء ذلك لا بد من زبادة احجام المشباريع وتوسيعها التتلاءم مع منطلبات الاقتصاد الكبير والواسع في المنطقة وانطلاقا من الاستفادة من ميزة وفورات الحجم الكبير ذات الانتاج العالى والكلف الأقل مما يعنى زيادة نسب الإرباح على ضوء هذه

والمستقبلية القريبة. اسميه بينار واحد وعلاوة اصدار

نمو في قيمة اصداراتها خلال الاعتبارات اعادة هيكلية راسماله الفترة المقارنة ٨٠٩٪. ٨ ملايين دينار اصدارات سندات التنمية

مستقبل الأردن والمنطقة اقتصاديا يحتم زيادة

حجم رؤوس أموال الشركات لتلبية متطلبات

المرحلة القادمة مرحلة ما بعد السلام

كما حققت اصدارات السوق الاولية من سندات النسبة نمو أ خلال نفس الفترة المقارنة بنسبة ٣٣.٧٪ فسارتفعت من ٦ مسلامين دينار الي ٨ ملايين دينار.

هذه الوقائع الصالية وبالرؤية المستقالية للاقتصاد الاردني والإقليمي نفع العديد من الجهات الرسمية والخاصة للتوجه نحو ضرورة اعادة هيكلية الشركات من منطلق زيادة رؤوس امسوالهسا ومعالحة اوضاعها المالية وزيادة رؤوس اموالها لتوفير التمويل اللازم لمشاريعها الحالية

وعلى ضوء ذلك فقد شهد العام الحالي العديد من الشركات المساهمة العبامية التي طرحت اسهمأ للاكتتاب الخاص أو العام فالبنك الإسلامي طرح ٨٠٨ مليون سهم للاكتتاب العام يقيمة اسمية بينار للسبهم الواحد أضافة الى سنارين عالاوة اصدار، وقسمة حجم اصداراته هذه ۲۳.۶ مليون بيثار. وليرتقع راسماله من ٧٠٢٠ الى ١٥ مليون دينار اردني، وبنك عمان للاستثمار طرح للأكتتاب الخاص خمسة ملابين سهم بقيمة نصف بينار وبقيمة اجمالية المسداراته هذه ٥٠٠ مليون دينار، وبهذا يرتفع راسماله من ١٠ الى ١٥ مليــون بينار وبنك الارس والخليج سيطرح ٥ ملايين سهم للاكتتاب العام يقيمة اسميه بينار واحسد وبدون عسلاوة اصسدار

بعدما أصبحت حقوق الساهمين صفراً وليكن راسماله ٢٠ مليون دينار غطي منها (١٥) مليون دينار من خيلال مستثمرين عرب واردنيين وسيطرح الباقي وهو اموال الشركات القائمة وبخاصة اموالها لتقلاءم مع نسبة كفاي بان لا تقل عن ٨٪ وكم حاولة منها الخروج من مطاق قيود ضيطي

(٥) مليون سبهم للاكتتاب العام فيما طرحت شركة دار الدواء ٩٠٠ الف سهم للاكتتاب الخاص بقيمة اسميه بينار واحد وعلاوة اصدار ٩ سنانير ليصبح سعر الطرح (١٠) ينانير للسهم الواحد وبقيمة اجمالية لهذا الاكتتاب ٩ مليون نينار، واعلنت شركة رافييا الصناعية عن الاكتتاب الخاص بـ ٦٢٥ القّ سهم سعر طرح السهم بـ ه. ٢ بينار يتضمن علاوة الاصدار، ليصبح حجم اصداراتها هذه بنك الاردن والخليج وبنك عمارة

### الاكتتابات الجديدة ستدفع في الاقتصاد الأردني الى الامام وستساعد على توسيع قاعدة السوق المالى واعادة الاستقرار والنمو المتوازن فيه

ملايين سهم من راسمالها، كما

اتفق مجلس ادارة الشركة الدولية

راسمالها بما لا يقل عن حمس

ملايين سينار.

للسحبائر على ضرورة زيادة

وعلمت الاسمسواق ان بنك

الاسكان وينك الاردن سيرفعان

رؤوس اموالهما من خلال طرح

اهم دوافع الاكتتابات الجديدة

هذه الاصدارات الجسينة مز

الاسد هم تركسزت على زيادة رؤوس

البنوك التي تحاول تعزيز رؤوس

راس المال المحددة من قبل المركزي

الائتمان التي تحدد التسهيلات

بَحد اقصى عشرة اضعاف رأس

ألمال. كما تصاول البنوك الأخرى الله

تعريز وضعها المالي بعد اعادة

منكلة رؤوس اموالها ودمجها مثلي

او ستريد من رؤوس اموالها

بسبب ارتفاع تكلفة الالات والمواف

الخام عما كان متوقعاً في دراسات

الاصدارات الجديدة تساعد على

توسيع قاعدة السوق المالي

وهذه الإصدارات التي تزيد ع

على امتصاص جزء من السيواقُّ

النقسيية في السسوق الارينيَّةُ

واستثمارها في مجالات اكثر

انتاجية من المضاربة بها في

السوق المالي، يترافق ثلك مع رؤياً

بعض المراقبين المتفائلين لمستقبال

الاقتصاد الأردني على ضوء رؤيا

المنطقة الاقتصابية المفتوحة في

تصورات اقتصابية وسيأسيأأ

هامة ستدفع عملية الاقتصا

الاربني والإقليسمي الى الإمسام

واعادة الاستقرار والنمو المتوازي

للسوق المالي لأن هذه الاصدارات

الجديدة ستساعد على توسيغ

قاعدة السوق وبالتالي رفع كفاخ

عضوا ، (عين كلينتون خمه

منهم والكونغسرس الامسريكي

عشرة) ، شكلت في الربيع الفاتيك

لابجاد الحلول الكفيلة بشعرية

وتقديم الشورة للرئيس الأمريقي

ومن نتائج المصاعب ال

واجبهتها صناعة الطبري

الامريكية الغاء الاف الوظائف الله

تراجع عدد موفلقي هذا القطاع

بين العبام ١٩٨٩ والعبام ١٩٩٢ إلى

٨٣٢ الف عــامل الي ١٨٥ الله

عامل . وقبال مكتب احتصافية

العمل الامريكي ان تراجع عظِّه

العنفسال في قطاع الطيس أن أأن

كانون الاول (بيسمبر) ١٩١٩

وايار (مايو) ١٩٩٢ بلغ معدّلًا قَلْمُ

٦٢٠٠ عنامل شنهرياً وتراجيعًا

انتاجية العامل حوالي اربعة

المكة خلال العام ١٩٩٢ .

قسدرة قطاع صناعسة الطي

والكونغرس في هذا الشان -

السوق المستقبلية.

مرحلة ما بعد السلام، حَيث ا

٨٣ مليون بينار اربني ستع

ه. ١/٥٦٢ مليون بينار، واصدارات للاستثمار الذي استمرت حقوة المساهمين في ميزانيته بالظهوري بنك الاردن ١٦٥٥م مليون سنهم برقم سالب لقَّترة طُّويلَة. اكتتاب خاص سعر طرح السهم أميا الشيركيات الصناعي ٥٢ر٣ مليون من ضمته علاوة فتوجهت لزيادة رؤوس امواله الج الاصدارليبلغ حجم هذه بسبب نقص السيولة بشكل عاء الاصدارات ١٥٥ ١٥٥ مليون ولتمويل استثماراتها ومشاريعه بينان فيما طرحت شركة الموارد ولتحسين هيكل رأس المال لديها يُوَ الصناعية ٢ مليون سهم بسعر أو يسبب عجزها عن اقتراض ه٢٠١ بينار للسهم الواحد، اموال أضافية، ويطبيعة الماليُّ والشركة الوطنية لصناعة الكوابل فان الشركات الحديثة التاسيس والاسلاك الكهربائية طرحت ٦٢٥ تسعى من وراء طرح اسهمها الع استحسال رأس المآل المصرح بالم

> علاوة الإصدار. وطرحت شتركة الشترق الاوسط للصناعات الدوائية والكيماوية والستلزمات الطبية مرا مليون سهم بقيمة اسميه بينار وأحد

فترة بطرح اسهم جنيدة لزيادة راسيمياله الى ١٠ ملييون دينار

مليون دينار من خلال طرح اسهم

وتفيد المعلومات ان شركة رم

الف سهم للاكتتاب الخاص بسعر (٧) بنانير للسهم من صعنها كما أن بعض هذه الشركات زَادتُرُ

وقام البنك الاربنى الكويتي منذ

يعدما كان ٥ مليون بيثار. من جانبها فقد وأفقت الهيئة العامة لشركة الصناعات الوطنية في اجتماعها غير العاديّ على هَيْكِلُهُ راسمالها مَنْ خَلالَ أَطْفَاءً حسائرها المتراكمة البالغة ٢ر٢ مليون دينار وزيادة راسمالها الى (٦) مليون بينار بعدما كان راسسالها الدفوع ١٠٦ مليون تينار، ووافقت الهيئية العامية لشركة مناجم الفوسفات مؤخرأ لرقع راسمالها من ٢ر٢٤ الى ٤٤

للصناعات المُعدنية ستطرح (٤) مليون سهم للاكتتاب العام بعد اتفاق المؤسسين على تغطية (٦)

١٠ بلايين دولار خسارة في الأعوام الثلاثة الماضية

## الهيئة الوطنية لدعم صناعة الطيران الامريكي طالبسة بخفض الضرائب على شركات النقل الجوو

من المتوقع أن يصل الى سبعة في المئة خُلال العام القادم والي ما يفوق ذلك في العام ١٩٩٥ . الطيران العاملة في منطقتي اسيا

ونكرت النظمية ايضيا ان حسركسة الطيسران في الولايات المتبحدة الاسريكيية سجلت العام الماضي نعوا قسنره ١٫٧ في المئسة وستحقق في السنة الجارية معدلا قَدره ١٩٦٤ في العام ١٩٩٤

واضافت ان حرب الخليج في العام ١٩٩١ والركود الاقتصادي في امتريكا الشيعبالية انبا الي تراجع حمركسة الطيسران الدولي ينسبةُ اربعة في المئة .

الحارية قالت فيه أن صناعة. الطيران الامريكي تواجه تغيرات براماتيكية ، ونتيجة للنطورات الاقتصادية العالمية والعجر الامسريكي والمنافسسة ألدولسة سيستمر قطاع الطيران في

 مي سوعت الذي تمكنت الادارة الرامنية الى شقض العجر في المبزانية الأسريكية بقيمة ٥٠٠ ملياً، دولار في السنوات الخمس القادمة عن طريق خفض النفقات الحكومية وزيادة الضرائب، تظالب الهيشة للوطنية لدعم صناعه الطبران في اسريكا بخفض نسبة الضرائب المترتبة على شركات الطيران الاسريكية لتعريز مستوى ادائها .. ومن المتوقع أن تقدم الهيئة مطالبها في أوآخر الشهر الحالي .

ويبرر الضبراء هذا الطلب الصناعات الامريكية خلال السنة

بالقول أن هذاك قطاعات صناعية عدة في امريكا تواجه مصاعب اشد من تلك التي تواجهها صناعة الطيران ، وكانت وزارة التجارة الإمريكية قد ذكرت في تقبرين شنامل توقيعناتهنأ لادأء

تراجعته للعنام الثنالث على

الا أن تقريرا للمنظمة الدولية الشلاثة الماضيسة قدرت يحوالخ للطيسوان المعني نكس ان حسركمة عسسرة بلايين دولار ولن تكوي الطيران العالي سجلت تموا قدره الإعفاءات الخسريبية التي أوصي سَتَةَ فَي المئة خُلال السنة الْجاريّة بها الهيئة الوطنية لدعم صناع الطيران الامريكي كافية لانقا عشيرات الشيركيات التي شيارنك على الانهيار وانقنها قانولا واضباف التقرير ان خطوط الحماية الامريكي من الاقلاس وكانت الهيئة المكونة من إلا

والباسيفيكي ستحقق اعلى مُسْتَوِياتَ للَّنْمُو فِي نُقَلِ ٱلرِّكَابُ بيئما ستسجل الخطوط الساملة في اوروبا معدلا دون معدل التمو

وسبِّعة في ألمَّة العام ١٩٩٥ .

وعلى رغم تفاوت التوقعات في شسان اداء شسركات الطيسران خسلال السنوات المقسبلة الاان

مجمل الخسائر التي تعرضت لها

الأربعاء ٢٨ ربيع الأول - ٤ ربيع الثاني ١٤١٤هـ الموافق ١٥ - ٢١ أيلول ١٩٩٣ الْعِلْمِيْ

🔳 تتسبيب الزيادة الصانة في قيمة الين وارتفاع متوسط اعمار القوة العاملة في البابان في تاكل القاعدة الصناعيَّة في البلاد. وقد تلقت سأنيرينسو الكتريك، وهي شركة الكترونيات صغيرة انباء سيئة في وقت مبكر هذا الشبهر عنيسا ألغي اكبير عبميلائها أسيانيو الكتبريك طلبيات للحصول على اجهزة تسجيل كاسيت بيمكن حعلها في قال هيسرويوكي ناكسامسورا، رئيس مصنع أسانيريتسو في توكوشيما آللغتنا سأندو بأنهأ لا تستطيع تحقيق ارباح من مصنعه في اليابان. ومن المتوقع ان تتسبر "سانيو" الإجهزة المعنية في جنوب شرق اسياً ، حيث العمال أقل تكلُّفة . أما مصنع سانيريتسوا فسيخلق لبوابه وبترك ١٦٨ شخصا بلا عمل. لقد حمل ارتفاع حاد طرأ اخيرا على قيمة الين، الشركات العابانية على نقل عملياتها الانتاجية الى خارج السابان. ولا يكاد بعر يوم الان يون ان تنشر الصحف تقريرا

قىمتها ١٠٥٧ر١٠ مليون دينار الصناعية ذات القيمة المضافة .. في الثمانينات كان التنفينيون اهت ما توصلت الره تكوالوجوا كسوير شحمي بحجم كلة قود الاول من نرعه مع Spreadsheet سترافقه مع Lotus 1.2.3 بذاكرة كبيرة تصل الى وروم ملك بالإضافة للي مزليا علامة وامكاتية الحصال وتبادل المطومات مع الكميبوش الشخصي كعا يتوف تشكيلة وأسفة من المنكرات الالكترونية



مبيعات الجملة: ١٠١٦٨٤ - ١٩١٤٣٣ مبيعات الجملة: ١٠١٦٨٤ - ١٩١٤٣٣ المعرض: مجمع دعسان التجاري / شارع وصفي التل المعرض: مجمع دعسان التجاري / شارع وصفي التل بجتب البنك العربي (الفرع الجديد) (الجاردنز سابقا)



# للتمويل والاستثمار



شركة البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار المساهمة العامة المحدودة

## العالان طيري المكتب المكتب المكتب المحال

يسر البنك الاسلامي الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة) ان تعلن عن طرح (٧٨٠٠٠٠ سهم) سبعة ملايين وثما غاية آلف سهم لتغطية زيادة رأسمال الشركة ليصبح (١٥٠٠٠٠٠٠) خمسة عشر مليون دينار وذلك بنياء على موافقة معالي وزير الصناعة والتجارة بتاريخ ١٩٩٣/٨/٣ بكتابه رقم م شرا ١٣٤/١/١٣٤/ وتاريخ ١٩٩٣/٨/٨ على طرح هذه الأسهم وفقاً للشروط التالية :

> أُولاً: غايات الشركة: الغايات والاختصاصات التي تأسست الشركة من أجلها هي:-

يهدف البنك الى تغطية الاحتياجات الاقتصاديسة والاجتماعية في ميدان الخدمات المصرفية وأعمال التمويل والاستشمار المنظمة على غير أساس الربا، وتشمل تلك الغايات على وجه الخصوص ما يلي :-

أ- توسيع نطاق التبعيامل مع القطاع المصرفي عن طريق تقديم الخدمات المصرفية غير الربوية مع الاهتمام بإدخال الخدمات الهادقة لإحساء صور التكاقل الاجتماعي النظم على أساس المنفعة المشتركة.

ب- تطوير وسائل اجتذاب الأموال والمدخرات وتوجيهها نحو المشاركة في الاستثمار بالأسلوب المصرفي غير الربوي." ج- توقيسز التنتيزيل اللازم لسند احتشيباجيات القطاعنات المختلفة ، ولا سيما تلك القطاعات البعيدة عن امكان إلإفادة من التسهيلات المصرفية المرتبطة بالغائدة.

يقوم البنك في سبيل تحقيق غاياته بالأعمال التي قكنه من تحقيق تلك الغايات وذلك عن طريق العمل في المجالات

#### أ- الأعمال المصرفية غير الربوية:

عارس البنك سواء لحسابه او لحساب غسره في داخل الملكة وخارجها جميع أوجه النشاط المصرقي المعروفه أو المستحدثة نما يمكن للبنك أن يقوم به في نطاق التنزامه المقرر ويدخل في نطاق هذا النشاط ما يلي:

١- قسيول الوداثع النقدية وقستع الحسسايات الجسارية وحسابات الايداع المختلفة وتأدية نسيسة الشبيكات المسحوبة وتقاصها ، وتحصيل الأوراق التجارية ، وتحويل الأموال في الداخل والخارج ، وفتح الاعتمادات المستندية وتبليفها ، واصدار الكفالات المصرفية وخطابات الضمان وكتب الاعتماد الشخصي وبطاقات الاتتمان وغير ذلك من الخدمات المصرقية

٢- التعامل بالعملات الأجنبية في البيع والشراء على أساس السعر الحاضر دون السعر الأجل ويدخل في نطاق التعامل المسموح له به حالات الإقراض المتبادل -بدون فائدة – للعملات المختلفة الجنس حسب الحاجة .

٣- تقديم التسليف المحدد الأجل ، باعتباره خدمة مجردة عن الفائدة إما بطريق خصم الكسيسالات التجارية قصيرة الأجل أو بطريق الإقراض القسط ويمتنع على البنك - في جميع الأحوال - أن يقدم هذه الخدمة بطريق التسليف على أساس الحساب الجاري

٤- إدارة المستلكات وغيس ذلك من الموجودات القابلة للإدارة المصرفية على أساس الوكالة بالأجر.

٥- القيام بدور الوصى المختار لإدارة التركات وتنفيذ الوصايا وفقأ للأحكام الشرعية والقوانين المرعية وبالتعاون المشترك مغ الجهة الدينية ذات الإختصاص. ٦- القيام بالدراسات الخاصة لحساب المتعاملين مع البنك

وتقديم المعلومات والاستشارات المختلفة.

#### ب- الخدمات الاجتماعية:

يقوم البنك بدور الوكيل الأمين في مجال تنظيم الخدمات الاجتماعية الهادفة الى توثيق أواصر الترابط والتراحم بين مختلف الجماعات والأقراد وذلك عن طريق الاهتمام بالنواحي التالية:

١- تقديم القرض الحسن للغايات الانتاجية في مختلف

المجالات المساعدة على تمكين المستنفيد من القرض لبدء حبياته المستقلة أو تحسين مستنوى دخله

٢- إنشاء وإدارة الصناديق المخصصة لمختلف الغايات الاجتماعية المتبرة .

٣- أية أعسمال أخرى مما يدخل في عسوم الضايات

#### ج- أعمال الثمويل والاستثمار:

يقوم البتك بجميع أعمال التمويل والاستشمار على غير أساس الربا وذَّلك من خلال الوسائل التالية :

١- تقديم التممويل اللازم - كليماً أو جزئيماً - في مختلف الأحوال والعمليات القابلة للتصغية الذاتية ويشمل ذلك اشكال التمويل بالمضاربة والمشاركة المتناقصة وبيع المرابحة للآمر بالشراء وغير ذلك من

١- توظيف الأمسوال التي يرغب اصبحب ابهسا في ستشمارها المشترك مع سائر الموازد المتاحة لذي البنك وذلك وفق نظام المضاربة المشتركة ويجوز للبنك في حالات معينة أن يقوم بالتوظيف المعدد حسب الاتفاق الحاص بذلك .

#### ٣- أ- استثمار الأموال في مختلف المشاريع

ب- يشترط أن لا يتعدى مجموع استشمارات البنك الدائمة من أمواله الخاصة نسبة (خمسة وسبعين بالمثة) من مجموع رأس المال المدقوع واحتباطيه.

٣- يكون للبنك - في مجال ممارسته لأعماله - أن يقوم بكل ما يلزم من التصرفات لتحقيق غاياته ، ويشمل ذلك بوجد خاص ما يلي :

أ- إبرام العبقبود والاتفياقيات مع الأفراد والشبركيات والمؤسسات المحلية والأجنبية .

ب- تأسيس الشركات في مختلف المجالات ولاسيما المجالات المكملة لأوجه نشاط البنك

ج- قلك الأموال المنقولة وغير المنقولة وبيعها واستثمارها وتأجيرها واستئجازها بمافي ذلك أعمال استصلاح الأراضي المعلوكة أو المستأجرة وتنظيمها للزراعة والصناعة والسياحة والإسكان.

د- إنشاء صناديق التسأمين الذاتي والتسأمين التسبادني لصالح البنك أو المتعاملين معه في مختلف المجالات . أ

ه- قبول الهبات والتبرعات والإشراف على إنفاقها في المجالات الاجتماعية المخصصة لها وحسب الغايات

و- الدخول في الاتحادات المهنية المحلية والاقليمية والدولية ويخاضة الاتحادات الرامية لتوطيد العلاقات مع البنوك الاسلامية .

#### الثانية: شروط الإكتتاب العام :

١- يتم طرح الأسهم للإكتشابِ العام عن طريق نشر إعلان دعوة الى طرح الأسهم وأن عناصر هذا الطرح تكتمل ينشرة الإصدار ألتي يتوجب على كل مستثمر مطالعتها وتفهمها بعمق وعلى ضوئها يتم تقديم طلب الاكتتاب وفق عمقد التسأسيس والنظام الأسماسي وقسانون البنك الاسلامي الأردني والنماذج المعدة لذلك .

٢- يعيأ غوذج طلب الاكتتاب ويسلم مع كامل قيمة الأسهم المكتتب بها مع كتابة اسم المكتتب رباعياً ويسلم الي الجهة التي تم الإكتتاب بواسطتها.

٣- يحتفظ المساهم بإيصال البنك بعد خشمه من البنك الذي تم بواسطت الاكتمتاب وذلك لحين استكمال اجراءات تسجيل اكتتابه في أسهم الشركة.

٤- إن الاكتتاب باسم الشركة يعني إقرار المكتتب بنشام الشركة وعقد تأسيسها وقانون البنك الاسلامي الأردني.

#### ٥- عدد الأسهم المطروحة للإكتتاب العام:

عند الأسهم المطروحة للإكتتاب العام (٠٠٠ر٠٨٠٠ سهم) سبعة ملايين وثمانماية ألف سهم قيمتها الإسمية .(. . . ر. . ٨ر٧ دينار) سبعة ملايين وثمانماية ألف دينار يتم طرحها ومن ثم الاكتتاب بها على النحو التالي :-

أ- تخصيص (٠٠٠ر١٠٠٠) ثلاثة ملايين وتسعماية ألف سبهم لاكستساب المساهمين القدامي المسجلة أسماؤهم بسجلات الشركة يتاريخ ١٩٩٣/٨/٣ وهو تاريخ موافقة معالي وزير الصناعة والتجارة على زيادة رأسمال الشركة.

ب يطرح (٠٠٠ر١٠٠٠) ثلاثة ملايين وتسعماية ألف سهم مع ما يتبقى من اسهم لم يكتتب بها من قبل المساهمين القدامي المذكورين في الفقرة (أ) أعلاه خلال مدة حق الأولوية المحددة لهم للإكتساب العام من قبل الجمهور من غير مساهمي الشركة .

## 1- قيمة السهم المطروح للإكتتاب العام :-

تبلغ قيمة السهم المطروحة للاكتنتاب العام ثلاثة دنانير تتمثل في دينار واحد القيمة الاسمية للسهم ودينارين علاوة إصدار تقيد لحساب احتياطي علاوة إصدار.

#### ٧- تسديد ليمة الاكتتاب :-

تدفع قيمة الأسهم المكتتب بها دفعة واحدة عند تقديم طلب الاكتستاب وينطبق هذا على المساهمين القدامي

#### ٨- تاريغ الاكتثاب العام :-

يبدأ الاكتتاب العام اعتباراً من صباح يوم السبت الموافق ٢ / ١٩٩٣/١٠ وينتسهي مسساء يوم الأحــد الموافق ١٩٩٣/١٠/٣١ وحسب الترتيب التالي:-

#### أ- المساهمين القدامي :-

يبدأ المساهمون القندامى المسجلة أسماؤهم بسجل الشركة بشاريخ ١٩٩٣/٨/٣ وهو تاريخ موافقة معالى وزير الصناعة والتجارة بممارسة حقهم بأولوية الاكستستاب بالأسهم المخمصمصة لهم والسائغة (٢٠٠٠ر، ٢٠٠٠) ثلاثة ملايين وتسعماية ألف سهم بما لا يزيد عن (٥٠٪) من الأسسهم الجسدينة المطروح للاكتتاب العام وتوزع ببنهم بنسبة ما يملكه كل منهم من أسهم الشركة التي يمتلكها ذلك المساهم بالتاريخ المذكور، وذلك ابتداء من صباح يوم عمل (٢/١٠/١٩٩٢)

بحتی مساء یوم عمل (۱۱/۱۰/۱۹۲۲). ب- المساهمون الجدد :-

يبدأ اكتشاب الجمهور من غيىر المساهمين القدامي المذكورين في الفقرة (أ) أعلاه اعتباراً من صباح يوم عمل (۱۹۹۳/۱۰/۱۷) وينتهي مساء يوم عمسل

ج- اذا لم يتم تغطيمة كمامل عمدد الأسمهم الواردة في الفقرتين (أ ، ب) أعلاه غدد فترة الاكتتاب لمدة يعلن عنها في حينه بالصحف المحلية وبهذه الحالة يتم الاكتشاب من جميع المواطنين بمن فسيهم المساهمين

#### ٩- أكتتاب الأجانب:-

يخضع اكتتاب الأشخاص غبر الأردنيين لنصوص تانون تنظيم الاستثمارات العربية والأجنبية والأنظمة الصادرة

.١- البتوك المعتمدة لقبول الاكتتاب العام :-

مِسب أجكام المادة (١٠٧) الفشرة (أ) هسب احكام الماده (۱۰۷) الفشره (۱) والفقرة (ب)من قانون الشركات رقم(۱) لسنة ۱۹۸۹ التي تنص على انه يعظر على ان يعظر على ان يعظر أي بنك او شركة مالية قبول الاكتتاب في الاوراق المالية التي يصدرها اي منها لزيادة راسماله او للافتراض وفي ضدوء ذلك يتم الاكتتاب بواسطة البنوك والمؤسسات المالية المرضصة المالية المرادة ا ، ويكافئ فروعها في الملكة الاردنية الهاشمية وفق النماذج المعدة لذلك ، وبعد المصول على نشرة الاصدار وعقد التأسيس والنظام الاساسي للشركة :

١- البنك الأهلى الأردني .

٢- بنك القاهرة عمان . ٣- البنك الاردني الكويتي.

٤- بنك الاستثمار العربي الاردني .

٥- البنك الأردني للاستثمار والتمويل ٦- بنك المؤسسة العربية المصرفية (الأرس)

١١- زيادة قبيمة الأسهم المكتتب بها عن الأم

في حالة زيادة قيمة الأسهم المكتتب بها عن قيمة الأسهم المطروحة للإكتتاب العام تتم عملية التخصيص بموجب احكام قانون الشركات. وستقوم الشركة بإعادة المبالغ الفائضة عن الإكتتاب لأصحابها خلال ثلاثين يوما من تاريخ إغلاق الإكتتاب.

١٢- لا يجوز لأكشر من شخص واحد الاشتسراك في الطلب الواحد للاكتشاب في تلك الأسهم الا إذا كان شخصا اعتبارياً ويحظر الاكتتاب الوهمي أو بأسماء، وهمية وذلك تحت طائلة بطلان الاكتشاب في أيّ من الحالات المنصوص عليها في هذه الفقرة .

#### ١٢- التوقيع على طلب الاكتتاب :-

يقوم طالب الاكتتاب بالتوقيع على طلب الاكتتاب الذي يحتوي على إقراره باستلام نشرة الإصدار وقانون البنك وعقد الشأسيس والنظام الأساسي للشركة المعنيبة وفق القانون والاصول واطلاعه على كافة محتوياتها ودراستها بعناية وفهم مضمونها .

#### ١٤- إعداد كشوف بأسماء المكتتبين:-

تقوم الشركة بإعداد كشوف بأسماء المكتتبين بالأسهم وقيمة اكتمتابهم والتخصيص وكذلك عدد الأسهم التي يمتلكها كل عضو من اعضاء مجلس الإدارة في الشركة ويتم تزويد مراقب الشركات وسوق عممان المالي بهذه الكشوف عند الانتهاء من عملية التخصيص وفق

#### 10- المشاركة بالأرياح:

تشارك الأسهم المطروحة للإكتبتاب العام في الأرباح اعتباراً من ١٩٩٤/١/١ ( الأول من كانون الثاني عام ألف وتسعمانة وأربعة وتسعين ميلادي).

ثالثاً : الغاية من الإصدار وكيفية استغلالها : ١- تعزيز رأسمال البنك ودعم مركزه المالي واستمرار نشاط

٢- تعزيز النسب المصرفية المختلفة ولا سبما نسبة رأسمال

ألبنك الى الاستشمارات ، خصوصاً وأن ودائع البنك واستشماراته هي في ازدياد مستمر.

٣- تحقيق التوازن بين كل من حقوق المساهمين وحقوق المودعين في الينك .

يعتبر هذا الاعلان دعوة الى طرح أسهم للاكتتاب العام وان عناصر هذا الطرح تكتمل بنشرة الإصدار التي يتوجب على كل مستثمر مطالعتها وتفهمها بعمق وفي ضوء هذه النشرة يتم تقديم المستثمر لطلب الاكتتاب وفقاً للنماذج المعدة لهذه الغاية والموضوعة تحت تصرف الجمهور لدى البنوك المبينة سابقاً . هذا وقد أعدت نشرة الإصدار وفقاً للمتطلبات القانونية لسوق عمان المالي وتمت الموافقة عليها من قبل لجنة الإصدارات بموجب قرارها رقم (٢٤)و (٢٥) بتاريخ ١٩٩٣/٨/٢٥.

الأربعاء ٢٨ ربيع الأول. ٤ ربيع الثاني ١٤١٤هـ الموافق ١٥ ـ ٢١ أيلول ١٩٩٣ العدد (٨٠)

كات

COM

أهم دوافع الاكتبالات العلا

ده ستدفع في الاقتصاد الإلنوا ومد على توسيع قاعدة السؤ استقرار والنمو المتوازل فا

للاستنمار الذي استعردته

هذه الشركادية اق مستناريد سار**ؤوس امارا.** 

استخصال رأس للمال المصحء

أحجاه عما دار متوقعاً في دراء

لاصدارات الجديدة تساعدعار

توسيع قلندة السوق المان

المدوسدية في السسوق الإ واستنسارها في سجالاته است حسة من المضاربة بيا السوق المالي. بقرافق لله عيا معض المراقبين المتفائلين لك الإنسنساد الارتني على ضوالم المعطفة الاقتصابية المغنوبة ب حلة ما بعد السلام حط

تصورات اقتصالية وسب شاسة ستدفع عطية الأفنه الاردنى والاقليسمي الماله واعادة الاستقرار وألنع اللا للسبوق المالي لأن هذه الاصط الجديدة ستساعد على ألي فاعدة انسوقي وبالتالي افر السوق المستقبليا

عوام الثلاثة الماضية

يران الامريكي طابع النقل البا <u>م ش</u>رة بلايين بولاد ولأ الاعفاءات الصريبية النهاق بها الهيئة الوطنية العام

العليدان الاسريكي كالملبالة عشدوات الشوكات التي الله على الإنهاب أر وانقينا ألم العثالة الامريكي من الكائد وكانت الهيئة المكونة عضوا ، إعين علينتون منهم والدونغسرس الاسط عشرة) · شكلت في الدينعة لايجساد الحلول التكنيلانية التعلق التعلق التكنيلانية أعدوه فطاع صناعسة وتقديم المشورة للرئيس البرا

والكونغرس في هذا ألسال إلىاء الإمريشية الغاء الاف الوظلة تراجع عدد موظفي بين الصام ١٩٨٩ والعام عامل وقبال مكتب المه

ومن نتسانع المصر

عامل وقسال مكتب المسالة المسالة المسالة الإسريتي الاتراكا المسالة الم

وربه عامل شهريا والله

مدمن سمية ربي المعامل حوالي والي والي الماء المعامل المواد المعامل المواد المعام ١٩٥٢

الله الموافق ١٥ - ٢١ أيلول ١٩٩٢ الله

كتب معن عزاره

🔀 اتفقت جنامحة كولومينيا

الامريكية وجامعة فيلأنلقيا على

التعاون بينهما ويتضمن هذآ

التعاون تقييم حامعة كولومييا

ما لديها من قدرات فدية لتلبية

الاحتياجات التعليمية لجامعة

فيلانلفيا وكان ممثلو جامعة

مقاطعة كولومبيا وجاسعة

فيلابلفيا قد عقدوا عدة أجتماعات

في واشتطن خالال شهر تموز

حالياً، ومكمن هذه الصعوية في

الحكم على نجاعة هذه الحركة ان

التطوير التسربوي في بدايت

والبيانات المتوافرة ما زالت

ويتساط عما عملته حركة

المطلوب وثانيا أن الكتب المدرسية

التطوير التربوي لصعان اولا إن

الناهج التعليمية تجسد التغيير

وادلة المعلمين تجسد التغيير

وثالثا أن المعلمين يفهد ون هنية

التغيير ويتقبلونه ويعملون في

ممارساتهم واساليب تعليمهم

ويمضي في تساؤلاته : كَـيفِّيمْ

يقر محلس التربية والتعليق

المناهج والمواد التعليمية،. وهؤي:

مسسى وسو-يكفي التدريب الصالي للمعلمين

على تنفيذ المناهج؛ وما التغييريُّ:

الذي حدث في ممارسات العلمينين

ويقول: أن التغيير يتطلبه

اموالا، وبدونها يصعب تأسيس ا

التغيير على مستوى المرسقي

الواحدة. فهل يتوفر المال اللائم:

لنلك ... وما الذي خـصـصـــ

التطوير التربوى لأحداث التغيير

على مستوى للدرسة والمنطقة التعليمية؟

ويخلص د. الشبيخ الى القول: ا

مان قملة تخوف من أن التطويق

التربوي قد اهتم بالشكل اكثر س

اهتمامه بالمضمون وانه لم يول

استراتيجيات التغيير وادارته هائ

تصور مستقبلي

مضقيقم در الشبيخ دراسيقحهها

بتصور مستقبلي التعليم في

الاردن في القيرنُ الحسادي

والعشرين، فيقول أن ثمة عندا من

المتغيرات التي لا بد من اخذها في

اي تصور مستقبلي للتعليم في

الأردن، ومن التعامل معها بشكلًا

واضح ومسقسصل، ومن هذه

المتغيرات التحول الديمقراطي

والهوية الوطنية والهوية القومية

والانفتاح على المعلومات وتفكك

الثقافة الوطنية وثورة المعلومات

ولخلاق العمل والفقر والبطالة.

ويضيف ان هذه المتنفيس الت

تتطلب العناية بها في اي تصور

، وتقضي موازنة مانشستر بانفاق

١٢٠٠ ملك عن جنيسه على المرافق

واربعة ملايين على عملية التجسيد

الإقليمية ، وتشمل التسهيلات

تطوير مجمع ايستلانس على بعبر

نصو كيلومتر واحد من مركل ا

المدينة ، مما يعتبر مبادرة فريدة

لنمتج بناء مسرافق رياضسيسة من

المستوى العالمي مع اعادة تأهيلًا

ويقول غراهام سترينغر رئيس

ىلىدة مانشستر ان فوز بلده في

استخصافة الاولمبياد القالأم

سيجعلها تقفز بسرعة لتكوث

احدى المدن الرئيسة في اوروباً

الجديدة ، مضيفا انتأ تريد أنّ

نشرك معنا مجموعة من الشركات

ذات السمعة الدولية مما يساعد

على جعل المدينة قطيا أقنوي

لاجتذاب اصحاب مشاريع البثاء

رياضية واقتصادية وسياحية

فيقط الجيوائب للرياضيين

والاعلامية والاعلانية والاقتصابية

بل يتسعسداها ليطال المرمسقين

السياحي والشقافي ، وتشكل

الاستضافة فترة نهيعة لكل ثلد

تحظی احدی مسدنه سهسا ، آزن

مشاريع التطوير التي تتطلب عادة

نحو ٢٠ عاما من الإعداد والتنفيذ

تنجر في مدة اقتصاها خيس

وأشارت دراسة متخصصة

الى انه خلال ١٧ يوما من الإلعاب

الاولبية سيزور المبنة نحو سية

ملايين شخص ينفقون نصو ١٥٠٠

مليون جنيه استرايني (نحو ٢٧٥

سائح سنويا يعضون اكثر من يوم

واحد في المدينة ، من بينهم نحو

١٠٢ مليسون ياتون من خسارج

بريطانيا ، ويبلغ حجم الايرادات

السنوية من القطاع السياهي ٢٣٨

مليون جنيه استرايني ، ويزور

مانشستر ايضا ستة سلائين

شخص يعضون يومنا واحدا إو

اقل وينفقون سا مجموعه 🚯

مليون جنبه استرليني.

وتجذب مانشسيتر ه، ٣ مليون

مسعلوم ان الاولبسياد لايعش

وسط المبيئة ذاتها .

والصناعيين .

ستوات .

مليون دولار).

السنقبل التعليم في الأردن.

تستحقه من اهتمام.

نتيجة لهذا التدريب؟..

على الإحد به؟

التطوير التربوي في

وينتقل د. الشيخ في دراسته

الاردن

الى مسوضوع حسركنة التطوير

الصالية في الأردن فيقول أن هذه

الحركة انطلقت من احساس عام

رسمي وشعبي بان نوعية خريج

المدرسة الثانوية هي دون النوعية

المطلوبة، وأن خسريجي للدارس

الشانوية لم يعسونوا يملكون

المستوى الكافي من المهارات التي

يتطلبها سوق العمل في الداخل

والخارج مما أدى الى انعكاسات

اقتصابية واجتماعية خطيرة،

مما يجعل من الضروري اعادة

النظرفي التعليم من جوانيه

المختلفة، وعلى ذلك اتجه التطوير

التربوي في الاردن الى معالجة

التعليم المرسي معالجة شاملة ومن ابرز مسا نادي به التطوير

التسربوي هنا تأهيل العلمان

والمبيرين التاهيل لللأثم وتوجيه

المناهج والتعليم نحو التفكيس

والتطبيق العملي ومراعساة

الفوارق بين الطلبة وتوجيه

الادارة المدرسية نحق القيادة

التربوية والتفاعل مع المجتمع

المحلى وتوفير الابنية المسية

الملائمة وتجمهيرها والتوجه في

الامتحانات نصو الفهم والمقدرة

على استخدام مهارات التفكير

العليا ومهارات التطبيق وحل

المشكلة، كسمسا شسجع التطوير

ويىرى د. الشـــــيخ ان من

الصنعوبة القول بأن هذه

الاتجاهات البارزة من الضريجين

افضل من النوعية التي تخرج

وترمي استراتيجية اللجئة

التربوي البائرات التجديدية.

باصلاح التعليم لتحسين عمل

المرسة وزيادة فأعليتها وظهرت

ثلاث موجآت اصلاحية متعاقبة

يسدات الاولسي (١٩٨٣ - ١٩٨٥)

بصدور تقرير اسة في خطر

والثنائية (١٩٨٦ - ١٩٨٩) بدأت

تصدور تقرير ملتقي كارتيجي

حول التربية والاقتصادعاء

١٩٨٦ الذي حمل اسم د اعداد امة

، وتقرير لجنة حكام الولايات

المتحدة عام ٨٦ الذي حمل

العنوان ( حان وقت النتائج ،

وتقرير مجموعة هواز عام ٢٨٠٠

أمَّا اللَّهِ حَهُ الثَّالِثَةِ فَقَدْ بِدَأْتُ فَي

العسام ١٩٩٠ ومسا زالت في طور

تعليم الامة العربية

وينتقل دُ. الشيخ في دراسته

الى حسركات اصسلاح التصليم

العربي، فيتحدث عن تقرير تعليم

الامة في القرن الحادي والعشرين

فيقول أن هذا التقرير ينطلق من

رؤية كارثية الستبقيل الوطن

العربي ان ظل الوضع فيه على ما

هو عليه الإن من اقطار تابعة

متخلفة مهددة بالتفتيت أو

الانفجار الداخلي نتيجة لتنهور

قاعدة الثقافة الوطنية والهوية

القومية المشتركة بين العرب

واستسمسران الحكم التسلطي

وسيادة الامية الهجائية والثقافية

والتكنولوجيا وارتفاع نسبة

وحتى يتجاوز الوطن العربي

هذا المستقلم الكارثي و الذي

بسميه التقرير مستقبل آلتدهور

أو السيناريو الإنداسي، فلا بد ان

بأخسة يُنسلان ثورات هي :

التكنولوحيا الثالثة والديمقواطية

والتكتلات الاقتصائية السياسية

عبر القومية ، ويؤكد على أن طوق

النجساة هو في هذه الثسورات

الثلاث.. ويرسم ألتقرير مستقبلين

محتملين للوطن العربي يسمى

احدهما مشهد الأصلاح د

السيناريو الايوبي، والاخر مشهد

الانطلاق «السيناريو العمري

وفي ضبوء هذين السيناريويين

تتصول الإقطار العربية الى أقطأر

نامية تتجمع في مجالس تعاونية

اقليمية ثم الى اقطار مشقدمة

الانتقال الى مستقبل الامل

وقد رأى التقرير أن الأنتقال من

تجمعها كوتفدرالية أو فيدرالية.

البطالة وضعف انتاجية الفرد.

🖬 ظهـرت في العبقـد الماضي

حسكات في المسريكا ويريطانيساً واليسابان تدعو الى اصلاح نظم

التعليم فيهاء وانتقلت عدوى هذه

المسركسات الى كسلسين من الدول

النامية ومن يبتها يعض البلدان

العسربيسة، وفي الاردن تبلورت

الدعوات لاصلاح النظام التربوي

في بَقَرير سياسة التعليم ومؤتمر

التطوير التربوي الاول عام ١٩٨٧

الاردن الى جانب تصور أنوع

التُّ عليم المطلوب في الأردن في

الاصلاح التربوي بامريكا

يقول د. الشديخ أن حسركسة

الاصلاح التربوي في أمريكا بدأت

بعد أنَّ أحسَّ الْكُثير مَنْ رجال

ألاعمال والاعلام والحكومة أن

الافضلية الاميركية في للنافسة

الاقتصانية صارت تتعرض

للخطر فسالتطور التكنولوجي

الاسيسركي ونوعية المنتسحات

الاميركية وحتى انتاجية العامل

الاميركي صارت بون بعض النول

المتطورة كالسابان وفرنسا

والمانيا. وقد وجد أولئك في

النواتج المرسية غير المرضية مأ

دفعهم الى أتهام النظام المدرسي

بانه يخرج نوعية متنسة من

الخريجين، وأنه بنلك قاصر على

تلدية حاجات العمل والمواطنة

المسؤولة. واعتقد رجال الاعمال

والاعسلام والحكومسة أن تردي

توعية الخريجين يعود الى عدة

استباب، فَمَنْ جَهَةً يَعَمَلُ في

الدارس توعية رديئة من المعلمين

الذي يتقصبهم الأضلاص للسهنة

ومن جهة تسود المدارس بني

تنظيمية بيروقراطية ومنجهة

ثالثة تفتقر المدارس الى معايير

واضحة في الإداء والتحصيل تقدمها للظلبة ..

3 موجات للاصلاح

من هنا بدأت انطلاقة التفكس

\* \* 1

■ أي مدينة ستكون صاحبة الحظ الاوفر في استضافة

أملساً د ٢٠٠٠ ؟ القرعة ستحيد ذلك ، وسيتم أجراؤها في

احتماع الجمعية العمومية للجنة الأولنيية الذي منّ

المُتوقع أَن يعقد في مونتي كارلو في الثالثُ و العشرينَ منَ الشهر الحالي، وحتى ذلك الوقت فإن المنافسة ستستمر

بين (ه) مدنّ هي : مانشستر وسيدني وبكين واسطنبول

وبرلين ، ويبدو أن مانشستر وسيدني هما حتى

الآنَ الآوفرَ حَظا .. غير أن خوانَ أنطونيو سامارانش

اعلن اثر رَيَارة قام بها لمَانشَستر أن المُنْ ٱلرَّهُ المُتَنَّافُسةُ

بمستوى واحد ، غير ان فرص مانشستر مرتفعة جدا جدا

. فَهَلَ تَكُونَ هَذَهُ الْدَيْنَةُ الْبَرِيْطَانِيةَ هَيْ الْفَائِرَةُ بِالشَّرْف

ملعب شيفيلد .. هل يستضيف بعض مباريات الاولمبياد؟

القرن القادم ..

وقد أبدى الطرفان تحمسهما للعمل سويا التطوير المؤسستين وأكدا مواققتهما على السعى للحصول على الإموال اللازمــة لتمويل هذا المشروع التعليمي وعندما بتم تصييد هوية إحدى وكالات التمويل يقوم الطرفان بإعداد مشروع تقصيلي مشترك مع بيان الميزانية اللازمة له . MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

والمشروع التربوي الشامن، وفي دراسة أعدها الاستأذ النكتور عمر الشيخ نجد وصفا موجزا لحركة الاصسلاح النسربوي في الولايات المتحدة، وعرضاً تَحْليلْنِا لَتَقْرِير العليم الاصة العربية في القرن possible ways of cooperation between the two universities to fulfill urgent needs المادي والعشرين، وتُحليلا by PU in the area of business administration. لمسركة التطوير التسربوي في

> interest include training of executives and students, exchanges of professors. joint research, and students attending the first two years at PU and the second

> > • منكرة التفاهم بين الجامعتين

اوقا استحدث بنكر دانشرق ضرعا يعسعل فسيسه للراهقسون ويخدم الف سؤسسة ويصل حَجِم توفليقاته ألى ٣٥٠ مليون رويل. اما هنقه قهو اعداد جيل حديد من المسيارة الذين يرسون قصصايا المال والحسابات واستخدام بابوشكين النائب في مسجلس

العاصمة متجرا لجميع العاملين فحم واستثناء المدن هم من الصغار النين يشترون الجليب والخبز والإجبان ومواد غذائية اخرى من معامل انتاجها ثم يبيعمونها في المتنجس او الشوارع وقال بابوشكين ان الاولاد يجمعون مبالغ كبيرة، لكن الأهم لمي رايه انهم باتوا

في مناى عن عصسابات الإجرام التي تحاول تجنيد المراهقين.

وأبي العاصمة البشكيرية يؤدي الى تشسويه نفسسر

من الأمور العادية رؤية الصغار

الذي يحسمل اسسمسه جورس

زيارته الموقع الجديد لمطاعم الهامبرغر الامريكية المشهورة رمكدونالد، الذي أقسيم قسرب الكرملين ، عندماً قال أن حقيده

يلتسبن يعسل السيارات في شوارع موسكو ليشتري الإيس كريم من مكنونالد القد اصبح

الكوكاكولا

البيبسي من خلال العبوات الزجاجية والتي تضمنت ثلاث

سيارات مجمركة وهدايا اخرى

السيد خلدون عودة من شركة

الثلج والصودا والكازوز الأردنية

نكر لـ 'الأسواق' ان الهدايا التي

تقدمها البيبسي الآن هي ضمن

الخطة الخاصة بتسويق منتجات

الشركة وليس لها علاقة يظهور

الكوكناكبولا على وجبه التبصديد

فلكل شركة برنامجها لتسويق

بضائعها وهذه المسابقة الجديدة

واضياف السييد عبودة أن

معتمعات شركة البيبسى عند

ظهور الكوكاكولا سجلت ارتقاعا

شيركة الكوكاكولا لم تعلق على

هذا الإجبراء إلا أنهنا اعتبيرته

السوق يجتاز

نتيجة لاصداراته الجديدة التى

اعلن عنها مؤخرا والتى سيبدأ

الاكتتاب بها مع بداية تشرين

وياتي أرتفاع اسعار الاسهم

مشكل عسال آمس الاول بنفس

اليسوم الذي جسرى فسينه توقسع

الاتفساق بين اسسرائيل ومنظمة

التمصرير بواشطن . ونتسجة

للتفاؤل الكيير في مستقيل

يعض المستشمرين انتفعوا

باتجاه تسييل الاسهم لديهم على

امل العبودة بهما الى المُسفة

والقطاع في الوقت الذي يجسري

فَّمه تنفَّيذُ الاتفاق الذي وقع في

من جانب لخر ووفقا لما ذكره

المدير العام للبنك العقاري العربى

السيد سمير مهدي فقد الغت

مذكرة صدرت مؤخرا عن البنك

المركسزي تعليسمات صيادرة عنه

سأبقا وكانت تقضي باستثمار

البدوك لما يقل عن ٢٠٪ من

اجمائي حقوق الملكنة في السوق

السيد مفلح عقل رئيس دائرة

النطقة الاقتصادية.

وأشنطن أمس الأول .

مقدارة ٢٠٪ عن العام الماضي.

منافسة طبيعية.

الاول المقيل.

هي ضيمن هذا البرِّيامج.

تجاوزت المليون هنية.

ظاهرة جعددة انتشرت في

روسيا هي عمل الإطفال ، وكانّ

الاتحاد السوفياتي قبل انهياره

يمتع الصنفيان منَّ النعمل ، أمنا

اليوم فهم يغسلون السيارات

ويبيعون العلكة ويشاركون في

تفسريغ للشساحنات وتوزيع

الرسساكل البسريدية. وهذه

الظاهرة التي أخنت تثير خواا

لدى الاباء وألامهات والباحثين

الاجتماعيين كشف عنها الرئيس

الروسي بوريس يلتسن اثناء

د. ورين ببليوهاهن عميد كلية التجارة والادارة العامة وهدئة التندريس في الكلية و د. فواد الشبيخ سالم ممثلا عن صامعة فبلايلقيا .

في مجال ادارة الإعمال، وقد وقع

المنكرة ممثلا عن حامعة كولومبيا

من ناحية اخرى تم الاتفاق على أن تقدم جامعة كولومييا لهيئة التدريس بجامعة فيلادلقيا ولطلبتها خاصة ما يلزم في مجال الابحاث وغيره من محالات ذات أهسية تشمل تدريب للشرفين

الماضي للبحث في الوسمائل التنف يسنيين والطلبسة وتبسائل المكنة للتعاون بين الجامعتين

The representatives of the University of the District of Columbia (UDC), and the Philadelphia University of Amman, Jordan held several meetings in Washington, D.C. during July 1993. Dr. Worden W. Hahn, Dean of the College of Business and Public Management and his staff represented UDC, while Dr. Fuad Sheikh Salem represented PU. The purpose of the meeting was to discuss

It was agreed that UDC has the technical capabilities to meet most of the PU educational needs. Also, it was recognized that UDC has the necessary international experience for the project. On the other hand, PU has a lot to offer UDC faculty and students, particularly in the area of research. Other areas of

في شوارع موسكو وعند محطة المترو. وهم يمارسون مختلف الاعسسال المسروعية وغييس المشروعة لتوفير احتياجاتهم المسرورية.. وصبارت مسحسال كثيرة تفتح المجال للاطفال كي يعملوا لديهم، فقد فتح اندرية

الكومبيوتر. ويحق لكل مواطن بلغ الثانية أن يفتح حسابًا في هذا الفرع. وتفيد احصاءات نشرتها صحيفة ديونوشسكايا غازيتاء الشبابية أن ٧٠ في المُلَةُ مَنَ تَلَامَنِيدُ لَلْدَارِسَ لَنِيهِمْ

بخل دائم. لکن مصدره لدی ۳۹ في للئسة منهم هو السسرقسة وعُمليات النَّمْسِ والسطو. هكذا ظهرت مسخساوف من ان السبعى

الى المصول على للال بأي ثمن

المدير العسام لينك الشسرق

تزيد المساهمة الواحدة عن ١٠٪ من راس لنال وشريطة ان لا يزيد اجمالي المساهمات عن ٥٠٪ ، وأن

هذه التعليمات صدرت بظروف حرب الخليج لتنشيط السوق المالي ، واضاف أن للركزي ويعد إن عُلَا نَشَاطُ السوق لِلْالِي الْي وضبعه الطبيعي خآثل السنوات

بتنظيم الائتمان.

التمويل والاستخمار في البتك العربي في تعقيبه على ثَّلك قَالَ أن تُعلُّمانُ البِنْكُ المُكْرَى بِهِذَا الخنصوص صدرت في تشرين الاول من عام ١٩٩٠ وكانَّت تقضى بأن يستثمر كل بنك ما لا يقل عن ٢٠٪ من رأس للنال المنفسسوع والاحتياطي بالاسهم شريطة ان لا

للالى ، والغَيْث هذه التَعليمات

الثلاث الإخيرة فقد رأت السلطات النقدية انه لا عسيسرر لمثل هذه للتعليمات فقامت بالغائها ضمن اجبراءاتها الاضيارة المتعلقة

الاوسط قاسم محمد قاسم قال أن تعليمات للركزي هذه كانت تهنف سابقا الى تنشيط السوق المالى من خلال الزام البنوك باستثمار ٢٠٪ من حقوق اللكية في السوق

لدى البنوك ضعن تعليمياته التي صدرت مؤخرا والتي كان لها اثار غير مباشرة على السوق المالي ،

على ضوم اجراءات التصحيح

المتبعة ولضبط الائتمان وسقوفة

فيما اكد مديردائرة الاستثمار في البنك الاربني الكويتي فؤاد زيدان على ما قاله عقل ، وقاسم ، منوُكدا ان اجراء البنك المركزي الاخير لم يكن قاصدا به السوق ألللي وانما جاء في اطار ضبط الاثتمان لدى البنوك ، مسعسيرا ان حسركمة الأصدارات الجديدة للشركات القنديمة والصديثسة وسندات التنمية التي تجاوزت الـ ٨٣ مليون دينار حستى نهاية تعوز امتصت جزءا من السيونة النقدية التي كان يجري التعامل بمعظمها

غى آلسوق المالي واكد أنَّ الفَتْرة من الإن وحـتى نهاية ايلول هي فستسرة ترقب للبنوك وهي الفشرة التي حددها للركزي واعطاها كفرصة للبنوك لتصويب اوضاعها الائتمانية وعدم تجاور السقوف ، مؤكدا أنه رغم أن أجسراءات المركسزي الثرت بشكل غير مباشر على تعامل البنوك في السوق المالي الا انها لم تخرجها من السوق وانها لا رَالت نشطة ومؤثرة وفَاعَلةً .

جون ميجر دعمه وتاييده

الشخصي للعرض الذي تقدمت به

المدينة - ومنحت الحكومة اللجنة

المنظمة ٥٥ مليون جنيه استرايني

متفرجون وتكاليف

عُـندُ مَنْ الشَـرَكـاتِ الهِنســدِ

البناء الرئيس لهذه الالعاب.

كسرة السلة وكسرة الريشية

(البادمنتون) وكرة الطاولة . وبدأ

العمل فيه خُلال كانون الثاني

فيتسع لـ ١٦ الف متفرج وينفق

قسم كبير من المنحة الحكومية

على هذا المسروع الذي يصم

الضا فندقا ضخعا يبلغ ارتفاعه

١٩٨ مترا ودارا للسينما تضم

أتعاني قاعات ومباني للمكاتب

أسا الجَــُمنازيوم الكبــيــر،

(يناير) الماضي .

دعما لهذا العرض .

المستقيل الكارثى الني مستقبل

الامل يتطلب اعتأدة بتناء النظام

التعليمي العربي على اسس

حسيدة، وهذا ممكن أن تخلص

اصحاب القرار من العقلية

التحربئية المتريدة وتقوم اعادة

بناء نَظَامُ التَعليمِ الْعَرِبِي على

مفاهيم خمسة حاكمة هي الشجرة

التعليمية وتعليم كيفية التعلم

والجسور التعليمية وتعسية

تقاط العدور وتوزيع الاعداء بين

المجست مع المدنى والدولة وقلة

هبكل للنظام التعليمي

وينطلق التقارير من هنه

الفاهيم فيقترح هيكلأ للنظام

التعليمي من اربع مراحل هي: ما

قبل المدرسة د٣ ستوات، والمدرسة

المُشتركة د٨ . ٩ سنوات، والمدرسة

النسائوية الموحسدة د٣ سنوات،

والتعليم العالي د٤ . ٦ سنوات،

وينظر التقرير الى المناهج

بأعشيارها التجسيد إلحي

للاصلاح التحريوي ووسيلة

تحقيقه. وهو يدعو آلي صياغة

حركة للمناهج، ويعتبر تغيير

وضع المعلم من الشروط الاساسية

لاحداث التغيير التربوي المشود،

ويولى الادارة التربوية أهميتها

ويرى د. الشيخ أن التقرير لم

يخصص دوراً واضحا للمعلم في

تحسسين المدرسة، ولم يوضع

النموذج الذي يستخدمه لوضع

التغيير المنشود موضع التنفيذ

ولا لوبسائل السيساسة التي

المحكومية البريطيانية متحتها دعيمها و ٥٥ ميلييون جنبه استرلينس

التى تُستحقها.

يعتمدها لذلك

الارتباط بين الشهادة والوظيفة.

المنظمة الى ايجاد حلقة لولمبية تعتير مانشستر المركز يقع كل من الاستناد الاولميي التجاري والثقافي لنصو ٣,٥ والقرية الاولمبية في وسطها . مما مليون نسمة في شمال غرب يعني أن الرياضيين والمسؤولين

عن أكسلسر من ٨٠ في المئسة من انجلترا ، ويعود تاريخها الى زمن الاحتلال الروماني لبريطانيا المسابقات الرياضية لن يكونوا ، وهي نتاج الثورة الصناعية على بعد اكثر من ٢٥ دقيقة في التي اصبحت بها العاصمة السيارة عن مطار المسنة الذي الاقلاب منة لصناعة القطن في يشهد ورشة اعادة تأهيل واضافة مقاطّعة لانكشاير ، وقد تقدمتُ مرافق جديدة -هنه المدينة بعسرض الى اللجنة وسبق ان تقدمت مانشستر الاولمسية الدولية تطرح فيه مختلف المزايا التي تتمتع بها المدينة التي تؤهلها لاستضافة الالعاب الأوابية عام ٢٠٠٠ وقد أعطى رئيس الوزراء البسريطاني

بطلب لاستضافة دورتي ١٩٩٢ و ١٩٩٦ الاولميستين واختفقت في الفوز ، وتعول كثيرا على سعيها الجنبيد ، لتحتضن انكلتس الأولمبياد الثالث في تاريخها ، والتجمع الرياضي الاكبر منذ كأس العالم في كرة القدم عام

#### مكانة مرموقة

٢٠٠٠ السياحية الرياضي

زيلاة فرص العمل

الجانب المهم في عـــرض مانشىستر هو مشروع بناء ملعب اولدي يتسع لـ ٨٠ الف مـتفرج يقام في شرقي المدينة . واختير العمارية للعنافسة على تصميع وهناك مشبروع اخبر تنوي المستسلة المستي بيه وهيو 'الفيلودروم' (مضمأر الدراجات) الذي سُنكَلف ٩ مسلايين جنيــه استرليني (نحسو ١٣٠٥ مليون دولار) . ويتسع له ٢٥٠٠ متفرج الإعلامية الترويجية وستقام على حليته ايضبا مياريات

ويرى البريطانيون ان اختيار بلنهم لاستضافة أولمساد ٢٠٠٠ سيعرز سمعة بلانمم داخل المجموعة الاوروبية وقي جميع انصاء العالم والى جانب ذلك سيوفر طلب الاستضافة سربعا ثلاثة الأف وظيفة في منطقة تبلغ فيها البطالة اعلى نسية في الملكة المتحدة ، من مجمل 140.

ويتجاوز طلب سانشستر استضافة الدورة الاولبية عام الدريطانية ، إذ يعتقد ميجور إن اقامة الدورة في بلاده دليل على مكانة بريطانينا المرمسوقسة في المجموعة الاوروبية ، وان تجاح طلب مانشىستر سيولد الثقة في المنطقة كلها ، علما ان مليوني جنيه (نصو ٣ ملايين دولار) منّ مبلغ المساهمة الحكومية خصصت لجهود تقديم الطلب الى اللحنة الاولمبية الدولية والحملة

وظيفة جديدة في كل ارجاء البلاد

### الأربعاء ٢٨ ربيع الأول- ٤ ربيع الثاني ١٤١٤هـ الموافق ١٥ - ٢١ نيلول ١٩٩٣ العند (٥٠)

يرر موقفه يرفض الصفقة يسبب

عدم وحود أعتراف ببلوماسي

متبادل بين روسيا وتايوان ، لأنّ

روسيا لاتعترف بتايوان كدولة

نَائِبٌ رُوسِينًا قَائِلاً : بيدو أن

الامريكيين لم يدركوا اهمية عمق

تقديرات واعتبارات كوزيريف

لهذا أسرروا - بلا ابطاء - بيع

طائراتهم الامريكية من طرار أف -

لاحظ مواقف شبيهة في مصنع

بناء السفن في نفس منطقة

كعسموليسك – أمور حيث اضطر

مديرو مصانع بناء السفن لتقطيع

غواصات كأملة وتصويلها الى

خردة واعادة تسييحها بناء على

أوامر من الحكومة الروسية بيئما

كنانت من للغواصنات التي تعمل

بالبيزل التي بالحظ تناقصها في

البحرية الروسية وهو سا وصل

الى نقطة حرجة للغابة .

ويضبيف روتسكوي انه قد

ويسخر الكسندر روتسكوى

ذات سيادة .

١٦ لتايوان .

رغم العجر عن سداد فوائد قروض مستحقة لالمانيا في ايلول

## لتصبح واحدة من مراكز

بالعاضمة المصرية بودابست مَنْ أَسْمَة لكي تصبح واحدة من مراكر الأعمال والمأل الهامة في بصر منعسل أسريبية والشطي اوروبا خسلال السنوات القليلة القائمة ولذلك تشهد قطاعاتها سعب المسال المسال المسال المستعدد والمست في من المست في من المسال س دست مي معارسات المعلقة أقتصابية متعبدة جعل هذه الظامنعة تشهد عروضا متميزة لديع مبان كبيرة، كما وجدت المُحَاتِب في الأجِرْاء الرئيسية أقيالا والبُسعَاء وهنالك حوالي ١٢ الف شركة اجتبينة توافدت على المجر معمد على مستوى المديد منة سقوط نظامها الشيوعي في و حدد فيها يتوفو المال الله المحسسام ١٩٨٨، وتمارس هذه سيد وسا الدي خدوست بالضركات مدتلف النشاطات سيد من المديوي لاحداث النبير في المتصادية.

مع لا وسولها يصف تأسيرًا

مان فيستنوي ألمنوسة والمنطق

من أنسه سخمول من أن التطوي

المعردوي هذ اهتم بالشيط اكترين

مستمامه بالمضمون والدلم يواز

نستحقه من ادتمار

أسترانيجيات انتغيير وادارته

تحسور مستقبلي

يخستنع والشبيخ واستو

بتصدور مستقعلي للتعليمني

ألاردن فني القنسون الحسالة والعشرين، فيقول أنَّ ثقة علااءنَّ المُتعب أت التي لا بد من اختفائيّ اي بصبور مستقبلي للتطيرا الأردن، وص التعامل معها بَثُوِّ واحتج ومستقسميل ومراهلا الخدجبيرات التحجول المتعقواط والهوية الوطنية والهوية القوية ڴ والانفسام عنى المعنوسات وتلك الشفاعة الدعلنية وثورة المعلومان

واحتاق العمل والفقر والبطالة

ويضسيف ال هدد المتنفسولا

سطيب العياية يها في أي تصل

، وتقضي موازنة بانشسترباة

١٢٠٠ منسون جنيب على الوا

واربعة ملابح على عملية النب

الإقنيمية ، وتشمل التسابة

نطوير مجمع ايستلاندر علريه

يحمو كيلوستسر واحد سيدو

المدينة ، مما يعتبر مبادرة أو

للعسح بساء مسرافق ويناضينه

وسط المسنة داتها

المستوى العالمي مع أعادة ثلاج

ويقول عراهاد سترينغراب

ملدية سأنشسستر أن فوزيلادا

استخسافة الأولمبيناه الك

سيجعثها تقفز بسرعة لته

احدى المدن الرئيسية في أل

الجديدة ، مضيفا النائرة ،

بشرك معنا مجموعة من الشرة

ذات السمعة التولية ساسة

على جستل المدينة قطب أأني

لاجتذاب اصحاب مشاري لب

رياضية واقتصلاية وسيلط

صعلوم أن الاولمبسياد لايغ

والإعلامية والإعلانية والانتماد

بل ينست اها ليطال المالية

السبياحي والشقياني إتثأ

الاستنضافة فشرة نصبية لكا

تحظى احسدى سسله بها

مشاريع التطوير التي تتطلب

نحو ٢٠ عاما من الأعداد والله

تنجز في سدد أقصاعاته

واشبارت دراسية مته

الى ان خلال ١٧ يوما من الله

الاولمدية سيزود المدينة نعل

ملابين شنحص ينفقون نكل

ملبون جنبه استرليني إنعا

وتجذب ماستسنر

واحد في المدينة ، من بينة

۲.۱ ملیسون بانون سن ۵

بريطانياً ، ويبلغ منجم

ملسون جنيبه استوليد

مانسسسر الفساسية

شنخص يعضون بوسا والأ

اقل وينفقون ما مجمولا

مليون جنيه استوليني

الموافق 12- 17 أيلول ١٩٩٢ العنه

العسنوية من الفطاع السيكي

سانح سنوبا بعضون انظرانيا

مليون دولادا

مسرح المراضح في معاول للمر في فط الحسوانية الرياضي المناهدة المعاول الفائدة .

والصناعيين

والد

لمستمل المعميم في الاران.

و اللافت للنظر أن المجس تحسل وضعا خناصنا في اهتمامات البستشمرين سواء اكانوا من الغِسرب أو من الشسرق بغسضل تجبربتها في التحبول نصو اقيضابيات السوق والتي بدات أولى خطواتها في عام ١٩٦٨.

ومنذ سقوط النظام الإشتراكي نَى الْمُطَقَّةُ عَامَ ٨٨ تَصْبَاعِفُ عَهِدُ السركسات ذات رووس الامسوال الاجتبية بحوالي عشر مرات لينصل عسفا حاليا لحوالي ١٣

الف شيركية تمارس ميخيتلف النشاطات الاقتصابية في ارجاء البلاد وتتمتع العاصمة بودابست بمعيرات عديدة تجعلها مرشحة لكي تصبح واحدة من اهم مراكز المَالُ والأعتمال في أوروبا خلال السنوات القايمة ولأن هذه الشسركات المتسرايدة

تطلب مكاتب لاداراتها ومسبّاني الشركاتها، فقد ازداد النشاط في هذا المجال.. وقد شبهدت سبوةً العقارات شلال السنوات الماضية تغيرات عديدة ونشاطا ملحوظا مقارية بالكساد للخيم على اسواق باقى دول الغرب وتتوافر بالسوق العَـقـارية في بودابست فـرص وعروض جيدة لبيع مباني كبرى في بعض المناطق الراقية بالبالد وتتميز تك المبائي بنسبة عالية من الاشتقال تكاد تكون بالكامل من حانب مستاجرين يعثلون كبريات

الشركات الاجتبية العاملة هباك. ويلاحظ أن الإستثمار العقاري-يصفة خاصة- يشهد نشاطا جيدا يفضل ارتفاع نسيبة العائدات المتمثلة في القيمة الايجارية اذ دصل نسية العائدات في بودابست الى حوالي ضعف نسبة العائدات

في عاصمة اوروبية احرى مثل

التشاؤم يسود سوق العقارات البريطانية

عكس مسح اجرته جمعية البناء البريطانية حالة من الغموض

في سوق العقارات حيث يرجح أن تزيد أسعار المنازل بنسبة تقل

عنْ ١٠٥٠ في المائة خلال الاشهر السنة المقبلة ، مقارنة بـ ٢ في المائة

خلال الربيع. وتتوافق هذه النتيجة مع مؤشر هاليفاكس"، الذي،

وكشف أحدث رصد للثقة ، استنت فيه الجمعية الى اجابات

اللَّي بِهَا الَّفِ مِنْ أَصِحَابِ المُنَازِلِ الحَالِيِّينِ وَالْمُحَتَّمَلِينِ ، أَنْ ٤٦ فَي

المَانَة غير واثقين في ان الاقتصاد سيتحسن في غضون الاشهر

واعربُ ١٤ في المائة فقط عن تفاؤلهم بأن المستقبل سيكون اكثر

وقال ثلثان تقريبا انهم يشعرون بان سوق المساكن ستنتعش هذه

السنة ، وهي نسبة ثقل ١٠ في المائة عن المستوى القياسي ، الذي

واوضحت النتائج ان ثلث النين جرى استطلاع ارائهم تقريبا

حققوا فوائد مهمة من انخفاض اسعار الرهن ، حيث انخفضت

اقساط القروض المسددة بما يصل الى ١٥١ جنيها في الشهر ، خلال

الثمانية عَشْر شهرا الماضية. وزاد الانخفاض بمعدل اكبر من ذلك

ويعتقد اكثر من ثلاثة ارياع النين يتوقعون شراء منازل للمرة

يقول جون هيبز المنين الإداري المعين لجمعية البناء البريطانية مع انتشار تكهنات في السوق تقول أن اسعار الفائدة مقبلة على

واضاف يقول من الواضح ان بعض المشترين المتوقع حصولهم

انشاء مركز تجاري ضخم في برشلونة

■حققت شركة 'بوفيس انترناسيونال اسيانيا' للانشاءات نصرا

مهما بعد فوزها بعقد تصل قيمته الى ١٦٧مليون استرليني

وتبلغ مساحة المسروع طوال ٧٥٠ الف متر مربع ويضه

سوقا كبيرة من المقررر أن تعيرها استتروس كومرسيالين

اضنافة الى ٣٤٠ الف متر مربع للمبانى الادارية التي ستعرض

وتشمل باقي المساحة البالغة حوالي ٧٥٠ الف مشر مربع

ومن للقرر ان سيحتل المشروع موقعا مهما في قلب برشئونة

في بلاتزا جلورياس كاتالاناس وقد اشرف على التصميم المعماري

اثنان من اشهر المعماريين الاسبان هما جوس جالان وكرستيان

مجموعة متباينة من المنشأت لعند كبير من الشركات التجارية.

للايجار و الى ١٣٠٠ متر مربع لانتظار السيارات.

لانشاء مركز تجاري ضخم في برشلونة باسبانيا من القمرر

نيلى تلجراف البريطانية

على منازل للمرة الاولى ينتظرون وضوح الخطوة المقبلة لضغض

الاولى ان الوقت الحالي هو انسب وقت للحصول على قرض ، حتى

رُّ وَإِنَّ كَنَّانَتَ هَنَّاكُ تَوْقَعَأْتَ بَمَرْيِدٍ مِنْ الصَّفْضِ فِي اسْعَارِ التَّسليف

أله مزيد من الانشقاض، يصبح من غير المستغرب الا يزيد نشاط

يشير الي زيادة دون ١ في المائة.

كان يرى الانتعاش في الربيع ألماضي.

بنسبة ٤ بالمائة من الشريحة موضوع المسح.

المصرفية هذا العام

السوق بالسرعة المامولة سابقاً .

تسميته برشلونة جلورياس



العائدات للاستثمار العقاري في الفترة القادمة لتتراوح ما بين ٦٪

المقامة على مستويات دولية تجتنب الستاجر التميز ويتوقع لتلك المباني أن تصقق عائدات مضاعفة مقارنة باسعار السوق.

وهناك عدد محدود من المبانم

الاموال الاجتبيبة وفي ظل سوق محدودة تسبيا

وينعكس تزايد الطلب عن نسية الاشتغال في المباني الكبرى بقلب العاصمة بودابست، وقد حقق احدها نسبة أشفال تصل الى ٧٠٪

و سيريول، و ١٩٠٠ بودانست، في حين اقترب مركز NCC من تحقيق نسبة أشتقال كاملة لاجمالي المساحة البالغة حوالي ٧ الاف منتس مسريع منقبابل ايجبار شبهري يصل الى ٥٠ ماركا المانيا للمتر المربع. وتنتراوح قيمة الايجارات عموما منا بين ٥٠ الى ٥٥ مَارِكُنَا المَانيَنَا للمتر المربع لمدة تتراوح ما بين ٥ الى ١٠ سنوات في مختلف ارجاء بودابست ونلك على عكس توقعات

> ويتوقع ان ترتفع نسبه ضوء الاقدال المتزايد لرؤوس

> > ويزيد من جسانييسة سيوق



أغُلبية الخبراء الذين اكدوا أن القيمة الإيجارية ستنخفض خلال العام الحالي وما حدث - بالفعل-هو انها شهدت تزايدا مطردا منذ بداية العام وحتى الان. ويشدير المراقبون الى ان هناك اتجاها مستنزايدا بين كسيريات الشيركيات الاحتبيبة العياملة في المدينة لشبراء او استبلاك بعض المباني وتحويلها كمقر رئيسي لها. ويلبي ذلك بصغة اسباس المطلب الخاص بالاحتفاظ بقدر من الاستنامسارات داخل البالد في

صورة اصول وتتجه معظا

الشركات الالمانية والاسترالية

الموجودة في بودابست لانشاء مقر

للاعمال خاص بها في المجر.

من جانب مستاجرين متميزين

مسلل ببرايس ووتر شاوس،

ألان فقد نقل عن الحكومة الإلمانية انها تعشرم أيقاف تقديم أية عبروض لجسمته ورية روستينا الاتحسسانية او دفع ثمن نقل الصادرات لروسيا نظرا لوجود مخاطر من المضي قدما في تقديم القروض لأقتضاد روسيا من ناحية وللظروف المالية الصعبة التي يعناني منهنا الإقتنصناد والشُّؤون المآلية في المانيا نفسها

- ويقول الهر جيئتر ريكسروديت

أنى المحدان الاجتمر أمَّنافية الى

طريق اخـــر يوصل الى فندق

ناشسيسونال المطل على قسصس

٣٥٠ مليون روبل (٣٥٠ الف يولار

تقريبا فدما ستتكلف الإنشاءات

۲۵۰ مليون دولار سيتم تدبيرها

من الشركات الكندية التي ترجح

الأنتهاء من هذا المشروع خَلال

والمال الكنديين فيمنا يظهر حتى

ورغم اقبال اصحاب الاعمال

السنوات الثلاث القادمة

وسيتكلف تصميم الشروع

الكرملين .

 بالرغم من الصعوبات المالية ، وزير الاقتصاد في حكومة بون التي تواجيهها روسينا ، والتي ان تأخر روسيا في السداد احد وصلت حدا جعلها غير قادرة على العوامل الواردة لان المانيا تنتظر من روسيا الاتصادية أن تسدد سداد فسوائد بعض القبروض المستنصفة في ايلول القادم، وبالرغم من ضياع صفقات كان يمكن ان تحقق للخزينة الروسية ٥٠٠ مليون مارك (٢٩٣,١٥ مليون دولار) الماني كسفوائد للقروض ألتي حصات عليها من المأثما عائدات بالعملة الصعبة تصل الى وضسرورة أن يكون السنداد قبيل حوالي ١٥ الف مليونُ دولار ، فقدّ شهر سيتمير وهو ما يبدو أن روسيا عاجزة عن الوفاء به بكل تقرر انشاء مدينة تحت ارض المعايير المتأحة . العاصمة الروسية موسكوء وستشمل للدينة على كراجات يأتى قبرار المدينة الجسددة ومسحسال ومطاعم وطريق يوصل

برغم المبالغ الطائلة - وتصل الى ١٥ مليسار دولار عنام ١٢ وحده -النتي أتبهم الجنزال روتسكوي نائب رئيس الجسمهورية وزير الخبارجينة اندريه كبوزيريف بتضييعها نتيجة لراضه بيع عدد من الطائرات الروسية من طراز سو - ٧٧ الى دول اجتبية

وكشف روتسكوى بعد زيارة تف قدية لمصنع الطائرات في كمسموليسك - أمور بأن هناك العديد من الدول التي رغبت في شراء الطائرات الروسية من طراز ُسو - ۲۷° بالعصلات الصحيـة ولكن مستير للصنع المهنيس اناتولي بتسروف فوجئ بإيقاف الصفقات . ومن بين الدول التي رفض عرضتها شراء الطائرات سؤ - ٢٧ الجماهيرية اللبينة ، مماّ نفع ليبيا في تاريخ لأحق وبعد رفض اتمام صفقتها مع روسيا الى شيراء الطائرات الامريكية من

الإتحادية ، كما تقرر ذلك في احد طرار اف ۱۱ واف ۱۸ . ينُود نتأنج قمة الدول السبع في ويقول المهندس بشروف ان طوكيو في شهر يوليو للاضي وزير الخارجية اندريه كوزيريف

ويضيف روتسكوي في اسي، لقد فقدت روسيا نتيجة افشال كلصفقات ألشار اليها ١٥ الف ملينون دولار امتريكي في السنة للاضية ١٩٩٢ وحدمًا ، وتفوق هذه الخسسارة بالطيم بمرآت عديدة المنحة المقدرة بـ ٧٠٥ مليار دولار للتي وعدت الدول الصناعية الكبرى السبع بمنحها لروستا

الواحدة بدءا من الاكواخ الريقية

وحتى الفيلات ثم القصبور. والمئات من العائلات المتجاورة .

تبينات من هذا القبين اختلفت اشكال الصياة وطرز المعمار في مذبلف انداء العالم بصورة كبيرة عن عقد السنعتنات غفى الفترات الماضعة كان هناك تفضيل بشكل عام للحياة للنعزلة المنازل الخاصة بسكن العائلة

ثم الشمانينات واخبيرا العبقد الحالى الاحير من القرن العشرين.

بالرفض والاستهجان . وفوجىء

الا أن تغير الأنواق مع الإقبال صورة مختلفة للحياة في البنايات التي بدأت صغيرة ثم أصبحت شاهقة ويعيش فيها العشرات بل ويواكب تلك الرؤية رؤية مماثلة لأحياء سكنية باكملها تتجاور فيها الوحداث السكتية في تكرار ممَّل وتشبيابه منتَّظم أ.. وفي السبعينات من القين بدات نظريات المعسسان المسدنشة ومتاولات الاضتلاف والتجديد بشق طريقها الي الواقع الملموس لكن سكأن القسرن العسسيين استقبلوا تلك الرؤية المكررة

في لندن من مجمعوع مليون

وتصف مليسون مسسكن في بريطانيا غير صالح للسكن

ويشكل هذا العدد تسبية ٧,٤ في

الْمُثَةُ مِن عدد المساكن في بريطانياً

.. اكد بلك تقرير اعدته السلطات

اللندنية ، وقد صدد التقرير

الساكن غير الصالحة للسكن

تلك التي بنيانها غير مستقر أو

التي تحتاج الى ترميم او تشكو

من رطوية أو تفتقس الى نظام

تهوية أو تظام تدفئتة أو نظام

اضاءة او امدادات مجار او تفتقر

الى تسهيلات لتحضير الطعام او

ورد النسفرير استباب هذا

التخلف الىعوامل عدة منها

تضساؤل المعسونات الماليسة التي

تقدمها المجالس البلدية الي

اصحاب المنازل لتحسين عقاراتهم

وتحسيلها ، وتقلص برامج

الانفاق على تحسين مستويات

السكن ، وانهنار سوق العقارات

البريطانية العام ١٩٨٨ الذي حمل

اصسحساب ألمنازل والأراضى

والمستشمرين على تخفيض

تراجع السبوق العبقبارية في

يريطانيا خصوصا في العامين

🦣 الماضيين هو السبب الرئيس وراء

ويقسول بعض المطلين ان

أستثماراتهم .

للغسيل والتنظيف .

عدد كثير من اشهر مهندسي المعتمار في العبائم بالرفض الذي صعب اعتمالهم من بينهم بيف براون البسريطاني والذي قسام بتصميم أحد الإدباء السكنياة لندن وهو حي الكسندرا رود الذي يعد حاليا احدث بناء تاريخي في لندن وتعضي دقات الساعة بطيئة

لتتغير الانواق مرة اخرى في التسعينات ففي الشهور الماضي فقط ارآبت مبيئة لندن والمجلس المحلي بها اجراء تغييرات كبيرة في ذلك الحي المتسرامي الاطراف حبدث تنتظم صفوف المنازل بعضها بجوار البعض الأخر تخستلف سسوى في المرقم الذي يحمله كل منزل واسم العائلة التي تسكنه ، وفوجىء المستولون برفض اهل للنطقة التام لجراء اي تغييرات في الحي الذي احبوه والقبوه. وقيد أصبابت الدهشية المهندس المعماري فدف الكسندرا واستقبل النبا يسعادة بالغة خاصة بعد أن قرر مجلس المدينة ادراج ذلك الحي في قائمة الاحياء التاريضية . ويعنَّى ذلك الصفاظ

الفرص في سوق العقارات .

اضرار لاي سبب فإن على مجلس المدينة ترميمه واعادته الى الهيئة التي كان عليها. ويعلق جافين ستسامب رئيس مجلس جمعية القرن العشرين وهى إحدي الجمعيات البريطانية

وفي حالة إصابة احد المنازل باي

الدانسة عن الطرار المعسماري للمدينة والتي تنادي بالصفاظ عليه كما هو سواء كان ينتمي للعصر الفكتوري او العصور التسالية ، يعلق بقوله أن أذواق الناس تتغير وفقا للمحيط الذي يعيشون فيه وان الناس في نهاية

القرن العشرين استطاعوا تنوق الرؤية الخاصة للمهندس المعماري المعاصر واحبوها ولذك فإن الحفاظ على الكسندرا رود اصبح ضرورة من أجل الحقاظ عليه جزءً من التاريخ المعساري للمدينة وينطبق نلك القول بوجه عام على أماكن أخرى في العالم وبنايات معاصرة يجب النظر اليها من وجهة نظر التاريخ والحفاظ عليها كجزء من ماضى الاجيال القادمة.



● حى الكسندرا رود .. تاريخي يعود الى السبعينات

## فورة العمران في عهد الازدهار العقاري اغرقت لنن بعدد من المباني يفوق حاجة السوق

## ■ حوالي نصف مليون مسكن



المشروع اعجزت المجموعة من تأمين التسويلات وجعلها تطلب الحراسة القضائية

اللتملكك شركة عقارية 682951

الاهمال السائد في المباني ، علما ان هذا التاثير لم يطل الساكن فحبب ، انعا المباني التجارية انضا على رغم الهجمات التي تشهدها سموق للعقمارات البريطانية بين حين واخر من بعض الؤسسات البريطانيية والمستنشمرين الإجانب الذي

يتسللون الى السوق بحبثنا عن الانهيار لخفاق مشروع كنارى وتشير التجليلات الخاصة وورف الذي سنعت مسجد موعنة بالسوق العقارية وبعضها نشر الولبيا أنديورك الكندية الي تنفيذه في مباني دوكلانيز في الجيرة الشرقي من العياصيمة في تقرير خاص اصدرته مؤسسة ميريل لينش العالية الي ان البريطانية ، غُير أن ضخامة سوق العقارات التجارية في

بريطانيسا اكتثس الاسسواق تاثرا بالركود خصوصا سوق المكاتب وسط العاصمة الدريطانية وفي حي السيتي ومنطقة الوست اند أحبث تراجعت قبيعية الاجبور والمباني بنصو ٥٠ في المشة عن الذروة الَّتِي عرفتها قبلُ سنوات.

ونكس التسقسوير ان اكستسر الحسوانث التي جسسدت هذا

## قطاع البناء يساهم بـ ١٠١٧

 الرغم من قلص اعمال الإشباءات في السعودية الشنخمال فجهد ألها الإساسية الآن قطاع التشيير ما رال يخطى بنمن قبل كبير من النافج الملي الاجعالي والاستثمارات الثابتة الاحمالية وسُناهُ عُولاً عَ النَّسُينَدُ والبناء بحوالي ١٢.٢٠ ٪ مَنْ لَجُمْ النَّالَجُ لَلْحَلِّيُّ الشَّعَوْدِي فِي بَدَايَةَ خُطَةً التنعية الخيسنية عام ١٠١١ (١١١ م ويلا وقع له ان يستاهم بنفس النميدية تقريبنا في نهاية خطة عام

١٤١٤ ﴿ ١٤١٥ وَلِلْكُ رَعْمَ تُوقِعَ رَيادةً مساهمت من تولار في بهايتها.

يها ٨٦.٧ ٪ من مقاولي الرراعة والري واستصالح الاراضِيُّ إِضْنِافِيةِ إِلَىٰ ٧٠٪ ١٤٪ مِنْ مَقَالُولِي تَسْبَعْيَلُ ا وصَيَانَةُ ٱلْسَالِحُ ويوجِد بِالْرِياصُ ١٨.٧٪ مَنْ مَقَاوِلَي صبيبانة وتشنفيل الراكن الطبية وكذلك ١٠١٪ من متاولي الاعمال الميكانيكية أصافة الى ٢٠ ٣٧٪ من مَقَاوِلَي الإعمال الكهربائية.

ويعمل أكبر عند من مقاولي الرياض في مصال متقاولات المباشي العناسة حديث يعمل به ٤٩١ مقاولا يَعْتُلُونَ £ .٧٧٪ مِنْ أَجِمَالِيَ مَقَاوِلِي الرياضَ بِلَيْهَا .

من اجمالي الناتج المحلى بالسعودية

٢ ، ٣٤ مليسان ريال ١٨٨ ، ٩ مليسان دولان في بداية الخطة التي حوالي الملا والتار ريال ١٢٠٤٠ ١٢ مليان وَيُلغَ عَلَيْدَ الْمُعَلِّوْلِينَ الْسَلْمُ وديينَ في حسيع التحصصات العام المامي ١٧ القا و١٨ مقاولا منهم ١٧٩٢ هـ قاولا في الرياض وحدها يمثلون نسبة ١٠٪ مَنْ اجْفَالَيْ عَنْدُ مُقَاوِلِيَّ السَّعُونِيَّةِ. ويُوجِد بالرياض كل مقاولي الطرق الرئيسية في السعودية كما يوجد

مَقَاوَلَاتَ ٱلْطَرِقَ ٢٠٤١٪ فَأَلَّاعِمَالُ الكَّهُرِيَائِيةٌ ٢٣٠٧٪ عَالَرُواعَةُ وَالْرِي وَاسْتَصْلَاحٌ الْأَرَاضِي ٨٠٨.

## تدابير جديدة لوقف اعمال الغش والتحايل في سوق الشيكات السياحية

🛎 على النفين يتحدورون أن بعقدورهم الشحابل على الشركات المصدرة لشبكات السياحية واسترداد فبعة شبكاتهم بحجة فقراتها او تعرضها للسرقة ، أن يفكروا مردي قبل أن يفعلوا ذلك ، هذا ما تقُولِه الشَّرِكاتِ الكبرى المُخْصَمَة في أصدار الشيكاتِ السياحية قالاحصناءات تقيد أن واحدا منَّ بين كل ٢٠٠ شخص بحملون هنتكات سياحية من الشركات الللات الكيرى "مريكان اكسيريس و توماس كوك و قبرا بنقدم بطلب لاسترداد امواله. ووقيقنا للتنظام الجنديد الذي تم وضيعية لكثيف حسالات الغشى

يت عَيِّنَ عَلَى صِبَاحِبِ لَلطَلْبِ إِنْ يَنْتَلَقِّي فِي الْخَطُومُ الأُولَى بِمُوطَّفُ الإسترداد ، الذي يعزج عليه مجموعة من الإستلة تظهر على شاشة الاستردة ، الحدي يصوح حدة مصوحة من رئيسة التعور حتى مصححة التعويد الت هذه العملية سربعة لكن بعض الإجوبة فذننق اجراس تنسنه وتثليل مرَّيداً مِنْ الأسلامة ولذا مِنْ عِبد كَافِ مِنْ الجِرَاسِ الإندَارِ ، تقوم بُعَمَلْيَاتُ مُحَمِّن اصْنافِيةَ قِيلَ الوَافِقَةَ عَلَى رَدُ أَنْالَ ، وَفِي النَّهَايَةَ واضافة الى العوامل الأخرى للتي تشيو حدث الشوكات من الطلبات التي يحتمل ان تكون مربعة ، تثور الشكوك داكما حول

الشخص الذي تقدم يطلب مماثل في الماضي . ولاول إيان سبايت ، مدير الخدمات المائية في "توماس حوك أن جعول بدن سيديد ) حديد القاعدة بياناننا مشتركة بن جميع مراكز رد الأموال المتتشرة في جميع إنصاء العالم ، هني نستطيع لن تتدين مثلا ما الذا كان للشخص المتقدم بملاب هذا ألعام في أنجلتواء قد تقدم بطلب اخر العام المأخبي في الولايات المتحدّة ، أو في ألعام الذي مبداله في

ويضبيف موظفو رد الاموال نوي الضيرة متعتعون بذاكرة بينينية عنيها يتطلب الامر تلكن المطالب السابقة ، ويعكنهم عن طريق الحدس التعرف بسهولة على الحكاث الثريقة

## بدء 1 من ريتشارد نيكسون، أعلن جميع الروساء النين تعاقبوا

على البيت الابيض الحرب ضد المضرات ولا تزال الحرب مستمرة

■ في اول خطاب تلفيزيوني كرئيس للولايات المتحدة أعلن جورج بوش أكثر البرامج تكلفة في التاريخ لمكافحة المخدرات هذا الاستبوع بدا لي براون رقيصر المذارآت، الجنيد في ادارة كلينتون جولة في بنعاً وكولومبيا وبوليقيا وبيرو

فيها اسهم على العامة .

ويعكس ذلك - في تحسور

عدة عوامل من بينها ضعد

عمليات تخصيص سابقة ، وعما

كان عليه الحال خالال سنوات

ىحانى ذلك ، انت تحقيقات

ومحاكمات سابقة الى ردع اخرين

قاموا بهذه الممارسات في مرات

سابقة ، كذلك ساعد تسجيل

انسمُساء طالبي الانسسة في وقت

سابق على أتَّاحِـة وقت كُـاف

الازدهار في اواخر الثمانينات .

الحرب ضد هذا الوباء . تتركز مهمة المسؤول الامريكي في صياغة سياسة تحل مُحلُّ لتيراتيجية بوش المكلفة وغير المجدية ، بل والمدمرة في نظر البعض ، ويتنزامن تحرك القيصس الجنيد مع تفاقم المشكلة على المستوى الأمريكي خاصة في ضوء الانتشار المربع للهيروين ، الذي تتحدث تقارير الشرطة والمستشفيات عن تزايد الحوادث المرتبطة به .

فِفِي تَيُويُورِكَ ، حَيْثَ يَعَيِشَ ٢٠٠ ألَّف من بين مليون شخص ، تقــول التــقــديرات أنهم يستخدمون الهيروين ، كان ٢٨ في المائة من الاعتقالات التي جُرت عام ١٩٨٨ مشتعلة على الهيروين ، مقابل ٥٥ في المائة تشتمل على الكوكايين . وفي أول شهرين من هذا العام كانت نسبة الهيروين ٤٠ في المائة والكوكايين ٤٧ في المائة ، كذلك شسهبت آلمدن الاخسري مسعدلات

مشابهة ، كما يقول مكتب سياسة مكافحة للخدرات ويكمن الشر الاكبر في ترايد عند من يستخدمون الهيروين. عن طريق الانف بدلاً من الحقن . وكنكك في نقاء المادة ، الذي يرغب التجار من خلاله الحفاظ على مستوى الاسحار ، ففي

مكافحة المخدرات برجة النقاء العالية تعنى أن الهيروين يمكن أن يستدُ مثل الكوكايين وهذا يعنى زيادة التاثير الادمائي ومن ثم اضافة زبون ملتزم . ومسئله مسئل بوسطن مشلا ، كانت العدوة والكراك، - نوع من الكوكايين -التي تباع بعشرة دولارات في اواخر الدّمانينات اصبح تحتوي على ٣ أَوْ ٤ في المَائة

ارتفعت نسبة النقاء ٨١,٧ في الفر الكر في تزلد عد الْمَائَة ، طبقا لبسانات ادارةً

۷۵۰ ملیون دولار اکافحمة

سرقة بطاقات الائتمان ببريطانيا

بين الاشخاص الذين يخ الأصبابة بالايدر . لكن الخسراء يقولون إن الضحايا يتحولون الى الحقن بمجرد الدخول في مرحلة الادمان . الهيروين عالى النقاء موضة

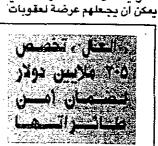
المتحول المروال

عن عرق الانف

## الغرامة أو السجن للمزورين في عملية تخصيص ويطالعة

📰 جمد محققون طلبات تقدم بها عدة منشآت من الافراد للُحْسَول على استهم في شركة الاتصالات البريطانية BT ، بعد الاشتباء في تقديمهم اكثر من

ويقوم مستققون في مكتب برايس ووتر هاوس للمحاسبة بجمع مسزيد من المعلومات عن الساهمين المجتملين ، لتحديد ما اذا كانوا قد تقدم وا باكثر من طلب ، عندما عرضت الشركة استهمها اخيرا فيماعرف ب BT3 وكان بعض الإفراد تقدموا باكثر من طلب ، نتيجة لاخطاء لم تصدر عن سوء نية ، بدنما تعمد لخبرون ذلك مع علميهم بعيدم قانونية مثل هذا التصرف ، الذي



■ تعترم شركة طيران «العال» الاسرائيلية أنفاق منَّات الملايين وأضاف النَّاطق أن الشركــة

■ تحتاج النول النامية إلى

التكنولوجيا الحديثة ، ولما

كانت هذه النول غير قادرة على

طاقتها المحلية في الابتكارات

التكنولوجية فإنها تعتمد على

استيراد المنتوجات اللازمة

لنعبه ها من الدول الصناعية

القادرة على توفيير الطاقيات

المادية والعقلية الضرورية

العمليات التطوير التكنولوجي

غدران الدول المبتكرة والمطورة

التكنلوجيا واساليبها تخشَّى

على اختراعاتها التكنولوجية

من القبرصنة والسبرقية الذلك

فإنها تسعى إلى التوصل إلى

شكل من اشكال الصعباية لهنده،

الاخستسراعسات معا يمكن أن

تتعرض له في الدول النامية من

تزوير أو سرقة مما يعنى رفع

أسعار السلع الاستهلاكية ،

وفى الوقت نفسه حرمان الدول

النامية من تقليد كثير من

المنتوجات التي تعستمد على

التعنولوجيا .. وبذلك تزداد

الدول العنبية ثراء ، فيما تزداد

الدول الفقيرة فقرا .. وقد

طرحت هذه القصصحصة في

مباحثات جولة اوروغواي التيا

بدأت مؤخرا مناقشة حقوق

اللكيمة العنقليمة وحنصابة

الاختراعات وبرامج الكمبيوتر

وطبع الكتب وأشرطة الفيديو

حمانة الحقوق العقلية

الطلحات المتعددة عن طريق موشسرات من بينها أن يقدم الابوان مشلا طلبات باسم عدد كبير من الابناء أو أن يتكرر نفس الأسم على عدة عناوين مختلفة .

وحتى الان يقوم المدققون بهذه المهمة من خلال فحص يدوي لعشرات الإلاف من الطلبات، وسيتبع المهمة التي تجري في مكانب تأبعة لمصارف تتولى بيغ الاستهم ، تجليل للمتعلوميات يواسطة الكعييوس.

لتتقييح القوائم وتحديد الاسماء ويقول كيث تيلسون ، الذي يتولى تنسيق عملية التدنيق ، انْ شعورا غريزيا داخله يشير الى ان ولايتــوقع برايس ووتر هاوسُ ٱلفراغُ مِنْ الْتُدَقِيقَ قَبِلُ عدد الطلبات المزورة هذه المرة اقل من المرات السابقة ، الذي عرضت

ستحصل على ٨٤ مليون دولار من من الدولارات لضهان الأمن الحكومة الاسرائيلية كمساعدات لطائراتها في اعقاب تلقي الشركة اضافية لتأمين حراسات مشندة لعشرات التسهيلات بتنعير داخل الطائرات اثناء قسامها متصالحتها في استرائيل وفي برحلاتها الخارجية، وتوقع مختلف انحاء العالم. وقال ناطقً الناطق زيادة كبيرة في الهجمات باسم الشركة انه تم تخصيص وعمليات التسخشريب التي ٢٠٥ مــلايين دولار للسنة الماليــة ستتعرض لها طائرات والعال، في المقبلة لحماية الطائرات والركاب النصف الثاني من العام الحاليّ. ويضاصمة الاسرائيليين من أية وقـــال أن هذا يتطلب زيادة اعتداءات أو هجمات محتملة، الاجراءات الأمنية الوقائية.

## زيادة سرقات السيارات في بريطانيا

### ترفع مجددا رسوم التائمين عليما

■ بعد أن زادت رسوم التأمين على السيارات ورسوم التأمين المختلفة مع بداية العام الحالى بنسبة تتراوح ما بين ٢٠ و ٣٠٪ ، الى جانب أضافة رسوم مستَقلة للتامين ضَد خسائر الارهاب، فإن رسوم التامين على السيارات في بريطانيا اصبحت مرشحة للزيادة مرة اخرى بسبب زيادة حوانث سرقات السيارات . وطيقا لتقديرات الشرطة البريطانية ، فإن الزيادة في حوادث سرقة السيارات سجلت منذ بداية العام الحالي نصو ٢٠٪ عن

الفترة المناظرة من العام الماضي .. ومن المثير للهشية أن هذه النسبة ترتفع في المدن الريفية والإقاليم عنها في لندن . لكن الغُرضُ من سرقة السيارات في القاليم والمدن الريفية مختلف عنه في لندن .. والمدن الكبيري .. في الإقاليم تتركز حوادث سرقة السيارات بين المراهقين وصغار السن ، النين يسرقون السيارات بغرض اللهو ، وينتهي بهم الامر الى ارتكاب

أما في لنبن والمدن الرئيسة فإن مرتكبي حوادث السرقة هم المحترفون في الغالب ، وتكونُ السرقةُ عادةَ بهدف انتزاعُ الجبهزة الصوتية من السيارة ، وفي أحيان أخرى تفكيك السيارة وتغيير معالمها تماما ، وييعها كقطع غيار لورش

اصلاح السيارات . وقد بدأت شركات التأمين في تقديم نصائح الى أصحاب السيارات بضرورة تركيب أجهزة انذار الكترونية وامان ضد السرقات .. وعلى الرغم من أن تركيب هذه الاجهزة ليس لجباريا حتى الان ، فإن الشركات تسعى الى تشجيع اصحاب السيارات على تركيبها عن طريق رفع رسوم التامين بنسب كبيرة على السيارات التي لا تحتوي على اجهزة إنذار وأمان ضد السرقات

ومن المعروف ان حقوق الملكية

للفكرية تختلف عن الحواجيز

التجآرية التقليدية التي يتفق

الاقتصاديون على أنهأ تعطل

فاعلية الأسواق وتضر بالبلاد

التى تفرضها وتضس أيضا

علاج الفشل

وعلى عكس نلك تحاول حقوق

الملكية الفكرية أن تهتم بعلاج.

القشل الكامن في الأسواق لعدم

ولعبلاج هذا القشل فبرضت

حقوق آلملكية الفكرية اسلوب

الاحتكار التقليدي على تدفق

المعلومات وتعتمد مصالح كل

دولة في هذه السياسية على

مجموعة من الخصائص القومية

تشسمل قسدرتها الابتكارية

ومقدرتها على استنعاب

التكنولوجيا الاجنبسة

وستكون الشبركات المبتكرة

هي أكثر الإطراف استفادة من

حقوق الملكية العقلية للتشددة

ينها ستحمل مستهلكم

المنتجات تكاليف أعلى ويعبارة

أخسرى ستسريح الدول المبتكرة

كثيرا في حين ستواجه النول

واختيارها لنوعية الاستهلاك

قدرتها على مكافأة الابتكار

بشركائها في التجارة -

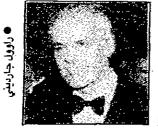
### انتحار رجل اعمال ايطالي

فقط من الهيروين ، اما-الأن فقد

■ راوول جارديني رجل الاعمال الإيطالي و الرئيس السابق لمجموعة فيروتزي مونتيد يسون ثاني اكبر مجموعة شركات خاصة في ايطاليا وجد منتصرا في منزلة بعيالنو شمالي ايطالبا ، وقد أفايت المعلومات الاولية أن جاربيني انتحر يإطلاق رصاصة على راسة من مسسية .

الانتحار اثر اتهامات وجهها اليه رئيس شركة مونتيد يسون الذِّي ثُمَّ اعْتَقَالُهُ مِنَّذَ فَتَرَّةً فَي

واظهرت التحقيقات ان الانتحار ياتي في اطار الفضية بحجا باسية ألمالية التي اطلق عليها في ايطاليا قضية الايدى النظيفة في تمور الماضي وياتى انتحار جاربيني بعد ثلاثة ايام من انتحار جابريلي كساليساري الرئيس السسابق لمحموعة الشركات العامة ايني في زنزانته باحد سجون ميلانو



اوروغواي إلى اتفاقيات مبشرة

تَنْاُولْتُ مُسْتُنكُلاتِ مسثل تسبوية

منازعات حقوق للطبع والتعدي

على البراءات ، وتبعاً للإتفاقية

المقترحة توافق جُميع الدول

تقريبا على القضاء على سرقة

الأعمال أو انتجالها خلال فترة

معينة وتجريم الاستخدام غير

القانوني العلامات التجارية أو

كماً اتفقت جميع الدول على

ضيرورة فسرض حسد الذي من

المعايير القوبة لحماية البراءات

بحيث تعنج بعض المرونة للنول

المتقلمة بمستوبات متباينة .

وفي ظل هذه الاتفاقية سُوف

يتسنى للدول الفقيرة أن تصل

تدريجيا إلى المعايير الدولية

في حماية حقوق الملكية العقلية

عندمنا تسبمح ظروفها بذلك

حيث ستقدم النول المتقسمة

المساعسدات القنيسة والماليسة

السائدة هذه الدول الفقيرة في

تطبيق وتدريج معاييرها بمرور

الوقت ، كـمـاً سـيــتم تطوير سياسبات المنافسة المحليـة

لتنظيم أي لحتكار غير مرغوب

تمارسه أأشركات على حقوق

الملكية العقلية فيها .. وفي

المقسأبل مستسوافق الدول على

تقليل الحبد الابنى لاستخدام

الرخص الإجبارية كما ستوافق

لحقوق ألطبع .

🗷 تزيمر صناعة بطاقات الائتمان والاقراض الشخصي بالرغم من مصاّعبُ الكساد العالمي، ويتزامن ذلك لسوءالحظ مع تزايد الجرائم المتعلقة ببطاقات الائتمان مثل سرقتها واستغلالها من جانب غير مالكيها، وتعريض البنوك لخسائر فالحة.

وقدرت براسة بريطانية مؤخرا حجم خسائر البنوك البريطانية في مجال بطاقات الائتمان بـ ٢٥٠ مليون دولار سنويا في بريطانيا وحدها وربما تكون خسائر بنوك الدول الأخرى اكثر فداحة باتي نَلْكُ فِي اللَّوْقَتِ الذِّي تَتَرِيد فَيهُ شُرِكَاتَ بِطَاقَاتَ الائتَمَانُ فِي إَعَلانُ حجم خُسائرها الناجمة عن تزوير البطاقات. ونجحت الشركات في رصد مبلغ ٧٥٠ مليون دولار هو تكلفة.

البرنامج المشار إليه وستوف تنفق هذه المبالغ في تعريف العملاء وشركات التجزئة بقيمة البطاقات التي يحملونها وكيفية الاحتفاظ بِها على أن تكون أمنة وصعبة السرقة، وسيخصص جزَّء من أموال. البرنامج إلى تحديث تكنولوجيا البطاقات على أن تكون متمنزة. ويقول جايدو هنيز ـ رئيس ادارة في يورباي انترناش يونال البِلْجِيكِية: إنَّ البِّطاقات تسرق غالبًا منَّ السِّيارَات حيث يتَّركها مـالكوهـا مـعرضـة للسرقة ويضّعف أن الأسـوا من نلك هو تَصـرف بعض الاشخاص النين يتركون هوياتهم الشخصية أيضا وبرفقتها بطاقات الائتمان.

ويؤكد اهينز، صعوية مكافحة جرائم تزوير بطاقات الائتمان في طل هذه الظروف. وبدات البنوك البريطانية في اذار الماضي حملة اسمتها «تامين

البطاقات، وانفقت البنوك ما يزيد على ٣ ملَّدين جنيه استرليني (١ ملايين دولار) على الإعلانات وتوزيع منشورات في البنوك وأماكن

ويؤكد وين ايفانز من رابطة خدمات مخالصة الدفع في لندن، أن المؤشيرات الأولية توضح أن الحملة تؤتى بتمارها رغم أن الأرقام. القَعليةَ لم تعلَّنُ حتى الآن، كما يؤكد أنَّ هَنَاكَ بعض البيانات تشير إلى تراجع حجم الاحتيال هذا العام. ومن أهم نجاحات الحملة جعل موظف المتاجر أكثر يقظة خاصة

بعد تخصيص جوائز لمن يكتشف البطاقات المزورة. ويقول ايفائز أن المتاجر لم تأسر موظفيها بتعريض حياتهم للمخاطر وإنما حفرتهم بمنحهم ٥ جنيهات استرليني لمن ينجح في الاحتفاظ بكل بطاقة مزورة وبالتالي منع الجريمة قبل وقوعها ونجح البرنامج في اكتشاف ١٠٠ الف بطَّاقة حتى الآن. ومن بين الإجراءات المتبقية لتقليل خسائر البطاقات حث العملاء على مراجعة فواتير الدَّفع في المتاجِر قبلُ توْقيعهم لضمان دفع المبالغ ﴿ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ المطلوبة فقطء ولضمآن أيضا عدم استبدأل بعض مفرداتها فيما

ويضع مسؤولو الصناعة، السيارات وأماكن العمل على قائمة المواقع المعرضة لسرقة البطاقات، فالمواطنون غالبًا ما يتساهلون في ترك مقتنياتهم الشخصية وحقائبهم ومعاطفهم بدون وجود أشخاص يصرسونها في اماكن العمل. واهتمت الحملة بصورة خاصة بالمراة حيث يسهل تعقبها وخطف حقائبها.

## تحميل البنوك المصرية مسؤولية الإفلاسات

■ قلع عند خالات الإفلاس التجاري في مصر خلال الربع الإول وَنَ الْعُامُ الْحَالَى بَحُو ٢٠.٢٥٦ حَالَةً بِلَغْتَ قَيْمَتُهَا ٤. ١٨ مَلْيُونَ جننه وحسن تقرير لاتحاد الغرف التجارية للصرية فقد سطات القاهرة ٢١٢٨ حالة إفلاس تلتها الإسكندرية بنحو ١٦٢٥ حالة

ويرجع الإملاس في الكثير من الخالات الى العجز عن تسديد الالترامات تجاه الضارف في مواعيد الاستحقاق المتفق عليها بالأضافة إلى الركود الحالي الذي تعانى منه الاسواق المصرية وُقِدُ حُمِّلُ حَبْراء النَّصَانِيونَ البِنوكِ القَرْضَةِ جانباً رَئْيَسُيا ۖ مَنْ أَسْتِنَاتِ الْأَلْمُ اللَّهِ وَظُرا اللَّهُ عَنِي الدِّر السَّاتِ الاِللَّمِ أَنْهِ قَالِدي المصارف وغنم التدرج في منح القروض بعا يتعاشى مع خلجات

التجارية الأخرى مما بنتج عنه

ارتفاع تكاليف السلع والخدمات

أما التكاليف الخاصة الناجعة

عن التباين في سياسات حماية

البراءات فسوق تضر بالقطاع

الضاص وقد تزايد اهتمام

الشركات الامريكية والأوروبية

بهذه التباينات التي قلصت من

منهنا تزايئت الحساجسة

الفكرية ووضع معايير لحماية

في انتجاء العالم .

#### لتسوية منازعات الطبع والتعدى على براءات الملكيسة العسقليسة في جسولة تعبويض الرسبوم والصواجيز

جبولة اوروغبواي المتعددة وتتنضمن الملكية الفكرية

وبرامج الكمييوتر وغير ذلك .

التكاليف الناجسمة في المدى

حقوق المؤلفين وايضا تقليد

بميحاتها وارباحتها بسبب ارتفاع تكاليف رفض حقوق النبراءات والعلامات التجاربة على الدول الفقيرة أقل بكثير في دول متعددة تطبق سياسات وقد فرضت الاضتلافات في ضخمة احتماعية وخاصة على لحماية البراءات حيث تتطلب التكنولوجيات التي يعتمد عليها العالم دائما أيتكارات فريدة تنفق عليها الشركات الشركات لخفض مستوى امسوالا طائلة مستل برامج الكمبيوتر وأشباه الوصلات التجارة والاستثمار إلى المستوى الموجود لحماية ومنتحات التقنية الحبوبة ، وقد الدت الولايات المتحدة ويقية الطلب المتوقع على المنتجات الدول الصناعية الاتفاق الدولي الأمس الذي يجسعل بعض بصدد جمانة حقوق اللكيا الشركيات تتجنب العيمل في اسواق معينة بسبب قصور ابتكارات الشركات والدول ومع ذلك من العسير تحقيق اتفاق

بالإجماع على سياسة واحدة التسويق في العالم . التنظيمالقياسى

المنتجات مرتفعة التكاليف مثل الأدوية ويرامج الأدوية بنون المصول على احراءات الموافقة وترى الدول المتقدمة ممدرات وحقوق الطبع في حين أن

الاشسرطة أو الأقسلام بدون دفع كبيرة في تطبيق قبوانين متشددة لصماية البراءات

الفوائد الفورية التي ستعود حماية حقوق الملكية تكاليف النظام التحاري العمالي ، وتشمل التكاليف الأجتماعية البراءات وليس إلى مستوى قواذين حساية الحقوق مما

يؤدي إلى عدم كشاءة مصادر

هذا علاوة على أن قنضايا حماية البراءات التي لم يغصل فيها ستصبح موضوع المنازعات التجارية كما أنها إذا

بصدد العلاقسات التجارية اهتماما من الدول الصناعية والنول الأخسدة في التسصيبع اكبر من اهتمام السلاد الأقل نموا بالرغم من حاجتها اللحة إلى التكنولوجيا الحديثة التكارات مستسعددة تشسمل

الاختراعات والأدوية والمعالجات الطبية وحقوق طبع الكتب ولما كانت الطاقة المحلية لهذه الدول النامية محدودة في محالات الابتكار التكنولوجي وتطوير المنتجات فهي تعتمد على استحراد هذه المنتجات اللازمة لتموها ، ولهذا قان هذه الدول تخشى تطبيق حقوق يراءات متشيدة على الشركات الاحنبية وفرض قوانين ضد عمليات التقليد المحلية مفا سيؤدي إلى رفع أسعار السلع الاستهلاكية والمنتجات الرئيسية ، وفي نفس الوقت ستتحول الأرباح ببساطة إلى خارج هذه البلاد ، بينما تتطلع هذه البدول أن تحصصل على

الإطراف التي بدأت مسؤخسرا

نصيب من الأرباح لتعويض

لقبت مسالة حماية حقوق

إلى نشوب منازعات تجارية

وسيوف يؤدي التنظيم الفقيرة خسائر ضخمة . على دفع تعبويض على اسباس القياسي عند مستويات حمائية وقد ادت الاخستسلافسات في اتفاقاتمبشرة سناسات حقوق الملكية العقلية السسوق عند تطبسيق هذا قبوية إلى أن تتسممل الأطراف الاستخدام . وقد توصلت مباحثات حقوق المشاركة في العلاقات التجارية لم يتم حلها فسنتودي إلى القضاء على سرقة الاعمال او انتحالها وتجزيم الاستخدام غير القانوني للعلامات التجارية

🛚 خطوات العمل للمستقبل:

كيف يتحول الاردن الى

سنغافورة الشرق الاوسط؟

الله الله

المنازد المحتسى الواكلة

را الله المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة

ر يرسده سعانوا سجالوا

المداد المال المسايل المشر فعالمة الم

وروا والمنافي والمنافي المنتمان في أغز

ر الله السدور (۱۳ مشتون **دوگر هوعا** 

والمستوادية المستوادي تعريف العد

المناه وكيفية الانتهادية وكيفية الانتها

والمساورة على يسورهاي التسويلات

والمناور والمناور والمناور المنطورة

ب د سسب در دستو من ذلك هو نعوا

والمراملات فروي معاقات الأنفال

مانة استنهامة مانة استنهامة ماني جيد استوليم

و معلم المنطق والم

و مناوس مناوس المارغول الم

ورد ورد مند المناجر اكثر يلظ فله إ

و سديده مسيد استرابي لم بيدا

سب المدينة قبل ولوم

Miles the state of the state of

Halling to take a subject to the same of

Might be the second and the second se

Here were a second

the short shirt of a long to

Photograph of the state of the

من المعمون التي المعمون عالم المعمون عالم المعمون عالم المعمون التي المعمون التي المعمون عالم المعمون عالم الم المعمون المعمون التي المعمون المعمون المعمون عالم المعمون المعمون المعمون المعمون المعمون المعمون المعمون الم

والمستواقية الاستعماق الملغ المستواق الملغ المستواقية الملغ المستواقية الملغ المستواقية الملغ المستواة الملغ المستوانية المستوانية

Man Brand Comment of the Comment of

haids when you

و من المنافعة المنافع

سيب والمحادث العمل علم الله

و المنافقة المنافرة

يستارونية أعمال يعض البياناتة

والمعارض والمستعارة المستعارة المساوية

الداءات السريان وسيغتسس جؤء عزافل

رو درد. السنادرة، على أن تكون للقلاق

والمنافق المواطئة

الديمقراطية الاقتصادية

■ إن الحديث عن الديمقراطية الاقتصادية لا يعني أنه حديث عن نوع جنيد من الديمقراطية أو عن توجه جديد في المنحى الديمة واطي، بل إن الديمة واطيبة الاقتصادية هي جبانب من جوانب العملية الديمقراطية وهي في النهاية ليست منفصلة عن للديمقراطية السيباسية بلّ تكملهًا وتطورها وتساعد في لرساء

والواقع أن أهمية التركيز على الديمقراطية الاقتصادية

إنما هو تأييع بالأساس من امرينُ رئيسينُ اولهما رفع سوية الحوار الاقتصادي وايجاد الثوابت الأساسية له والتخلص من

رواسب مسحلة منا قبيل الميعقس اطينة، نلك أن منطق الحنوار

الاقتصادي الذي ساد ويسود الدول النامية غير المتجهة نصو

النهج الديمقراطي إنما يتمثل في وجود فريق يعارض الحكومة

وإن هذا القريق يُحاور أو الأصح يطالب الحكومة ويحثها عن

العدول عن توجهاتها الاقتصادية والإدارية، بإعتبار أنه الوصى

على السواد الأعظم من الشبعب وأنه أقدر على تلمس همومهم ومعرفة احوال محروميهم وفقرائهم فتاتي مطالبات هذا الفريق

للحكومة على شكل اتهامات وتقصير أو الإشارة إلى اجراءات

حكومية متعمدة للبقاء على حالة الشقاء والفقر وعلى حاجة

حوارا، في ظل هذا المنطق إنما يتحصل في النهاية في مواقف

سلبية من كلا الفريقين أو يكون على شاكلة حالة استنباء أو

تهديد اكشر منها حالة حنوار وتفاعل وتصنحيح ومنواقف ايجابية، وبالتالي يكون اعجز من أن يسفر كل ذلك عن أتخاذ

قرارات عملية او تُوجهات جادة لاعتقاد كل فريق انه إنما يحاور

عدوا لدودا أو عنوا تقليديا، أما الأمر الثاني، فهو أن طبيعة التطور والظروف والمستجدات الاقتصادية تفرض حالة من

الرقي، بحديث ترتقي عملية الصوار إلى منطوق الشوجه

نبدا رحلة البيمقراطية الاقتصابية، فهناك قنوات الصوار

المفتوحة مع كل المسؤولين حول كل قضايا وهموم الاقتصاد

الوطني وهناك الأهم من هذا وذاك منطق الحوار السليم المبنى

على اسَّاس أنَّه لا يوجِد في الأمر فريقان بل فريق واحد يستمعَّ

إلى وجبهات نظر متعددة ويتحسس خلفية اتخاذ القرار

الاقتصادي فترى اللقاء والحوار قد اسفرا عن تفهم لوجهة نظر

معينة وعن قناعة بتوجه معين أو بقرار ما، كما أن الديمقراطية

الافتصابية لم تتوقف في هذا البلد عند مستوي فتح قنوات

الحوار الصحية والسليمة، فحسب، بل تتعداها إلى معارسة.

عملية للشؤون الاقتصادية، فديمقراطية العمل الاقتصادى

المستندة إلى حرية المبادرة الفرنية والمحكومة بتنظيم الدولة

لهذه القعاليات، إنما هي تمثل تجسيداً حيا وميدانيا

للديمقراطية الآقتصادية، ونَّحن هنا لا ندعَى اننا قد وُصلَّنا إلَى

نقطة الكمال في هذا الجانب الديمقراطي والذي يوصلنا نظريا

إلى وجبود منافِّسة كاملة في السوَّق، بْاعْتْبَارْ أَن هذه اعلَّى

مراحل الممارسة العملية للديمقراطية الاقتصادية، بل ما تقوله

اننا قطعا قد بدانا رحلة الديمقراطية الاقتصابية واننا قد

خطونا خطوات جادة وجيدة على هذا الطريق وأن نجاح هذا

الجانب الاقتصادي من المسيرة الديمقراطية الأردنية إنما هو

تاكيد على صحة التوجه العام وعلى أن الديمقراطية الاقتصادية

هي أحد الثوابت المهمة في هذه المسيرة وهي اضافة إلى ذلك

جآنب مهم من جوانب العمل الديمقراطي يمضي قدما بخطى

والواقع أننا في هذا البلد استطعنا بكل ثقة وجدارة أن

الديمقراطي المسؤول

ومن هذا فإن هذا النوع من الحوار، إن جاز لنا تسميته

بيت الحكمة للادارة والاستشارات الصناعية 🖪 هل يمكن أن نتسحسول الى دولة صناعبية قبوية ورائدة ومتميزة في المنطقة من حولنا دون ادماج التكنولوجيا المتطورة في كَالَهُ أَنْ النشاطات الانسانية التي يتم تناولها في عالم التَّصنيع البوم؟ وهل يمكن تضيل قيآم تصنيع منطور في. المنطقة نون ابداع ذاتي مستعير وهل بعكن أن ننجح على الصعيدين الاقليمي والنولي دون أمانة تجارية وحسن معاملة. وهو مدرك المد بوسعه أن بجيب على هذا التساؤل با نعم وهو مدرك

الله الله المال واسرار نجاح الأمم في التجارة الدولية. ويغض النظر عن التحولات السياسية والاقتصابية التي تحدث في المنطقة الآن، قانه لا يجب أن تشغلنا أنه ضوضًاء عن بناء البيت الأريني من الداخل واعداده للمستقبل من أجل أَبِنَائِنَا، أَيَا كَانْتَ الْحَلُولِ الْمُطْرِوحَةُ وَمَهُمَا كَانَ النَّورِ الْمُرسُومِ لَنَا فيها. فلأن نشارك ونحن أقوياء لنعمل بإرامتنا الحرة المستقلة ما نريد، خير من أن نكون ضعفاء يقرض علينا الأخرون ما يشاؤون من تصورات وحلول.

وبمج التقنية المعاصرة في صميم حياتنا واعمالنا هي التي تشق الطريق للمستقبل. إذ لم يعد من المكن تصور تناول التصنيع من وجهة نظر متخلِّفة تكنولوجيا، ولم يعد منَّ المقبولُ الاعتماد على النظريات دون تطبيقها في واقع الحياة، ونحن نعيش زمنا أصبحت فيه المعرفة بفضل أجهزة الحواسيب وبرمجيات قواعد البيانات العلائقية (المترابطة) والترابط الشَّيكي معرفة حركية "DYNAMIC" بُعد أَنْ كانْتُ معرفة جامدة "STATIC".

ولم يعد من المقبول في ظل واقع تطور المعلوماتية وادواتها أن نَبِقَى في الأردن متخلفين عن الرَّكب الدولي في هذا المضمار. ومن البديهي أن الأردن لا يمكنه تحقيق ما يصبو إليه دون بناء هبكلى وتكميلي للمؤسسات القائمة على العنصر البشري الكفؤ والدرب، والتكنُّولوجيا المتقدمة. فلا يمكننا بلوغ الغد بافراد قاصرين أو وسائط تقليدية.

١- نظام المعلومات الوطني نقطة بداية:

ومن الضروري المسأشر وبالسرعة الممكنة لاتمام برنامج المعلومات الوطني الأربني ليشكل نقطة الترابط بين قواعد البيانات الموجودة والمُستقَّلة في الأردن ليشكل من مُحتوياتها المتخصصة والمبعثرة كما مفيدا متجانسا من المعلومات يصلح لأن يكون بداية انطلاقة معلوماتية للأربن الصناعي الجنيد. وقد تعثرت المسيرة في هذا البرنامج نظرا لانعدام الإمكانات المانية في البداية، وعندماً توفرت الامكانات اكتشف المشاركون في هذا ألبرنامج ضرورة التغلب على المشكلات القنية التي تحبط التكامل المعلوماتي بين الاجهزة ذات نظم التشغيل المختلفة، والبرامج ذات اللغات غير المتجانسة، ويروتوكولات الربط الشبكي التي لا تخاطب بعضها البعض، ولكنَّ الصَّعوَّبات الغنية لا يمكن أن تصمد أمام التصميم على النجاح، خاصة أن معظم المشاكل الفنية القائمة الآن يمكن حلها إما بوسائط تكنولوجية موجودة في الاسواق أو بابتداع وسائط جديدة لحل

ولكن البدء ضرورة لتوحيد الجهود الأردنية المبعثرة، ونظام المُعَلَّوْمَاتَ الوطني هو خير من يجمعها جميعاً.

٢- الابداع الذاتي ضرورة حيوية للتقدم:

والإبداع الداتي صُرورة للتقدم، إن التكنولوجيا شارع دو ن نظل مستوريين للتقنية الغربية ون حَالَة صَعبة من استلاب الذات والاحساس بالعجز وعدم الثقة بالنفس لأننا غير قادرين على الأنجاز، فالإنسان يحس بالرضا نقدر انتجازه المادي والمعنوي.

ولا يمكننا أن نُحس باننا غير قابرين على الإبداع لأننا لا نملك المال الكافي أو العقول الكافية أو نَظْنَ بِأَنَّ الأَرْنِيُّ يُمكنَ أَنَّ يتقدم دون أن يستغل العقول المبدعة من أبنائه، ويجعل من

النفوس الشناقة للمستقبل ينابيع الفكر والاختراع والعمل. ومن المهم أن نستوعب المتغيرات الدولية من حولنا ونحن نَصَعَعَ القَرَاْرِ، ومن المُهم أن نَعي تاثير القَرَّارات التي نتخُـدها اليوم على مستقبل أبنائنا في عد الأيام، ولعل من أهم الأمور التي تُصَمَن استمرارية وجوبَّنا في زمرة الدول الناهضة هي خَسْرُوحٍ كُلُ فَسَرِدَ فَسَيْفًا مِنْ دَائِرَةُ ۖ الْآَفَا ۚ الِّي دَائِرَةُ ۖ الوَطْنَ ، لأَنَّ الوطن أشمل من الذات الصغيرة، والجماعة أكبر من الفرد. وايماننا بان العقيدة التى نعتنقها والأرض التى نحياعليها والأهل الذين ننتمي اليهم والوحدة التي تضمنآ جميعا هي الثروة الحقيقية ألتي تعلكها وعملنا وكنَّنا وتعبنا من أجلُّ دوامها واستقرارها هو الذي يصنع سعادتنا واستقرارنا

ولابد أن نعمل للغد ويقيننا أن هذا الوطن مستقر ومستودع وليس معبرا او محل اقامة مؤقتة

٣- الأصالة والخلق:

والاصالة التي نعني هي اصالة الجنور التي ننتمي اليها في الأردن، وهي الدِّيانات السَّمَاوية وبِلاننا مهد لهًّا. إن حُولُ مدينةٌ 'السلط' على سبيلِ المثال قبور واضرحة لما يربو على ثلاثة عشر تبيئاً أو ولياً، وهذه الجذور والإصالة هي التي تغرض علينا في الوطن الالترام بالمبادئ والأخلاق التي تحقق النجاح في التعامل التجاري.

فعالم التصارة اليَّوم، يعود الى الاصول التي بدأ منها: حسن المعاملة والتي يسميها الغربيون الأن مجازا: دعم العملاء Chent Support، ثم السمعة الطيبة التي يثمنها البعض كاصل من الاصول التجارية المعترف بها Good Reputation. وهذه أمور يعرف الكثير من المتعاملين في ميدان العمل التجاري الأردني انها بحاجة الى اصلاح من كثرة ما فيها من خللً وتشوه وانصراف عن جادة الصواب. إذ لا يكفي أن تكون بضاعتنا جيدة وأسعارنا ممتازة حتى نبيع ونربح.

فلقد كنان سنر نجاح الصناعة والتجنارة الينابانية ونموها الدولي السريع هو سمّعة اليابانيين كرجال اعمال متواضعين وخدومين وامناء في جودة بضاعتهم وتسعيرها يضاف لذلك تجاوبهم مع رغبات المستهلكين لاحترامهم للزبائن. أما نظرة الأوروبيين والغربيين فكانت على العكس من ذلك تماما، إذ لم يكن هناك وقت لدى رجال الأعمال الغربيين لسماع رغبات من هم أقل منهم حطا من شعوب الأرض الأخرى، ونجح اليابانيون وفشل الآخرون.

ومقتاح نجاح الأمم الاقتصادي كان ولايزال عبر التاريخ هو التجارة الدولية Transniational & International ومفتاح التَجَارَةُ الدولْيَةُ هو الانتزام Commitment. وسير الالتزام هو حسين الخلق وحسس للعاملة Good - Will Dealership

ولا يمكن أن تتطور الإمم في اقتبصادها وهي منغلقة على أسواقها المحلية، أو قانعة بما تحصده من دورة النقد الصغيرة في داخل حدودها وتتجاهل الدورة الأضخّم من حولها في

إن البضباعة التي يصنعها الأردنيون ليست بدعا بين البضائع الأخرى، وإذا لم يستطع الأرتنيون التميز في: ١- الجودة الرفيعة، ٢- والسعر المعقول، ٣- والمعاملة

فليس هناك من أمل في كسب السوق الخارجي ولا زيادة النائج القومي ولا زيادة الصادرات التي يَظْن البِعْضُ أَنْهَا قُرار حكومي يتم بضُغطة زر أو ادارة مَعْتاح أَوْ فَهَلُوهَ تَسويقيةْ. والنرسُ التاريخي، والواقع الصالي عبرة لنا لنخط طريق معرصه جامله العبر المعرفة المعرفة العبرة المعرفة المع







● الاتفاق التاريخي بين الصين والهند ( الايكونومُ ست )

## لتنافس يخفض اسعار خبمات الاتصالات المتقدمة

■ كانت الصفقة التي توصلت اليها -British Tel Ée communions و MCI الأمريكية الإنشياء نظام هاتفي عالمي منافس تشركية AT&T الإمريكيية العملاقة رسالية بالصوت الجهور حول قيمة المنافسة والصناعة الخاصة والقانون المقيد للتكتلات والاحتكارات ، ويلاحظ المرء ان المنافسة محل النظر ، في توفير هاتف عالمي ونظام خدمات معلومات للشركات المتعندة الجنسيات، تقوده الشركات الامريكية والبريطانية التي تم تخصيصها أو تفكيكها . فقد باعث الحكومة البريطانية شركة ألهاتفُ الى المستثمرين ، في حين أن AT&T قَـــد ثمَّ تفكيكها في ١٩٨٤ بموجب مفعول القانون المقيد للتكتلات ، في حين ان MCl هي الشركة التي رفعت راية التحدي ضد AT&T التي تم تفكيكها أ، من جهتهات ، تجاهد شركات الهاتف العملاقة المدعومة من قبل حكوماتها في المانيا ، فرنسا واليابان وبقية البلدان لمواكبة المستجدات الدولية بأضافة مجهوداتها الذاتنة ، وينظر اليها باعتبارها شركاء لـ AT&T . ونلك هو الخبيار الوحيد الذي سيضمن لها النجاة ازاء تالف MCI-BT بل كنلك ازاء AT&T ذاتها ، من خلال اغراءات من العملاقين لعملاء تلك

الشركات بخفض الاسعار وتقديم خدمات ابتكارية أفضل . وليس في امكان الشركات الملوكة او المدعومة حكوميا ، للنافسة في ألحقبة الجديدة ذات الخدمات للتزايدة والأسعار الرخيصة لأجراء الاتصالات .

وتتنضمن السالة اكثر من درس حضري وصقوقي ، فالمنافسة قد حعلت AT%T و BT قادة في الصناعة ، في حين مالت كفة الاتصالات الى نمو فوق العادة.

يقول جوان سميث من شركة Nomura Securities انها الصباعة ذأتُ الإساسات الراسخة على امتداد السنوات العشر المقبلة". غير أن الأفاق المشرقة تتطلب الجهد والاستثمار ، أنَّ خيمات الحاسب Computer للتقيم والهاتف المرئي -Video phone التي تروج لها AT&T و MCI-BT لزهاء ٢٩٠٠ شركة متعددة الجنسية ستتكلف مليارات النولارات وان تحقق امة ارباح لفترة معينة ، ويكمن مفتاح النجاح للشركات الرائدة في هذه الصناعة عند استطاعتهم توريد نفس تلك الخصات الاتصالية للتقدمة الى الشركات الوسيطة والصغيرة والي المنازل . يقول ايلود كيركيسيجر ، نائب الرئيس للتقنية في AT&T لا يُعدُّ ذَلْكَ اليَّوْمُ بِبِعَيْدَ ، والذِّي سيكُونَ في الأمكانُ خُلُقَ تُولِيفَةً هَاتَفِيةَ كَمَبِيُوتُرِيةَ تَتَيِحَ آرسالَ مَنْكَرَةَ الْيَ رُوجِتِي من أية جهة ، فما على سوى الصغط على الزر وارسال الرسالة عير البلاد لاسلكيا". وكان في حنيثه يشير بنك الى ما يسمى الاتصال الشخصي اللاسلكيُّ والذِّي أَصْافَةُ إلى الاذَّاعة بالقمر الصناعي سينانسان الهاتف الخليوي Cellular قريبا ، ونظم

الهاتف البرقى والسلكي . وهكذا قبأن الاسعبار للمستعملين من الشركات والاقراد لخيمات الاتصالات المتقدمة ستهبط حتى ترتطم أرضا . غير ان المنافسة لأن يكون المرء مجهزا لأدوات اتصاله ستكون باهظة ، لذا فإن الشركات المستقلة تدعو الى البحث عن شركاء نوي رسامُيل جيدة ، فشركة MCl باعت ٢٠ في المائة من اسهمها الى شَرَكةُ بَريتش بِتَروليـوم النَّقطية مقابل ٣, ٤ مَليار دولار تدفعها BP لاستثمارات MCI ، وتقوم شركة Br ببيع ٢٣ في المائة من شركتها للهاتف الخليوي الى AT&T مقابل ۲٫۸ ملیار دولار .

على أن الشيركية التي ترغب في أن تكون رائدة في هذه

وسريعة الحركة ، وهو وصف لا ينطبق تقريباً سـوى على AT&T ، فسهي شسركسة تبلغ من العسمسر ١٠٨ سنوات ، والتي وجنت حياة جنيدة بفضل قانون مكافحة الاحتكار وعقد كامل مَنْ التَّغْيِيْراتُ المُولِمَةُ . وقد تم تَعْكيك AT&T التي كانت تَضْم

الصناعــة ، يجب ان تكون جــيــدة الرســوح وجــيـدة الـتنظيم

شُركات ُ BELL السبع العاملة في ١٩٨٤ ضد ارانتها ، وجرى الامر في نطاق سبيل من مرتبات الخبراء . وكان النواح هُو أنَّ تىفكىيىك AT&T من شمانه تبديد امال الولايات للتحدة في التنافس العالمي . وتنباوا بأن الشركة بنلك الآجراء ستتشرذ وتنتسهَى وانَّ IBM التي لم يطلها القانون المنكور ستغرُو مشارق الأرض ومغاربها ، غير ان ما حدث كان هو العكس ، فها هي AT&T تُحقق الارباح بثبات من ايرادات بلغت ٦٥ مليار بولاًر ، وها هي تمضى بديثًام يكيسة على الصبعيسين التسقني والعالمي وتضرَّب الامثَّالُ للشَّركاتُ الامريِّكية العملَّاقة ، في حينٌ ترزح IBM عليلة رس العلاج .

بيد ان تحويل AT&T آم يكن لا بالامر اليسير ولا السريع وكان على العاملين تغييير طريقة تفكيرهم ، وعلى استداد سنوات تلت التفكيك حاولت الشركة خفض مجالات الحاسبات وغيرها من المشروعات .

وفي حين أن نشاطات الإعمال الاتصالية البعيدة حافظت على برحيتها ، الا أن ذلك نفسه كان مهددا AT&T الستسي تشبِثت بخطوط بثها القديمة ، في حين أن MCl و Sprint قامتًا يتركيب كوابل ليفية ، وعندند شارفت ĀT&T على الاتقراضُ . وَلَكُنهَا نَفَضْتُ عَنْ نَفْسَهَا الغَبارِ فِي ١٩٨٨ ، فَقَدُّ تخلص رويرت الان رئيس مجلس الادارة الجديد والذي تسلم منصبه ذلك العام، من الخطوط السلكية القديمة وشطَّب ٢.٧ مليار بولار ، وحقق خسائر حينها ، غير انه قام بتركيب خطوط ليفية جديدة وجلب مديرين من خارج الشركة ، وقسم AT&T الى ٢٢ وحدة أعمال مستقلة ، لقد حول الشركة العملاقة الى اقرام خاسرة وخفيفة الحركة .

يقول ويليام ديفيدسون رئيس MESA للابحسات ، وهي شركة استشارية للاتصالات من لوس انجليس ولكن بغية ماً عسادت AT&T ذلك العملاق الطفيلي الكسيح"، لقد انتشر رجالاتها على كل الجبهات ، واصبحتُّ ذات مقدرة تنافسية وضحة '، وقد ارتفع سعر سهم AT&T وهو احدى القضايا الشديدة الاهتمام ، ٥٠ في المائة في اقل من سنة وهو اعلى ارتفاع له على الإطلاق . ولكن هل استَفاد الناس من كل هذا التغير وتفكيك مثل هذه الشركة الوطيية ؟ على أبة حال ، لقد انخفضت رسوم الاتصالات ذات المدى البعيد ٥٥ في المائة منذ ١٩٨٣ بفعل صَغُوط المنافسة ، ومع ذلك فإن MCl تجنى الارباح وتنمو بوتيرة اسرع من AT&T في حين نمت وتوسيعت شركات التشغيل BELL . ومضت في والشركات المبتكرة الإخْرى ، مثل Mecaw Cellular في الثرُّوة والوظائف . وهكذا فإن البيئة المتحررة ، "من الحكومة والد Trust" في الولايات المُتَّحدةَ وَبِرِيطَائِيا هِي التِّي تَمضِّي في الطليعة على الطريقَ في عصر سيحدث انعطافا في الاعمال والحياة اليومية على نطاق. المعمورة ، ولا يضير أن يكون نلك التغيير مختَّصُوا لعقد منَّ

كأنب اقتصادي اعريكي

## The Baily Telegraph

### انتهبی بسلا ازمات ۰۰ آب شــهـــر الـتــوتــر

■ تميز شهر أب على من العصور بكثير من الأحداث الجسام في مختلف انصاء العالم مما جعل البعض يبحث تفسيرات وأستجلاء للامر.

انقضَى أب وُنجا العالم فيما يبدق من الشهر الذي يكاد يكون موعداً تَقْلَيْدِيا للازمات العالمَية. فقد استوطانته الْماسي الصيفية حتى أن الرئيس الأمريكي السابق بوش قال متسائلاً عقب الغزو العراقي للكويت عام ١٩٩٠ والمحاولة الإنقلابية التي قامْ بِهَا ٱلْمُتَسْدِيُونُ السَوْقِياتِ فِي موسكو عام ١٩٩١: •ما الذي في هذا الشهر؟،

هناك تفسيران محتملان لإنتشار الاضطرابات المفاجئة خلال أب هما التأمر أو التوافق. في الصالة الأولى بمكن القول إن صْناع الآذي العَالمَينِ يسَنَّعُلُونَهُ كموسم للْعَطَّلَاتِ فَي التَّحْرِكَ ضد خصومهم، وهَكِذا تامر البعض للقيام باعمال شريرة في وقت كان فيه جُورج بوش يمارس صيد السمك في منتجعه في ولاية مين، فيما كان مسخاليل جورباتشوف مضجعا في منزلة الريقي في شبه جزيرة القرم.

قد يُكونُ الأمر بيساطة هُو أن مزاج الضونة، كغيره من امزجة البشر، يصبح أكثر حدة خلال موجات الحر. وربما يحصل أحد المؤرخين التصحيحيين في يوم من الايام على منحة للبحث فيما إذا كأن عدم الارتباح الناجم عن الظروف المناخية وراء سَلُوكَ الْقَيْصِرُ فِي صَيْفَ ١٩٦٤، أَوْ مُنَاوِراتَ هَتَلُر فِي أَبِ ١٩٣٩. ويمراجعة بعض من أكثر العمليات الشيوعية جراة إبان الجرب الباردة، يمكن العثور على تقسير اكثر أرضاء لظاهرةً الأزمسات في أب وفي هذا الإطار يعكن إنراج توثرات أب ١٩٦١ في برئين، اللِّي أسفرت عن بنَّاء السور، الذِّي قسم الدينة لعقود طويلة، هناك ايضا هجوم الغيتنامين على مدمرة امريكية في خَلَيْج تُونَكِينَ فَي أَبِ ١٩٦٤، الذِّي ادى إلى أنتشار واسعُ النطاقُ للقوآت البريَّة الأمريكية في جنوب شرق آسيا، وفي نفس الشهر

من عام ١٩٦٨ جرى الغُرُو ٱلسُوفَيَاتِي لَتَشْيِكُوسِلُوفَاكِيا. أ كُل هٰذه الأحدَّاثُ وقعَتْ لاسبَّابُ اسْتراتَيجَية وَلا تَربط بينها اي عوامل موسمية لكنها جميعًا حدثت في أب. وندن ندعو لجميع قرائنا بان ينعموا بأيلول يسوده الهدوء.

## FINANCIAL TIMES

### هيئة البريد البريطانية والخصخصة

🗷 بدأت فكرة خـصـخـصـة هيـئـة البريد في بريطانيا تاخلا منحى قلويا وقند بدات الفكرة بشكل برئ بالاقتراح الذي تقدمت به الحكومة العام الماضي لبيع آدارة والطرود، وقد بدأ هذا الاقتراح معقولا في مناخ يتسم بالتنافس وليس بالاحتكار ، وكان الشعار المطروح وقدداك أن أدارة الطرود تخسس ثم تطورت الفكرة ليكون

أنها لا تحقق أية أرباح ، وأن عملية البيع يمكن أن تدر مخلا يصل إلى ملياري دولار ومن العوامل التي تشجع هذا الاتجاء ما يقال من أن هيشة البريد التابعة للدول تعمل في سبوق للأتصبالات واستعنة النطاق تتكون من شركات الاتصالات اللاسلكية وشركات الفاكس وتلك التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات ، وهو سوق تتأفسي إلى حد كبيس ويتطلب رؤوس أموال كبيرة ، وتبدو فنه أسالت الاتصال التقليدية المتمثلة في الرسائل البريدية متخلفة وبطيئة ، ومن هنا فإنه يتحتم نطوير هيئة البريد لتدخل عصر المنافسة والتحديث وهذا يتطلب رؤوس أموال أليلها ، ووضع الهيشة الحكومي يعثل قيدا عليها عند الاقتراض ، كما أن تبعبتها الحكومية تجعل مواردها المالية الواسعة تدخل في الخرانة العامة للدولة بدلا من أن تصبح تحت تصرفها ، بحيث تصبح لها

الاقتراح هو بيع هيئة البريد بالكامل باعتبار

## لماذا تراجع اداء الشركات اليابانية ؟

استرار هذا النَّجَاح يرجع الى ثوافير راس لَلال

الرخيص بلا فوائد عالية لدى البنوك اليابانية مما

ادي ألى زيادة أرباح الشركات الصناعية وقدرتها

على التوسع في الداخل والضارج ، وهذه الوفسرة

للالنية سأعبت على لخفاء اوجه القصور مؤخرا

نتيجة انهيار سوق الاوراق المالية وارتفاع تكلفة

الاقتراض مما قوض احد المزايا الرئيسة لهذه

مثل سوني و تويونا كنمانج للتطوير والابتكار والكفاءة كما كان يطلب من الشركات الغربية الاقتداء كانت الشركات الصناعية البابائية خلال العقد الماضي منحل اعتجباب وخنوف في نفس الوقت من بأساليب الصناعة والادارة البابانية ، والان تبدو جانب الشركات المنافسة لها في أوروبا والولايات هذه الدروس لا محل لها من تراجع اداء الشركات المتحدة ولكن كثيرا من هذه الشركات اليابانية تعرضت مؤخرا لتقلص ارباحها ومن الشركات التي اليابانية ، ولكن يبدو ان الشركات الغربية لم تفهم بدأت تعانى من المتناعب تلك المتعلقة بالصشاعاتُ تماما سرنجاح اليابان اثناء فترة الثمانينات واحد

الاليكترونية واجهزة الكبيبوتر الشخصية التي تتعرض لمنافسة حادة من الشركات الامريكية للنافسة ، ومن ناحية اخرى تكافح مناعة السيارات اليابانية وسط مناخ يسوده الركود .

والمشكلة التي تواجه الشركات الغربية حاليا هي ان الخبراء كانوأ يطلبون منها في الماضي ان تتعلم دروس النجاح من اليابان وكان يضرب المثل بشركات

الحرية في استخدامها في التطوير . 

📰 ادى الكساد الذي تعانى منه

اقتصاديات معظم دول العالم

وكذك قوة الين إلى الحاق اضرار

بشركات صناعية السيحارات

النيابانية في السنة المالية التي

تنَّدُ هِي في ٣١ مسارس القادم واعلنت معظم شركات صناعة

السيارات اليابانية عن انخفاض

المحدودة لصناعة السيارات ،

وهي ثاني اكبر الشركات اليابانية

لصنَّاعـةُ السـيــارات ، أن أرباح

الشركة الام للسنة المالية الجارية

١٩٩١ / ١٩٩٢ انجفضت بنسبة

٧ر٤٦ مَي الماكة عنها في السنّة

المانية السابقة التصل أمس

٥٧ر٨٧ منيارين ١٨٥٠ مليون

دولار وكسانت شسركسة هوندا

المحسدودة ، وهي ثالث اكسيسر

الشركات اليابانية لصناعة

السيدارات ، قيد اعلنت في وقت

سابق هذا الشهر أن أربأحها

للسنة المالية الجارية ١٩٩١ /

١٩٩٢ انخفضت بنسبة ١٩٩٢ في

المائة لتصل إلى ١٩٢٢ مليارين

٥٢٢ مليون دولار اما شركة

مبازدا للسبيارات ، التي تعتلك

شركة فورد الامريكية لمتناعة

السيارات ١٣٦٩ في المائة من

اسهمها ، فقد أعلنت أن ارباحها

نلسنة المالية الجارية ١٩٩١ /

١٩٩٢ انخفضت بنسية ٦٠ في

المائة لتصل إلى ١٩٥٧ مليارين

وقسال نائب رئيس شسركسة

ندسان اتسوشي موراماتسوي

في مؤتمر صحفي إنه بالرغم من

رَيْدة ارقام السيعات ، أنخفضت

التسعيرالقيمي

والواقع أن التسعير القيمي

۱۹۳۰مليون دولار .

وأعننت شركحة نيمسان

حائفي ارباحها .

٨ ر٠٤ مليــون دولار أربــاح

فولكس فاجن في الشهر الماضي

■ يبدو أن شركة فولكس فاجن، كبرى شركات صناعة السيارات

في الْمَانِيا، قد تجاوزت كبوتها، إذ حققت في الشهر المُأضَّى أَ

اربِّاها بُلغت ١٨ - ٤ مليون دولار، بعد أن كانتُ قد سُجِك في

الربع الأول من العام الحالي خسارة بلغت قيم تها ٢ . ٧٧٩

وتطرق في حديثه إلى خلاف شركته مع شركة جدرال موتورن

بشان أتهآمات بتجسس فولكس فاجن على الأسرار الصناعية

لتلك الشركة الأمريكية والتي قيل أن جوس جناسيولوبيرٌ.

رئيس الانتاج بالشركة. قد حَملها معه لدى انتقاله من شركة

جِنْرَالُ مُوتُورَزُ، فَقَالَ: إِنْنِي عَلَى اسْتَعْدَادُ لِسُنَاعِدَةُ لُوبِيْزُ بِكُلِّ ۖ

أُعَلَىٰ ذَلِكَ فَيرِدِنَانَد بِينِيسَ رَثِيسَ الشَّرِكَةُ الْأُمْ تَقُولُكُسُ فَاجِنَ "

مليون مقابل ٢٠٧.٢ مليون تولار في الربع الثاني.

الوسائل المكنة

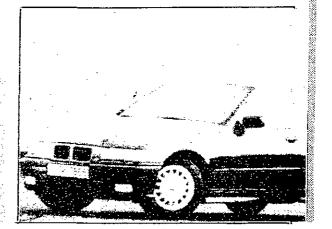
### أحمزة متطورة تستخدمها BMW لنع سرقسة سياراتها

🛎 تخطط B . M . W لوضع جهاز انذار متطور ضد السرقة في سياراتها موديل ١٩٩٤. وَنَكُرْتَ مَصَابِر الشَّرِكة إن اعداد السيارات التي تختفي دون ان يعثر عليها مرة اخرى، ازدادت بشكل ملحوظ في اوروبا، خصوصاخلال السنتين الماضيتين وارجعت المصادر السبب الى العصابات المنظمة التي تتكون مر لصوص محترفين في سرقة السيارات.

وأشارت إلى أن الأنظمة التقنية في السيارات وحدها لا تكفي المكافحة مثل هذه الجرائم المنظمة، ولا يقل عنها أهمية، تطوير قواذين التسجيل وإلغاء التسجيل وتحسين لجراءات إنهاءاستخدام المركبات والمتابعة وكذلك نقاط التغتيش الحدودية واخبراً التبعياون الدولي في هذا المجال. وقبالت المصادر أن شركة B M W أتخذت عدة إجراءات لمنع سرقة سياراتُها، حيَّث اهتمت منذ فترة طويلة بُوضَع اجهَزة لمنع الارتفاع الدراماتيكي لحوادث السرقة، وقد تُحِمَّت بالفُعَل في نلك، مما خفض نسبة سرقة سيارات B M W في العالم. وأضافت أنَّ الشركة اتَّفقت كُذَّلك مع رابطة شركات التَّامين

على المسؤوليات ضد الحوادث وحركة المرور الالمانية لاكثر مر عشر سِنوات، ضمن جهودها الرامية الى حماية سياراتها. وفي ضوء هذه الإجراءات سجلت حوادث سرقات سيارات M B W انخفاضًا منذ عام ١٩٩٠، مما يحد بليلا على فعائية تلك

وكشفت المصادر أن الشركة قدعت خيلال العام الحالي وظائف تجعيديةذات صلة بجهاز التحكم في إغلاق الابواب لجميع المُوديلات، وكذلك اجهرَة إنذار مُعالِّة، مُثبِتَة في السيارةمنَّ



### تخفيض اسعار الفائدة ومعدل الضرائب انعش سوقني العنقار والسيسارات فسى بسريطانينا

🛢 چامقران وزارة الشرانة البريطانية العاص بالشفيض السعال الفائدة على الاستوليني إلى 1⁄7 لينعش الامال في سوق العقارات للنندي ويبشر بحركة وازدهأر كبيرين قد يشهده سوق اغتبترين على اعتمار إن استعار العقار ستتعرض إلى مزيد من الإتحقاض الذي سيحرك الرغنة لذي التعاملين بالشراء . وفي الوقت الذي الخفضت فيه اسمار الفائدة مؤخراً الى اقل مستوى لها منذ ١٥ عاما ، قال اسعار العملة الدريطانية طات بتوزها في تراجع ، وكان النيان لوزير الخزانة دورمان لامونت قد حند مؤخراً وآلذي اعلن فيه تخفيض اسعار الفائدة وتجنب رُيادة الغيراني قد اشَّاع في توسيط التريطانيين النين اكتوو ؛ باسعار الفائدة المرتفعة العلير من الارتباح . لان تلك يعني زيادة في النخل القابل للاتفاق الصافي للسوق بالنسبة للمستهلكين الخُينَ وقعوا تحدُ طَائِلَةُ النبونُ يُسببِ لَرَتَهَاعِ لَـحَارَ الْعَالَدَةُ ، الإمر الذي يحب اكثر مايكون في صالح سوق العقارات الذي يشبهد ومثذ فترة حافة ركوه كعير

ويقول للحللون والتعاملون في شوق العقار أن تحقيض اسمار القائدة تقطة واهدة يعتبر نقعة موية نقطاع المقارات ومن المتوقع ان تساهم خطوة لامونت الخاصة بتخفيض اسعار القائدة في تحريك سوق العقارات وخصوصا ما يتعلق بنفع الزيد من ألستكمرين إلى النخول في السوق المتع لكمية العقارات للعروضة التأسا يحجم الطلب ألمتواضع

ومِنْ ناهية اخرى ، فقد أدى بِيانُ لِأسونتُ قَدْي اعلنَ مَيه إنهًا عَنْ تَدَفِيهُنَ الصَّرائِي عَلَى مَوْلَدُ مَعَيْنَةً مَثَلُ السَّيَارَاتُ الْيَ تَدَقَيْضَ فِي سَعْرَ فِتُوسَطَ السَبِارَةَ يُواقِعُ ٢٠٠ جِنْيَهُ اسْتَرَائِنِي ، الأمر الذي أثار شبعوراً بالارتباح في لوساط مصافع السيارات التربطانية التي تصافي من الاضطراب لاتشفاض البيدات وريادة منة البطالة ويموجب الخطوة هند عن جانب الخزانه فَقَدَ الدُّفَضَاتُ الصَّارِاتُاتِ إلَى النَّصِفَ لَتَصْبِحَ فَأَرْ ، وَبِثَلُكَ تَحُونَ الحَرَانَةُ البِرِيطَانَيَةُ قَدَ فَقَاتَ ٢٥٠ مَلِيونَ جِنْبَهُ سَوِياً مِنْ حَرَاهُ تحقيض الضرائب على السيارات

#### سيارات الطالبة لتكنولوجيا بالأنية

## نه ملیساری دولار

 قررت الحكومة الإيطالية منح شركة فيات للسبيارات العديد من الحوافز التي من شانها ان تضمن لهذه الشركة الحصول على قروض ميسرة ، واعفاءات ضريبية ، وياتي هذا القرار كرد فعلَ لما قررته فيات من حيث زيادة حجم استثماراتها والتوجه للجنوب وبالتحديد في مقاطعة بارسيليكات الواقعة في منطقة مليفي وذلك لبناء مصنع جديد لإنتاج السيارات هناك بتكلفة تصل الى ٢,١ مليار دولار ويعتبر هذا الرقم من أضحم الاستثمارات التي تقوم به احدى شركات السيارات الاوروبية

ويستخدم المصنع الجديد احدث وحدات التصنيع الاوتوماتيكية بما في ذلَّك التكنولوجيا اليابانية في طرقً

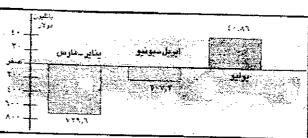
غير أن الحكومة الإيطالية لم تبث نهائيا في قرارها نظرا الرغبة في جعل المشروع اصغر مما تخطط له الشركة

وقد ادى هذا الاعر الى تعطيل عملية البناء التي كان من المتوقّع أن تنتهى في شهر سيتمير الحالي ولكي يكون المصنع حامرًا للانتاج مع بد اية العام القادم بطاقة انتاجية تصل الى ٥٠٠ الف سيارة سنويا .

من ناصية اخرى بواجه المستثمرون صعابا كبيرة بعد ان وضعوا استتماراتهم بالمنطقة المزمع اقامة المصنع عليها ونلك نتبحة لتأخر عمليات التمويل اللازمة

وقد اشار متحدث باسم الشركة بان اختيار الجنوب جاء نتيجة للارباح التي حققتها الشركة في هذه المنطقة واضاف ان ١٣٣ الف عَامَلَ اي ما يوازي ٦ر٢٩٪ منَّ احمالي القوَّة العاملة في فيات تعمل في ٣٢ مصنعاً في منطقة الجنو بِّ

## انخفاض حاد في أرباح الشركات اليابانية لصناعة السيارات



ارباح نيسان عن كل سيارة بسبب تكلفة الانتاج المرتفعة.

> الماليسة ١٩٩٢ / ١٩٩٢ ، تتسوقم ندستان انخفاضا اخر في أرباح الشركة الام لخصل إلى 4 عليار ين ٢١٢ مليون دولار . وقال موراماتسو "من الصعب الحكم على الأمور ، فيالرغم من الضعة المتبوقع للسبوق المحليبة في النصف الأول من السنة المالد ١٩٩٢ / ١٩٩٣ ، فانذا نتوقع انتعاشًا في النصف الثاني مع انتعاش متوقع في الاقتصاد

١٩٩٣ مهمة صعبة للغانة". ويقول بن مدوير المحلل بمكتب مسيسريل لينش مسراقب صناعة السيارات اليابانية ماذا اسباب لنخفاض الأرباح . ننتظر في ضوء ضعف الطلب وقــوة الّين ، وارتفــاع تكاليف

ويقسول المحللون إن شسركسة هوندا أكثر عرضة لتقلبات العملة لأنها تعتمد أكثر من الشركات السامانسة الأخسرى على سنوق امريكًا الشمالية . وفي عام ١٩٩١ / ١٩٩٢ ، باعث شركة هوندا في

وقبال أنه بالنسيبة للسنة

ولكن محللًا في شركة يابانية للاوراق المالية قال إنه حتى هذه التوقعات قد تكون متفائلة للغاية

وقال إن شركة نيسان تمكنت من تحقيق ارباحها للسنة المالية الحالية ١٩٩١ / ١٩٩٢ . عن طريق بيع مخزونها في الاساس ، ولكن نلك غير قابل التكرار هذا العام حتى لو باعت الشركة مخزونها مما سيجعل تحقيق توقعات الشركة للسنة المالية ١٩٩٢ /

واعلنت هوندا أيضا أن زيادة تكلفة التشبغيل وقوة الين أهم التشغيل ، لا توجد أي عوامل

امريكا الشمالية ، سيارات اكثر

وقال نوريوكي ماتسوشيما المحلل بمركس نيكو للابحسات إن على شركة هوندا أن تتخلى من

مَيتَسُوبِيشَي . وكانت شركة ميتسوبيشي قد تَفُوقُتُ فِيَ الإداءَ عَلَى مِنْافِسِيِّهِا اليابانيين فيما يتعلق بنمو ارباح الشركة الأم فقد زادت ارباح الشركة في السنة المالية الصَّالية بنسية ٦ر في المائة لتصل إلى ٥٥ر٥٥ مليسارين ٣٩٤ مليسون دولار" . وقالت شركة ميتسوبيشي إن ارباح التشغيل للسنة المالية أأوراً / ١٩٩٢ انخفضت مع

٦٣,٦٢ مليارين ٤٩٧ مليون دولار في السنة المالية ١٩٩٠/ ١٩٩١ . وقَال نوبو هيكو يوشيدا كبير منير عموم شركة فوجي أن انتفاض خسائر الشركة هذه السنة يرجع الى قوة الطلب على موديلها الرئيس ليجاس وإلى جهود خفض تكلفة الانتباج والتسويق والبحوث . أما شركةً تويوتا وهي اكبر شركة يابانية لصناعة السيارات فلم تعلن حتى الان عن حصر يلة نشاطها في السنة الماليـــة ١٩٩١ / ١٩٩٢ ولكنها تتوقع نتائج كئيية لهذا

وارتفاع تكلفة العمل واستثمار رأس المال . ولكن الأرباح غسيسر الإيرانية ارتفعت عنها في السنة

السابقة نظر لأن الشركة تعرضت

لخسائر اقل في تقديم الاسهم

وتتوقع ميتسوييشي التي تمتك

شركة كرايزان الأمريكية للسيارات

٨٨, فقي الماكة من أسبهم هياً ، أن

تزيد ارباحها مرة اخرى في السنة

إِنْمَالُولَةُ ١٩٩٧ / ١٩٩٣ لِحَصْلَ إِلَى

٥١ مليارين ٢٩٨ مليون دولار

وقال مدير عام شركة ميتسوييشي

كازو سيكينو إن الطلب على

سيارات الرحلات مازال مرتفعا

وأن طرازجالانت خضع التغييرات

في الموديل وأن الشركة تتوقع

زيادة حجم المبيعات نتيجة لذلك .

وكشفت الميزانية العمومية لشركة

فوحى للصناعات الدُّقَعلة عن

السَّنَّةُ أَلِمُالِيةَ ١٩٩١ / ١٩٩٢ . عَنْ

تعرضها للخسائر بالرغم من أن

خسائر هذه السنة أقل من حسائر

السنة السابقة ، وقد أعلنت

الشركة ، التي تقوم بانتاج سيارة

سوبارو ، عن خسارة قدرها ٩٠,٠٩

مليسارين ٦٠,١٣ مليسون دولار ،

هذه السنة مقابل خسارة قدرها

وتتوقع الشركة ارباحا جارية للشركة الآم قدرها ٤٠٠ مليارين ۱۲ر۳ ملياريولار . وذلك مقابل ٢٣ر٤٧٥ مليار بن ٨٤ر٤ ملينسار دولار" في عسام

الاف دولار في بعض الأنواع

الفاخرة . كما أن على المتعاملين

القييسول بانكماش هوامش

الارباح . على أن لحستسمالات

وكذلك مبيعات BUICK مس

طرآز LESABER SEDAN قد

انخفضت ٤٠ فالمائة من قبل عام

حتى انتجت BUICK طرازا من

فئة التسعير القيمي في شياط

(فيراير) ، وحشدت فيه النموذج

الاستاسي مع اضافات مثل مشسعل الاستواد وجهاز

استشعار للطاقة وكابح للجنوح

واكاليم للارضية وعسملات

مسرصتعة ، سلمي عند ذاك ،

بإصدارة الذكرى التّسعين،

وكان سنعبره ١٨٠٩٩٩ أقل ب

١,٤٩١ دولارا عن النمسوذج

المالوف الخصطالي من هذه

لقد وجهت سيارات فشة

التسعير القيمي نداء وجد

قبولا عند عبصلاء هذا العقد

المتله فين على المساواة

والحسصبول على الاستعبار

المهاودة علاوة على تبسيط

عمليتي الشراء وقبلها الصناعة

الاضافات .

الانتاحية .

بالضخامة كذلك .

من تلك التي باعتها في السوق

الان عن ترتيبها كثالث شركةً بابانية ، لصناعة السيارات لشركة

الأرباح الاخسرى نظرا لقوة الين،

AT AC AT AC هوندا تويوتا نيسان

## تقليعة حديدة رفضها رجال المرور بالمريكا

### ل فالخة الشعور بالحلق

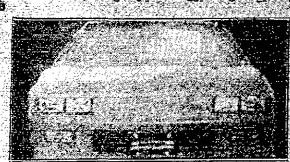
📲 وَوَمُعَةُ حَمْدِينَةً فِي الْعَبِي تَبْعِ أُولِكِكَ النَّحَلُ مِثْنَعِرُونَ مَا لِمَلْ فَيَ وقتع الحياة الثق لارتعني وتتلخمل عليه التقنعة بشراه ليلأ التيون بالوانها المصلفة ، وما على الرم الا ان يضعها اسطاً التيارية ، فينمو وكانه دركت مركعة فضائدة بكل القانس .. وهذه

النبعة بطلق عليها النوران حول الاضواء ، ، وُلِكِنْ مِنْ إِبْنِ الْتُتَافِينَ أَلِينَا السَّالِينَا فَا رَافِيا أَضَرِهُمْ عَلَى اللَّهِ الْخَرَجُمُ عَلَ القوردة والتي شبيهر بصناعة اضواء النبون أ غير أن هناك القاويل جول عجلاع هذه للفكرة وتاريخها فمثلا ببعى مستبق كارتنتي مناقف مؤسسة الالبانية ميسترتيون، الله في عام ١٩٨٦ عك بُمُعَوْرِهِ لِحَدَ الْأَلِيوِيَاتِ الْعَنَائِيةِ فِرَاتِ لِلْ فِكِنَةِ وَضِّمَ أَصُوا وتون زرقاع تحت سسارة فيراري آلتي كان بقوم بتصويرها ويماريفاء لا سيتطيع إحد رؤية اطارات السيبارة والتي تبعة وكانها لطين يعيدا عن للطريق ومن هنا حامات الفكرة وتطورات

الغراستسوحي الفكرة اخرون ومتهم الأخوان افريني ورويرتي ودر بحون من بيرو وبعملان ايضا في مناعة النيون وقد قاموا بوضع ابنات النيون تجت منيارة روبرنو وتلك في نهاية عام ١٩٩٠ وتقولون عن التحرية انها كانت منطلة

الله المتشرق في المقلدة المؤلفة في من فية الفنيان ، وشهلت والمناعة واجا تحييزا فالا واخرعاء ١٩١١ والتعشت المنتخات لتسجيل فرا ملتون تولار خلال العام الماضي ١٩٩٢ وُهِرُا الْعَلَمُ تَجَافِرُكُ الْمُنْعَانَ لَعَامُ لِلْأَصْلِ بَنْسَبَةً ٢٠٪ وَهُو مِنَا وبرته الى التحريد الذي ينخل كل يود على ابده الصناعة أشفتتناه اضواء للنبون على وضعها تحت السيارة فقط فنامكانك وضع الإضواء تحث المقاعد او حول عجلة القبادة بالإضبافية الي امكانتية وضبع الضواء دائرية على شكل حلقيات تُحَيِّطُ بْكَامِيْتُ الْمَبْدَارَةِ ، فَأَضُواءَ الْنَبُونَ تَعْظَى تَأْثَيْرا مِنْهُلا فَعَ

بعين الومسعى. ولكن ليس خل خبيد مستموح به معتنمنا راى رجال الرقير الجدى سيارات التيون تسير على الفكريق ليلا فما خان منهم أأأ لن امروا منائلها بالوقوف وقاموا بتجرير مخالفة لقائلها. وكان ذاك في منتقلة كانشنان دو لاية منتشوري وهذه الصرعة بدات في الْبُنْشِيَارُ يَقْبَكُلُ مِنْهُلُ وَلِيسَ دِينَ فَقَلَةَ الشَّيَابُ قَصْبَتِ بِلَ أَنْ الْكِيارُ النضا استثهاوتهم الفكرة ويداوا في تركيب اضواء النجون في وعباراتهم كتى الفكم منها قتل العائلية ويعا لنها تقليعة جنينة <u> والتَّاكِيْنَ مُنتَ وَاحِهُ التَّصْنَارُ } في كَافَةُ افْضَاءُ العَالِم فَعَنَ الذِي</u> بمنتطبع مقاومة النبون تحث سيارته او دلخلها ؟



## 'هـيـونـداي" تقيم مشروعاً مشتركأ لتجميع الس

■ تعتزم شركة هيونداي للسيارات والتي تعد اكبر شركات تصنيع السيارات في كوريا الجنوبية - اقامة مشروع مشترك مع شركة سابوت هو ليبرز لتجميع السيارات في بتسوانا. وستشارك هيونداي بالأساليب التكنولوجية الحريثة للتجمع بينما ستقدم سابوتا رأس المآل والاراضي التي سيقام عليها المصنع ومن المنتظر أن يجمع المصنع خلال العبام الحالي ١٠٠٠ سيارة برتفع إلى ٥ الاف في العام القادم ثم إلى ١٥ الفا في عام ١٩٩٥. وتجسر الاشسارة إلى أن الشيركية الكورية تخطط لإنتياج سيارتها في كل من مصر وكينيا.

### محرك اخف وزنا لـ "نيسان"

طوكيو

■ أعلنت شركة نيسان اليابانية للسبارات أنها ستزود سياراتها بمحركات جبيدة من انتاجها بداية من العام القائم ويتسير المحرك الجديد المسمى VO بخفة وزنه وتتراوح سعته من ٢ إلي ٣ ليترات، وذي عمويين كامة و ١٦ صماماً على شكل

وقد أشبار المتحدث باسم الشركة إلى أن المحرك الجديد سَيِحْفَضَ مَنْ اسْتَهَلَاكَ الْوَقُودُ بِنْسَبَةَ ١٠٪ٌ وِذَلِكَ بِالْإَضَافَةَ إِلَى أن وزنه يقل بنسية ٢٠٪ عن المحرك العادي المستخدم حالك بنفس السعة كما انه مكون من اجزاء اقل من محرك نيسان

ومسعساودة نهسوض نشساطات غسيس ان جسو كسارل مسير

دقول : هناك لمسة ستحرية في الخطة ، فلا يد من ادراك المرايا التى يوليها العمسيل قدرا مرتفعنا من الاعتبار ، فليس الامر مجرد ترصيع للسيارة من هنا وهناك ومن ثم القسيسام ىتسعىرها . والشغرة هي أن التسعير القيمي ، ليس بالاسر المضمون

نتيجة حتى ولو تم اتقان صنع السبارة وفقا له . ويطرح قسم سيأرآت ÖĽDŠMOBILĚ مىن GM طرارٌ من فئة التسعير القيمي لكل نوع من أنواع سياراته . ومع ذلك فإن مبيعات السيارة تراجعت ١٢ في ألمائة

انه قصة مختلفة ، لقد كان ثمنه والذي يصل الى نحو اربعة هُو تَنَازَلُ صِنَاعَةُ السِيارَاتِ في سترويت عن خيار الأرباح في المدى القصير ، مقابل تحسين المنتجات وأسترضاء العملاء

> هي الاعلان عن نموذج منخفض السعر لاستدراج العميل الي معرض البيع ثم يعارس رجل المدعات للمترف فن توضيح أن الجيد بالطبع هو الارخص ولكنه يوحى اليك بان النصوذج الأجــود هو الاكــــــــ إراحـــة وإسعادا بما يتمتع به من مرايا فريدة ، وهكذا بختصر مسافة الاستدراج الى فئة النصوذج الاكثر جودة والاكثر غلاء ، حَنثُ كل الخيارات التي يرغب فيها المرء ولكته لا محسَّالة سيدفع.

🛎 مسيارة افضل مقابل نقود أقل، هذا الشعا ر الذي تجاهد الشركات النابانية المنافسة .

لتحقيقه اكبر ثلاث شركات أمريكية صانعة للسيارات هي مجنرال مسوتورز، و دفسورد، ق «كسرايسلر» ونلك بوضع خطة تسعير مشتركة تبسط عملية الصنع وتضفض تكالسف.. وتدعى هذه الخطة بالتسعيم القبيسمي . وتضييف الخطة خيارات شعبية الى السيارة وتخفض سعرها بشكل ملموس ، لكن ما يلبث أن يرتفع السعس مع بدء التهافت على معارض البيع : وترى ديترويت ان هذه الاستراتيجية لا تقوى الشركات اليابانية على مجاراتها بسبب انخفاض الدولار مقابل الين .

لتفادي نلك ، في الفخ

#### رفع الميسزة السعسرية لدى الشركات الامريكية الى نصو ثلاثة الإف بولار مقابل نماذج ولطالما أتحبهت ستسروس طوال سنوات في اتجاه مخالف ، باستخدام نظام الجيد فالأجود السيارات الصغيرة في كرايسلر فالاكثر جودة ، ومكمن الصيلة

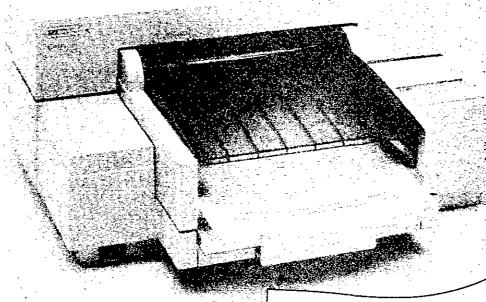
مقابلها نقدا ، إذ لا مجالً

بِعتَبرَ تُغْنِيرا هائلاً فَي نَطَاقُ عما كانت عليه في العام ألماضي قطاع الإعتمال المالوف ، فسهبو في حين ان مجمل الصناعة قد وهكذا ينتهي الاسر بوقوع يطرح المظاهر التي يريدها ارتفع ٨ في المائة . العسمسيل في الفخ ، وشسراء العسميلاء من استعبار مهاودة وتحتاج عملية فرض الاسعار التمسوذج الاعلى سنعسرا ، ولا نسبيها ، وعادة ما ينطبق ذلك يعود لبيه سوى قدر زهيد من في فئات القيمة المذكورة مع على النمساذج الاقل غسلاء في حي أضَّسافية المعدّات الى خطوتين المال مسقسايل قسدر عظيم من السعر ، وهو يفسس كيف أنَّ الاستنساء تجساء اسلوب اخسريين ، فسعلى صسانعي حصة بيترويت في سوق السيارات ازالة قيمة الوسائد الاستدراج والأيقاع به . السيارات الامريكية قد ارتفعت



## Make it Happen.

## HEWLETT PACKARD DeskJet 510 Printer...



Laser quality printing

• 300 dpi

• 84 selectable fonts in DOS & 13 scalable Windows fonts

إضافة إلى خة أصليّة من Windows 3.1 مع دعم للفة العربية

<sub>JD</sub> 370.000

للمربيد من المعلومات يرجى الإنصال بهاتف 624907

حشدمن الكفاءات في خدمتكم

SCIENTIFIC & MEDICAL SUPPLIES CO.



السواق

التعاون مع مديرية المواصفات والمقاييس في وزارة التجارة والصناعية

الحكمة للإدارة والاستشارات الصناعية



والجدير بالنكر أن بيت الم الصناعية الأربنية على انشاء واعداد وتوثيق نظم الجودة لبيها الدولي للمواصفات ISO 9000.



. لى ميدان ادارة الجودة الكلية.



- المهندس مــوسي الزعــبي وجانب من الحضور:

## الاصلاح الجذري يشكل مخاطر غير مقبولة للشركة

الموضوع الذي ركن عليه أكبر الولايات المتحدة وكندا واعادوه

نسرارا وتكرارا سي مسسمع جيرستد حما تجمعوا في لْقَاءً في سائتيلي فيرجينيا في أيار الماضي كمنا قبال العمالاء

إنهم لا يرغبون في حل يزيد أسعار التقنية . وكأنت IBM في نورة قوتها

لا تستمع إلى العملاء البتة ، حسبتما يَقُول بت فإن اوينس منسق النظم لشسيركسة نورث ويستنرن للتسامين ، وقسال إنه أُخْطر IBM قبل سنوات انهم بحاجة بالفعل إلى لغة برنامج

مشترك ، من شانها السماح للحاسبات المُحْتلفة في الاتصال من بعضها الأشر ، ولَّكن ÎBM لم تنرحمل إلى حل الآن مثلما

هُـو أن IBM فكرت تقليديا في نطأق عالمها الضنئيل واعتقبت أن هـنده هـي المشكلات الـتـي يواجهها العميل وان تلك ليست

مشكلاتها . غير أن المنتقدين لن يكونوا مقتنعين بالجهود التي بنلتها أنبرا للتعامل مع قضايا المبيعات لديها ، ومِنْدُ أَنْ عادت الشركة إلى معالجة

الموضبوع قدما وغالبا فإنهم يتخصوفون من انه في غياب اتجاء واضح فإن الأضطراب سيؤدي إلى سقوط IBM يقول أحسب للديرين؛ لدينا ملف مبيعات واسع بشكل كبير وهو أمر ما عاد يعمل بالمرة ، قما عاد في الإمكان أن يكون المرء معمما يعمل في مجالات عديدة .

صناعة النقنية ككل . ويتصاعد فئة من رجال المبيعات يتعاملون الشعور بشكل سريع الإنطباع معهم . لقد كان ذلك هو الشعور بشكل سريع الإنطباع الكبرى مثل IBM تشكيل قوة مبيعات قاعلة ، يقول ويليام ىيقىيىق ، شريك شىركة بيَّقْيَدقُ للمشتروعيات في متوهر وهي شركة مشروعات مالية في السّاحل العسريي ، سنتكون السوق عند معدل متسارع جدا خلال العشر سنوات المقبلة

> وكانت التوقعات عالية بان جيرستنر سيعيد تنظيم قوة المبيعات ويعيد تركيز الشركة ولأن جيرستنر خيير ضليع ، عمل استشاريا من قبل مع شركة ماكينزي في هذا المجال فقد أشار إلى السنتهلكين في بداية الأسر باعتبارهم قضي رُفيعة الأهمية . وتتحدث دائرته الخاصة بكثرة عن نموذج شركة جنرال إليكتريك وحول تقسيم IBM إلى شركات منفصلة تامة التكامل ، إلا أن فسريق الإدارة الجنيدة ما زال بوضوح يتعامل مع الموضوع الأكثر تعقيدا حول كيفية تنسيق خط إنتاجي كبير

متَّسم بالترأبط . الاستشاريين تسويق خطة مختلفة إلى جيرستنر كفيك بتقسيم قوة المبيعات تماشيا مع خط الإنتساج ، وهذا يعني استندام معتلين مبرتفعي التسريب في مسجسالات مسئل الصدرقة وخطوط الطيران او الخدمات المالية النين بإمكانهم تجاوز ازمة الشركة عبر البلاد فِي البِسحةِ عن العسمسلاء في

ميادين معينة . أمأ الحجة الرئيسية التي تقف أمام تقسيم قوة البيعات فتشمل الروابط بين العاملين وقد اطلع عملاء IBM بانهم لا يريدون أن يضطريوا بنصو ٢٠

أحل انقنام بسهمة زيادة الإيراد ودفع المنتجات المهملة ، ويتنما بدأت خطوط إنتساج بعض المنتجات في تجميع القوى التي تقوم بتصريف مبيعاتها بعأ الشخصية Pc والشاطات التجارية لطابعات IBM وجربت B.M رجال مبيعات للتخصصين في صناعات معينة .

وسيؤدي قرار جيرستنر بالإيقاء على الوضع الراهن إلى .. إثارة الجدل ، قفي مجالسهم الخاصة يسخر أغضاء الدائرة الضيقة المحيطة به من الهيكل

ائتنظيمي للمبيعات في الشركة ، واصفين إياه بانه خلاصة رو، القيرية التي يريدون IBM تغييرها ، إلا أنهم يثيرون بذلك المتشبثين بالتقاليد الذين يقولون إن الشخلي عن شعبار دوجه وأحد، قد يخطم العلاقة القديمة الراسخة مع العملاء

يقول جديم كساسل ، نائب رئيس مجموعة جارتنر وهي شُرِكةَ استشارات حاسبات في ستأمفورد - كونكتيكت ، إنه يعتقد أن قرار جيرستنر بمكن أن يكون مُؤقَّتا فقط حتى تهدأ الأجواء من تخفيضات العاملين . وقال إن خطة تقسيم للبيعات بن خطوط الاعسمال هي تحت التجريب في بريطانيا وسيتم تطبيقها قريبا في الولايات المتحدة ، وقال كاسل : إن ما بين يديهم الآن باهظ التكلفية ، ولا يعكنهم تصمله ، إنهم أشيبه سا يكونون في منتصف للطريق بين النقطة التي كانوا فيسها والنقطة التي هم بصسها الأن

ويقر قرار جيرستنر بالإيقاء على الوضع القائم باهمسية تحديات المبيعات في مواجهة

■ في اول قدار إستشراتيستي رئيسي يتخذه لويس جيرس IBM وييسرز إلى السطح منذ اشار إلى أن دائرة المبيعات هي مغتاح العلات التي تواجهها الشركة ، إلا أنه قرر تركها على حالها في هذه الآونة

١٣ قردا يشغلون المواقع العليا في الشركة في الإسبوع الماضي ، وركزت على مدي الصعوبة في تغيير عملاق الكمبيوتر IBM . وبينما خاطب المديرين بقوله : من الواضح لدي ان تنظيمنا الراهن والتسسويق، لا يعمل يسمح لنا دائما بخدمة عملائنا بالوسيلة الاكفا والأقعل . واشار إلى أن الإصلاح الجدري يشكل مخاطر غير مقبولة إزاء

ولاء العملاء . وبالتسسالي لا أود التكفل بإعادة تنظيم رئيسية في IBM في هذه الفتارة . كلما جاء في الخطاب وبدلا عن ذلك فسان الإدارة سسوف تحساول تحسسين

وتعثل دائرة المبسيسعسات في IBM التي تضم ١٠٠ ألف شخصً ترعرعت تحت الرئاسة السابقة لجون إكيرس - وانتظام القديم الذي كان شعاره وجه واحد في مولجهة العميل، قد بدأ الإنهيار مع منصاولة IBM التعامل مع مشات المنافسين وركود الإيراد وتنني الأرباح والشسورة في عَاداتُ البيع لدى الشركات . قد إندست بين تمط موظفيها دوي





هاتف: ۲۲۱ ۲۲۱، قاکس: ۲۰۹۱۸۲

### خطط لازالة فندق العقبة واقامسة فنسدق حديث على انقاضه

El كشف مدير عام مؤسسة الضنمان الاجتماعي محمد صالح الحوراني النقاب عن خطط لإزالة فندق العقبة القديم الذي تملكه وتدبيره الكؤسسة بهدف بناء فندق جديد على انقاضه. وقال السَيِّدُ الحَوْراني بِأَنْ فَنْدَقُ العقبةُ الذَّي بِنِّي قَبِلُ ٣٢ عاما سَيْرَالُ في غضون ٦-١ اشهر ليبدا العمل في اقامةُ فندق اربع نجوم في مكانه، حيث يشتمل الفندق الجديد على ٣٥٠ عرفة منها ٧٧٠ عرفة مزدوجة و ٧٠ عرفة مفردة اضافة الى ١٠ اجنحة لرجال الاعتمال ويكلفة ١٢ عليون دينار اربني. واضباف مندير عام مؤسسة الضمان الاجتماعي أن المؤسسة بدأت ألعمل فعلاً في أعداد الضرائط والتصاميم الضاصنة بالفندق الجديد الذي من المشوقع أن يستشغرق انتشاؤه شلانة أعنوام، وقبال بأن المشتروع أملته الزيادة المطردة في حركة السياحة في العقبة التي تزدَّحُمَّ بالسيباح والزوار في ذَّروة الموسم السبياحي وبشكل لم تعيد الفنادق التَّحالية قادرة معه على تلبية الطلب على الغرف.

واضباف السيد الحوراني أن الغندق سيقام على مساحة كبيرة تصل الي ٣٤ دونماً مع واجهة بحرية بطول ٢٣٧ متراً. من جانب آخر تتوقع وزارة السيباهة أن تسجل حركة السياحة في الاردن خَلَالُ الْعَام الصالي زيادة بمعدل ١٠٪ عما كنانت عليبه العام الماضي، وكنانت حسركية السياحية في المملكة ويضاصبة في العِقْبة قد تَّلقت ضربة قاسية خاّلل ازمةٌ الخليج حَيث قدرت وزارة السياحة خسأنر هذا القطاع بـ٧٣٠ مليون دولار خلال الفترة المذكورة.

# اسعار العقارات وتنشط

الاسترائيلي بنيامين بن اليعازار النقاب عن وجود خطط طموحة لربط العواصم العربية المجاورة بمينائي اشدود وحيفا ، وقال في حبيث لصحيفة جروزاليم بوست ان مد الطرق السريعة التي اطلق عليسهسا اسم وطرق السسلام سيسمول إمنا من الضارج او من خلال مشاريع مشتركة بين الدول المعنينة التي ستمر بها الطرق .

وقبال بن اليبعبازار آنه يتبوجب علينا التحرك السريع لمواكبة التطورات المثيرة التي تحيط بنا والتنبيه تماميا للمتسخييرات التسسسارعية التي تعليبها هذه التطورات في المستقبل القريب . وطبيقا لتتقرير الصنصيفة

المجاورة ، واكد بن اليعازرعلى ان الطرق المخطط لهما ستحصول اشتدودوحسيا الى اكتبار واهم مسيناءين في الشمسرق الاوسط، واضاف أن مسحطات الخسدمات العديدة المنتشرة على طول الطرق الإسرائيلية أن دطرق السلام ،

للعسالم العسربي الى العسالم وستسحول استرائيل من دولة تعشمد على شبيكة خطوط برية ممتدة من الشيميال الى الجنوب الى اخرى اوسع وانشط تهند من الشبرق بالجناء الغيرب ، ويؤكند المسؤول الاسرائيلي على طبيعة استضدام الطرق الجديدة عندما يقول بأن الاستشمار الاكبر في الشبكة هذه سيكون منصبا على مند طرق عاريضية لاستنيعاب الحركة الهائلة لمركبات الشحن ألمتنوقحة التي ستنصل منوائيء البحص المتسوسط بالاسسواق

يذكر ان الجروزاليم بوست كانت قسد اوردت في يونيسو الماضي تقريرا عن هذآ الموضىوع تضمن تفتصبيلات عن الطرق المتوفرة حاليا ومنها تلك التي تصل بين اريصا وال ابيب مرورا بالقنس وأخرى تربط الضفة بغزة مرورا ببكر السبع وذالثه تربط الخليل بميناء اشدود ،

وقودومبراكيز تسبوق سيتسحدث

انتعاشة اقتصادية للمدن والقرى

القريبية وأضساف بن اليسعبازر از

الطرق التي ستتحول الي طرق

سريعة في المستقبل موجودة على

ارض الوآقع وان كانت تستخد

حاليا للاغراض العسكرية ، وإن

ما نستساجيه بالفيعل هو اجراء

عملية ترميم وتوسيع لها قبل

فتحها لصركة المرور المدنية

حق العودة خلال السنوات الخمس الاولى لتوقيع الاتفاق

🗷 اظهسر بحث اجسرته زيفسيت شديبويم من مركز التوقعات التكتولوجية التابع لجاسعة تل ابيب أن حوالي مليون السطيني يقسيسمسون في الدول العسربيس سيسعون الى العودة والاقامة في الضَّمَةُ وَالنَّطَاعِ أَذَا مِنَّا مُنْحِ لَهُمَّ هذا الحق خلال السنوات الخمس الاولى اللاحقة لتوقيع اتفاقية السنسلام، وأثبه أذأ منسبا أعطر الإستقلال للقلسطينيين في الضفة والقطاع وتم استيعاب العائدن أسيمتنح سكان السطان في سنة

٢٠٠٠ ثلاثة ملايين نسمة وقالت المتيبويم أن قيمة الاستشمارات اللازمة لاصلاح وتاسيس الضفة الغربية فقط وانشيام البنية التحتية أبيها وايجاد اماكن عمل وسكن ستكون ۲۵ ملیار دولار.

سوف لا يستغلون هذا الحق اماً في المجتمعات التي يقيمون فيها الفلسطينيون غير المستقرين فسوف يستغلون هذا الحق.

بحث اسرائیلی : ملیون فلسطینی سیستغلون

يستخدم تقنية التمنوير هذه لأبداع اعمال أنية اطلق عليها اسم الميكروسيكيب.

### مسوولان كبيران مين شركسية GBM 4 IBM 01393 الاردن وسنورينا

🔳 السيد فراتكو برناردي المدير العام النبركة I.B.M في افسريقيبا والشرق الاوسط والسيد مصطفى الرجباني الدير العام لشركة الخليج للحسابات الالية في الشارق G.B.M في الشسرق الاوسط سيقومان بزيارة الى كل من الاردن وسوريا في الاسبوع القادم. وتهدف هذه الزيارة الى دعم وجبود شركة G.B.M في المنطقسة والوقوف على احتياجات الإجبهزة الحكومية المضتلفة والمؤسسات

والأفراد بما يتعلق بمنتجات وانظمة LB.M وكذلك اطلاعهم على أخر ما توصلت البه تكنولوجيا I.B.M من تطور في مسجسال الحساسب الالي ، ومن المنتقل أن بقيابل السسيدان فسرانكو برتاردي ومصطفى الرجساني العديد من المسؤولين في البلنين وكذلك العاملين في حقل الحاسب الالي.

والجدير بالنكر أن تكنولوجيا I.B.M المتميزة تصالى بسمعة طيبة في بلدان الشيرق الاوسط شيائها شيان مناطق عدّ يه حول العيالم، ولها

وَلَى الْقَبَائِلُ تُولَى L.B.M منطقة السُرق الاوسط اهتماما خاصا وهي حسريصية على تزويد هذه الدول بالانظمية والاجبهيزة التي من شيانها المساهمة في النهضة الثياملة في المنطقة . ووجود شُرِكة الخليج للحاسبات الالية G.B.M المباشر في المنطقة

وتمدّيلها .I.B.M. وتقديم الدعم القني والخبرة الاستشارية والحلول الشاملة كان له اكبر الاثر في دعم اسم I.B.M. والسيدان الرجبياني وبرناردي يعولان اهمية خاصة لهذه الزيارة بمواكبتها لرحلة تطويرية هامة في تاريخ شركة I.B.M.

### حفل عشاء تقيمه الشركة الصناعية التجارية الزراعية "الانتاج"

🖿 بمناسبة طرح منتجبات مجموعة صبابون وشياميو (زين) مع بلسم أقامت الشركة الصناعية التجارية الزراعية/الانتاج، حفل عشياء سياهر في فندق الغورتي جراند-البيلازا سابقا لتجيار منطقة الوسط في الاردن .. وقد حضر حفل العشاء أكثر من اربعمائة شخص من كبار تجار الجملة، وقد القي الاستاذ محمد عبدالرحمن أبو حسبان رئيس مجلس أدارة الشركة، كلمة رحب فيها بالحضور واكد أن شركة الانتاج التي وضعت بين بدي الشاجر والمستهلك الكريم من باكورتها الجديدة لهذا العام صابون وشاميو الشعر (زين) مع بلسم الذي هو ١٠٠٪ صناعة

هذا وكبان السبيد مستاعد المدير العنام لشنؤون التسبويق والمبيعات الاستناد كمال هيكل قد القي في بداية الصفل كلُّمةٌ ترحيبية بالتجار الحضور واعلن عن ميلاد مجموعة صابون وشياميو (زين) مع بلسم الذي يضياهي الصناعة العالمية جودة، وتم تقديم عرض موجر ومدعم بالأقلام المرئية عن منتجات

راتب العلمي بتوزيع الجوائز على الفائزين في السحب .

# Dar Al Dawa

سنندكة وارالدواء للتمت والاستفار المساهمة المحدودة JOB CIUSA COUR

وافق معالي وزريالصناعة والتجارة بموجب كتابه قم م ش ١٤/١/ ١٤ تاريخ ١٩٩٣/٨/٢٦ على قرارالهيية العامة بطرح اصدار حديد مقدارة ٥٠٠ الف سهم للإكتتاب الخاص بواقع منميمة قديها تشعبة دنانيرللسهم الواحديقنا ف الحلقيمة الإسميه ليصبح سعالاصدار عشرة دنانيرللسهم الواحد . هذا وسيجري تغطية الامسدارالجديد وفي القواعدوالبشروط التالية :

ار يخصص ٨٠٠ الفسهم تونيط على مسياهمي وإوالدواد بنسبه ٣٨٪ مما يملكه كلمنهم من أسهم الشركة . بتاريخ ٢٩٨٢ / ١٩٩٣ مشدر قيمتها بواقع عشرة منانير لكل سهم عندالاكتشاب .

٢- يخصص ١٠٠ الف سهم لصندهره أرخا رمحظغ ويستخدمي دارالدواد.

۳- ببدا' الاكنشاب صباح يوم لسبب بتباريخ - ۵ ۲/۹/۳/۹۸ برينهی سبا ديي الاسبياد بتباريخ ۲۶/۱۰/۲۸ ك- في حالة عدم تغطية الأسهم الجديدة بالكامل ، يتم تغطية المتبق منها معرفية البشركة وبايشراف الونيارة

٥- يمكن للمسياهم إن رعب الإستفنسارعن عددانسهمه المسجلة بتاريخ ٦٩٣/٨/٢٦ مراجعة مكات البشركة فيعان أوالبينسال هَاتَفيا بالرخ ٦٨٩١٧٥ و ٦٨٩١٧٦

ميجسه معاطفة المساهمان النين معنون الاكتناب في اللصلارا لحدد مراجعة بكاتب بثركة وار الدواء معابل مدائق الملك عبدالله في الشمليسا في مرعماً ن وذلك خلال المؤيِّر مُ الخصصة للإكتباب علما مبان ساعات الدوام حي : رثنين مجلس الإدارة

الفترة الصباحية: ٢٠٠٠ – ١٠٢٠ – ١٠٢٠ الفترة إسانية : ٢٠٣٠ – ٢٠٣٥ عدا ايام الخليس والجمعة ٠

631,230 130 Burgh

الغلسطيني الأسرائيلي . وقالت الصحيفة انه وفي بداية ١٩٩٢ ددات متجمعية صنعتيسة من الخسيسراء الاقستسمساديين تضم اسرائيليين واردنيين وفلسطينيين في البسحث في قسضسيسة نقل، القنسطينيين الى مرحلة الحكم الذائني ، وكسسان يتسسسارك أسي الاجتماعات هذه من وقت لأخر اثنان من الاقتصاديين الامريكيين هما ستانلي فيشر من معهد ماساشوسيتس للتكنولوجيا وثومساس شسيلنغ من جسامسعية هارفارد ، حيث خرج المجتمعون في حـرِّيران الْلَاضِي بِتَقْرِير بِهِذَا الشّيان ، خـلاميته ان على كل من استسرائيل والاردن والكيسسان القلسطيني عسمل كل مسا يمكن الضمان حرية التجارة عبر الحدود الامر الذي وان بدأ سُهلا في ظاهر الامسر الآائه يظل خساضت

للتطورات السيباسيية التي قيد

يتسعلق بالتسبساين الهسائل بين

الاردن والاراضى المحسنلة ، فسلمي عسام ١٩٩١ كسان الناتيج القسومي

الاجتمالي لاسترائيل يعتادل \$ أ

خَسْعَفَ نَظْلِيُسَرَهُ فَيَّ الْآرِدِنَ الَّذِي يقوق اقتصاده اقتصاد الإراضي

المحتلة بكثيراء وهو الالتصاد

الخساضع للأسراكيليين بشكل

أأسإسسرائيل تتسعستع بغسائض

تهساري كسيسيس مع كلّ من غسزةً والضيفة الغربية ولم تتريد في

أستخدام قوتها العسكرية للابقاء

على هذا الحسال كسمسا هو طوال

سنوات الاحتلال الطويلة ، وعلى

سبيل المثال فالزراعة ألتي تشكل

٧٥٪ من احتصاليّ الناتج الشومي

تقلب الأمر راسا على علب والسبب وكسسا هو واضبح

الايكونومسست البيريطانية عن

تفامسيل جديدة تشعلق بمرحلة

الاتمسالات التي سبقت الاتفاق

التسويق . قسريب عندسنا فسرضت اسسرائيل

للقطاع الزراعي داخل استرائيل فسإن اللزارعين الفلسطينيين لا يتمتُّعُونُ بِأَي دُعم يذكر سُواءٌ من الناحسة الشقنية أو في عملياً نفس الوضيع ينطبق على قطاع العسمل والتبوطيف أسحستني وقت

من حسجم الصسادرات للمذاطق

وعليه ومن الناصية النظرية فإن

اللبراة النسسية للمناطق تقع أي

مُطَاعَ الزَّراعَـةُ ، وَفِي الوَّقْتُ ٱلذِّي

تلعب أسيسه الزراعسة دورا داك

التسراجع في الستسمسادها فسان

أسرائيل ،تضّع العديد من القيود

على الصسادرات الزراعسيسا

الفلسطينية ستواء تلك المسوقة ستتضيمته سعأهدة السيلام فإن داخل الحدود الأسرائيلية اوتلك اول تفكيسر للقلسطيني الذي سيستعيد سيطرته على اقتصاده المعسدة للتسمسنيرللخسارج ويالمقارنة مع ما تقدمه الحكومة هِقَ الْعَلَمُ عَلَى قطع رَوَابِطه مع الأسرائيلية من مساعدات وتُعم المُحتل السابق ، وهو ميل طبيعي

قد لا يقاومه الفلسطيني في كيانه الجديد ويخاصه في ظل الأوضاع الخيامسة الجيديدة التي تضبغ الشؤون العسكرية والخارجية بيد المستراكيل وعليسته لبلن يكون مستغربا أن يلجا الفلسطينيون وعلى سبيل التعويش عن النقص

للعيمل في استرائيل في وظائف

دات مىردود مادي ضَعَيْلُ ، وكنان

الغلسطينيسون وقسسها يشكلون

جزءا كبيرا من حجم العمالة أي

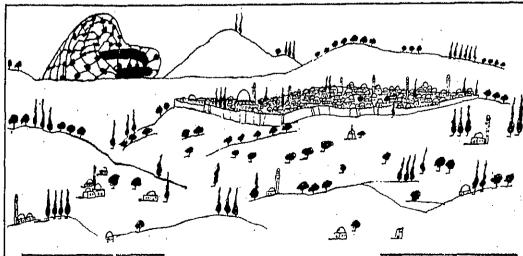
قطاعي الزراعة والإنشاءات ، وممّ

ذلك فإن هؤلاء لم يكونوا يتمتعونُ

يعد كل هذا ويغض الثقار عما

باية امتيازات عمل .

فَلْسَطَيْنَي شَـَـبِـيــه بِمِنْدُوقَ سَنْغَافُورَة لِتَشْبَجِـيع الانخَارِ وتمويل برنامج الرعاية الصحية والاجتماعية ويقترح التقريرعلى استراكيل الاستهام في راس مثال الصندوق من اموال التعويضات المقستسرهن أن تدفع للعساملين الفلسطينيين فيها والتي تقدرها الدراسيات به ۲۵۰ مليلون دولار ، غییر ان تقریر هارفیارد بری بان



انها نقلة تأريخية غير مكتملة المعالم للان ، رئيس اسرائيل السابق تحت هذا العنوان

علمية . وقد أصبح من العادي رؤية أسيمن او ربطة عنق طبع عليها صور عجيبة ، ستل صور الادويسة والتهسسسرمسسسسونسات والقليتامينات والمواد فانقله التوصيل والمبيدات وغيرها من المسور التي يتم الحسمسول عليها بتوصيل كأميرا بمختلف انواع التقنية المكروسكوبيسة هذه اللوضيسة ابتكرها عبسالم البيولوجيا ميشيل دافيدسون من مُخَتَيِّر الْجِالِ الْمُغَذَّاطِيسِي بجسامنعنة فلوريداء وهو يصف عملية التصوير قائلا ديتظلفل

الضبوء المستتبقطي فيتبسب الجسرُليسات انحناءً في الجساء الضَّوْءِ ".وتعشمند انواع الألوان الناتجسة على درجسة أتكسسار المنوم الذي يعتمد بدوره على اتجاه وضع الجنزئيات وسمك البللورة ويمكن لدافسيسدسسون الان ان

# ملابس بالمرمونات

الصيف في أميركا هي انتشار الملابس الملبوع عليها صور

#### الانكونومست: الاسباب الاقتصادية سنفلج للاراضي المصتلة تشسغل نفس الحاصل في شجم استقلالهم الى الحظر الامني ، كسان يدخل واحسد قسرارا فلسطينيسا بالانسسلاح النسبة من الايدي العاملة و ٢٠٪ من كلُّ ثلاثة مُسمسال قُلسطينيين التناكسين على السمني برجسات

السياسة الاقتصادية .

الاشتصادي الكامل عن اسرائيلً الاستقلالية في القطاعات الأخرى سستيستسود الى الاضسرار باللسطينيين أناسهم . التى يسسيطرون عليسها مسذل فبالرغم من كافة الشعبهدات والوغبود الضامسة بالسياعدات

ويعترف تقرير هارفاره بصاجة الاجتبية ، فإن الكيان الفلسطيني القلسطينيين الى ضمان وممارسة سيكون ببصاجة ماسة الى فرص سيطرتهم على التصادهم ، ولعل العسمل التي توقسرها اسسراكيل الخطوة ألاولى بهسذا التسسان سستكون انتسزاع المؤسسسات وحدها ، خاصَّة وانَّ لرض العمل -الموجسودة حساليسا والذي تخسفه دَّاخُلُ الكِيَّانُ الفَلْسَطَيِثِي سَتِكُونُ صَــلسِيلةُ وَلِنْ تَلْبِي وَلُو جَسَرُّءًا للأدارة المدنيسة الأسسرأليليسة، ويدعو التقرير الى اقامة صندوق بسسيطا من الزيادة على التعيمل والمقندرة يداءانا فسرصنسة عسمل ببتوياء فسالقطاع الصبنباعي فس الاراثنى المتلة تعليل ويتبين

من دراسة يهذا الشبان أن أربعية من اصل عليشارة من العلمسال الصناميين يعملون في مصانع الاقمشة والجلود والملابس وهي منناعيات تصب في الفهياية فر خسانة الممسانع والمشساريم الاسراكيلية ، وإذاً كنان معدلاتُ البطالة عسسام ١٩٩١ وحطت الس ٤٠٪ وارتقىسىغت فى قلل الطوق الامني ألى اكثر من ٥٠٪ أمان هذه المعدلات مرشحة لمزيد من الارتقاع في حالة عودة عشرات الالف من الفلسطينيين الى الاراضي المحتلة

وعليسه اسأن التستسرير يطالب بالسماح بما لا يقل عن ماكة الف فلسطيتي بالعمل في استراكيل بعد توقيع اتفاقية السلام ، ومع أن ارباب العسمل الاسسراكيليين سيكونون سعداء بعودة الايدي العاملة العربية الرخيصة اليهم الا ان من عُسيس المؤكسد ان تبقسبل اسرائيل بهذا الاقتراح لاسبناب امنينة وخلصت الصنحبيفية الى القبول مسجيع أن القلسطينين والاسراكيليين آن يستطيعوا أأك الارتباط والوصلول بينهم إلى الطلاق الكامل والمترة لتسادمة ولن يستمليموا تصمل نشائج هذا

وتصميم واختراع وتسويق شباب الانتاج الطبين.

وأى نهاية الحفل قام المدير العام الشركة المهندس يحيى

### السواق

مطبوعة صحفية اردنية تصدر عن شركة الاستثمار الإعلامي

عمان ـ العبدلي ـ مركز عقاركو التجاري ـ ص ، ب ١١١١٧ تلفون ، ٢٨٧٦٩، ٢٩٢٧٨٦ / فاكس ٢٩٢٧٨٢ AMMAN - TEL 687690 - 687691 / FAX 687692 P.O.BOX 11117

> رئيس التحرير السؤول مصطفى أبو لبدة

> > مدير التحرير

يحيى محمود

محمد حامي

أمانة التحرير

عوني الداوود

مروان حزين

AL-ASWAQ